

Corporate Presentation PT Wijaya Karya (Persero) Tbk

Oktober 2025

Visi

“Menjadi Perusahaan Terpercaya di Bidang Infrastruktur dan EPC yang Berkelanjutan”

Misi

- Memberikan layanan dan produk EPC yang terintegrasi dan berkelanjutan berdasarkan prinsip Kualitas, Keselamatan, Kesehatan, dan Lingkungan yang berstandar global;
- Mengimplementasikan budaya belajar dan inovasi untuk menyediakan solusi terbaik bagi stakeholders, serta memastikan tingkat kepuasan yang tinggi;
- Berkomitmen untuk menjalankan proses bisnis dengan standar kualitas tertinggi dan penggunaan teknologi terbaik;
- Memperkuat ketahanan dan pertumbuhan finansial dengan mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya untuk mencapai profitabilitas yang berkelanjutan;
- Mengimplementasikan pengelolaan lingkungan, tanggung jawab sosial, praktik etis, transparansi, akuntabilitas, dan inovasi berkelanjutan dalam semua aspek operasi Perusahaan;
- Membangun sumber daya manusia yang berintegritas dan professional berbasis budaya Perusahaan.

Dewan Komisaris



Jarot Widyoko
Komisaris Utama



Adityawarman
Komisaris Independen



Suryo Hapsoro Tri Utomo
Komisaris Independen



Harris Arthur Hedar
Komisaris Independen



Firdaus Ali
Komisaris



Rusmanto
Komisaris Independen

Direksi



Agung Budi Waskito
Direktur Utama



Hadjar Seti Adji
Direktur Human Capital
Management &
Transformation



Sumadi
Direktur Keuangan



Hananto Aji
Direktur Operas



Fafan Khoirul Fanani
Direktur Manajemen
Risiko & Legal

WIKA Memiliki 3 Divisi Operasi Yang Berfokus pada Bisnis Konstruksi & EPC, serta 8 Anak Holding Usaha Yang Mendukung Hulu & Hilir Bisnis Konstruksi

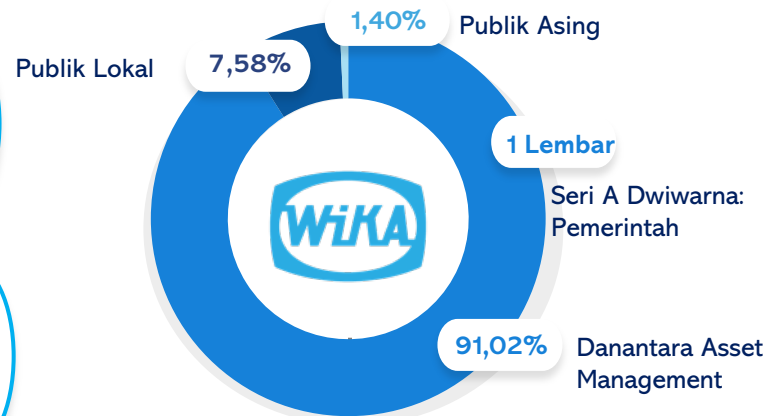
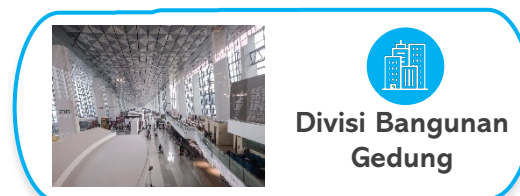


Hingga Q3 2025

Kontrak Dihadapi
IDR 40,50 Triliun

Pendapatan
IDR 9,09 Triliun

Total Karyawan
1.523





***per Oktober 2025**

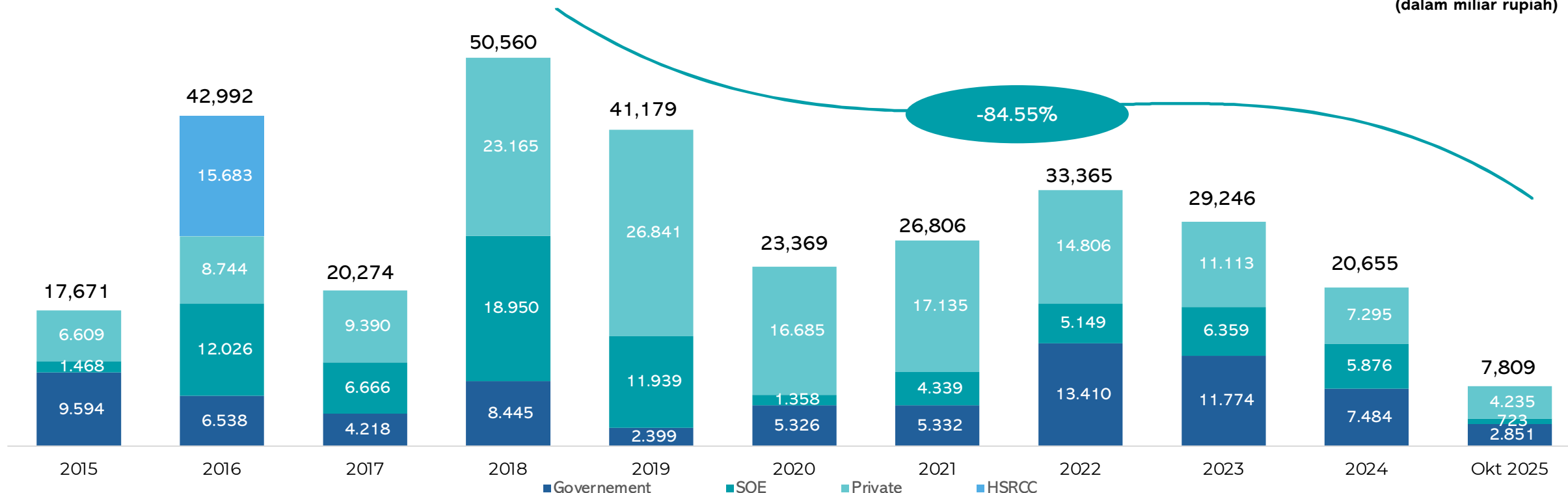
59 proyek berjalan (31 PSN & 5 IKN)

20 Provinsi di Indonesia

18 Pabrik

Realisasi Kontrak Baru WIKA yang mengalami penurunan 84,55% dari tahun 2018

(dalam miliar rupiah)



➤ Penurunan kontrak baru Perseroan berdampak pada menurunnya kontrak dihadapi, yaitu turun sebesar 47,15% dibandingkan tahun 2018. Kondisi ini mempengaruhi turunnya pendapatan dan cash in Perseroan.

➤ Perseroan juga tengah menghadapi tantangan akibat penugasan investasi jangka Panjang yang belum dapat memberikan return bagi Perseroan

➤ Perseroan membutuhkan dukungan dari berbagai pihak untuk dapat melakukan penyehatan dan memenuhi kewajiban debt servicing

1

Restrukturisasi Keuangan

- ☒ Restrukturisasi keuangan tahap I dengan 15 Perbankan (Februari 2024)
- ☐ Restrukturisasi keuangan komprehensif

2

Perbaikan Tata Kelola dan Manajemen Risiko

- ☒ ERP berbasis SAP WIKA & AP
- ☒ Four-eyes decision process
- ☒ Perbaikan kontrak konstruksi
- ☒ Penggunaan Biro Kredit
- ☒ Digitalisasi pengadaan
- ☒ Digitalisasi persuratan
- ☒ Mekanisme pengendalian proyek JO
- ☒ Rollout ERP berbasis SAP
- ☐ Penyempurnaan mekanisme Pengendalian Proyek Terintegrasi

3

Percepatan Penagihan Piutang Bermasalah & Dispute

- ☒ P3FH Feni Haltim
- ☒ Submarine Cable
- ☐ Kereta Cepat Jakarta - Bandung
- ☐ Beberapa Piutang Lain

4

Asset Recycling

- ☒ Divestasi Tol JKT-Kunciran
- ☒ Divestasi Pelabuhan Belawan
- ☐ Divestasi Aset Jalan Tol
- ☐ Divestasi Aset Properti

5

Perbaikan Portofolio Orderbook

Proyek pada order book dengan skema monthly progress:

- ☒ 2023 : 80%
- ☒ 2024 : 91%
- ☒ Sept 2025 : 93,91%

6

Penurunan Operating Expense

- ☒ Penerapan efisiensi pengeluaran rutin (Listrik) sebesar 10%
- ☒ Penerapan kebijakan *Hybrid Working*
- ☒ Optimalisasi *Lean Organization*
- ☐ Reorganisasi sesuai fokus bisnis Perseroan

7

Penurunan Saldo Pinjaman Talangan Supplier (SCF)

- ☒ Telah dilakukan konversi SCF WIKA

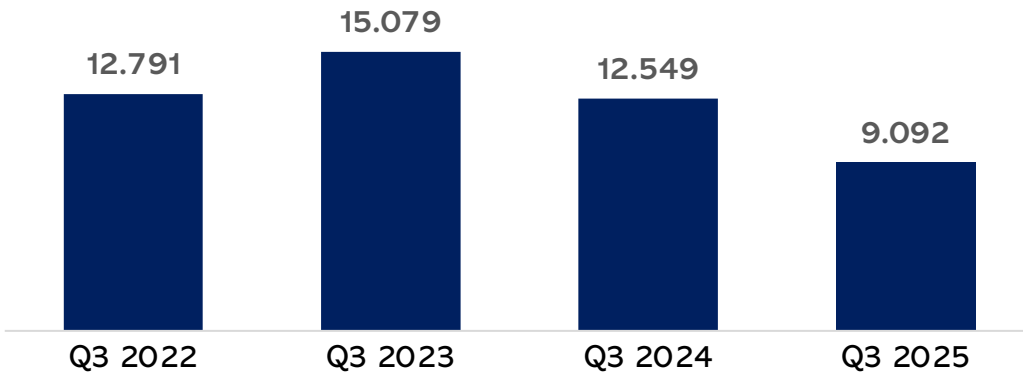
8

Penguatan Struktur Permodalan

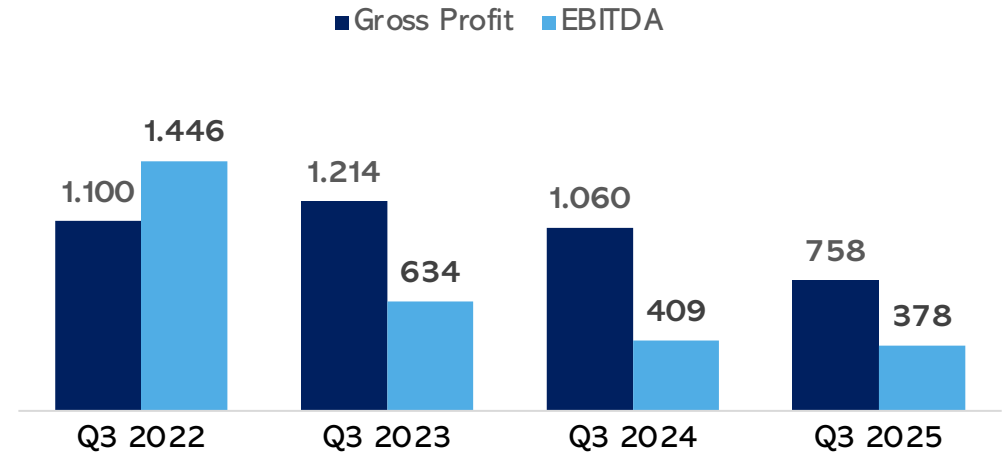
- ☒ PMN 2024 sebesar Rp6 Triliun
- ☐ Mencari alternatif penguatan permodalan bagi WIKA

Atas upaya Penyehatan dan Transformasi yang konsisten dilakukan, Perseroan berhasil membukukan EBITDA Core Operasi Positif, Penurunan Utang Berbunga Dan Utang Usaha, serta Penurunan Waktu Pembayaran Utang & Penagihan Piutang. Namun WIKA Membutuhkan Dukungan Seluruh Pihak Untuk Penyehatannya.

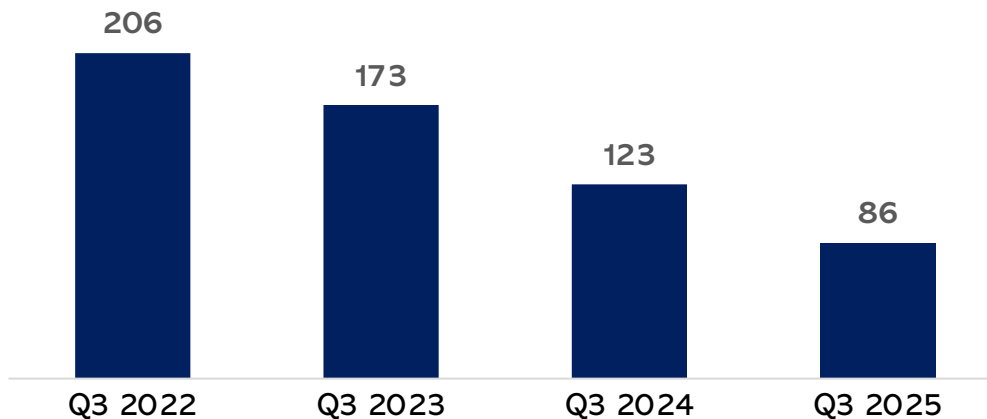
Penjualan (Rp Miliar)



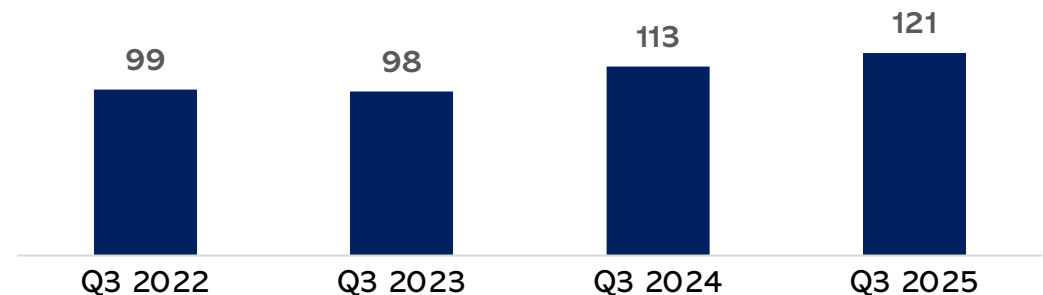
Laba Kotor & EBITDA Core Operasi (Rp Miliar)



Efektivitas Pembayaran Utang Usaha (Hari)



Efektivitas Perputaran Piutang Usaha (Hari)



Tiga Pilar Restrukturisasi

<i>Debt Restructuring & Loss Mitigation</i>	<i>Asset Divestment & SHL Recovery</i>	<i>Operational Excellence</i>
• Melakukan renegotiasi atas tenor pinjaman dan penurunan tingkat bunga sesuai CFADS; • Mengurangi potensi <i>loss</i> dengan melepaskan <i>controlling</i> WIKA pada <i>asset - asset non-core</i>, sehingga dapat meminimalisir eksposur kerugian.	• Rencana divestasi atas <i>subsidiaries & associates non-core</i> WIKA; • Langkah perbaikan kinerja <i>subsidiaries & associates</i> untuk meningkatkan <i>recovery</i> dan dividen bagi Perseroan;	• Pemilihan kontrak dengan <i>margin</i> dan termin yang <i>sustain</i> dari sisi <i>cashflow</i>; • Memperkuat efisiensi HPP dan biaya usaha melalui peningkatan penerapan <i>lean construction</i> di lingkungan operasi dan fungsi serta digitalisasi proses bisnis.

Dukungan Pemegang Saham

Dukungan Pemegang Saham dalam perolehan kontrak BUMN Grup, Integrasi BUMN Karya dan proses restrukturisasi secara komprehensif untuk memperbaiki struktur keuangan

**Pelaksanaan RUPSLB
pada Desember
2025**

**Restrukturisasi
keuangan secara
komprehensif**

***Divestasi* pada entitas
usaha *non-core*
perseroan**

***Streamlining*/Penataan
kembali anak perusahaan,
entitas anak, dan asosiasi**

**Penyesuaian struktur
permodalan entitas
bisnis perseroan**

**Integrasi BUMN Karya
untuk Optimalisasi
Sumber Daya &
Kapasitas & Peningkatan
Daya Saing**

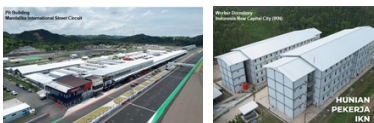
Environment



- Penggunaan **Non-OPC Cement**
- Pengembangan **beton ramah lingkungan**
- Utilisasi **Energi terbarukan**
- Sertifikasi **Low Carbon**



Konstruksi Modular menghasilkan CO2 **41-45% lebih rendah** dibanding metode konvensional



- Solar Water Heater
- Electric Photovoltaic
- Lampu Solar Panel
- Electrical Motorcycle (Gesits)



Mendukung **Keberlanjutan** melalui proyek renewable energy



Social



Sumber Daya Manusia (SDM)

- Penyusunan dan persetujuan Kebijakan **Respectful Workplace Policy**
- Peningkatan **kapabilitas dan awareness ESG** pada pegawai



WIKASATRIAN mendorong isu social melalui pelatihan dan pengembangan pada Warga Lokal dalam hal :

1. Hospitality
2. Budidaya Hayati
3. Ketahanan Ekonomi Masyarakat Lokal

Pencegahan Stunting di Area Operasi



Program Beasiswa Generasi Berprestasi



Governance



KOMITMEN WIKA

Kebijakan Berkelanjutan

Implementasi tata Kelola berbasis ESG



Komite ESG

Melalui **Transformation and Business Strategy Division** sebagai divisi yang bertanggung jawab pada implementasi ESG di WIKA Group

ROADMAP IMPLEMENTASI ESG WIKA GROUP



Target Net Zero WIKA pada **Tahun 2050**



Peningkatan Implementasi ESG WIKA sd **tahun 2028**

Awards

PLATINUM Award - Indonesia CSR Award 2024

Green Economy Award- Detik Finance 2024

PLATINUM Award - Indonesia SDGS Award 2024

Award for the Construction Sector- IDX Channel ESG Awards 2024



ESG Score **53/100**
S&P Global



ASEAN Corporate Governance Score **94.02**
Sangat Baik



Thank You

Jl. DI. Panjaitan No.Kav. 9-10, RT.1/RW.11, Cipinang Cempedak,
Kecamatan Jatinegara, Kota Jakarta Timur, Daerah Khusus
Ibukota Jakarta 13340