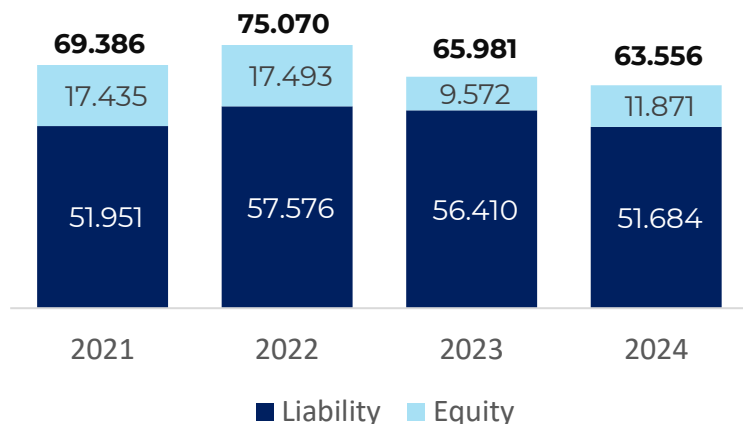


Corporate Presentation PT Wijaya Karya (Persero) Tbk

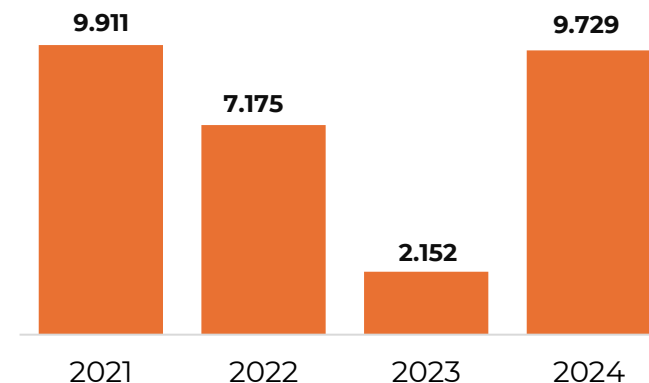
September 2025

Proyek Pembangunan Fasilitas Gas Matindok – Sulawesi Tengah

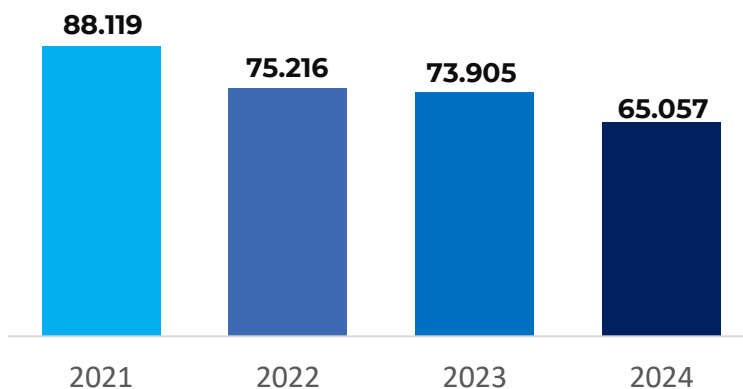
Aset



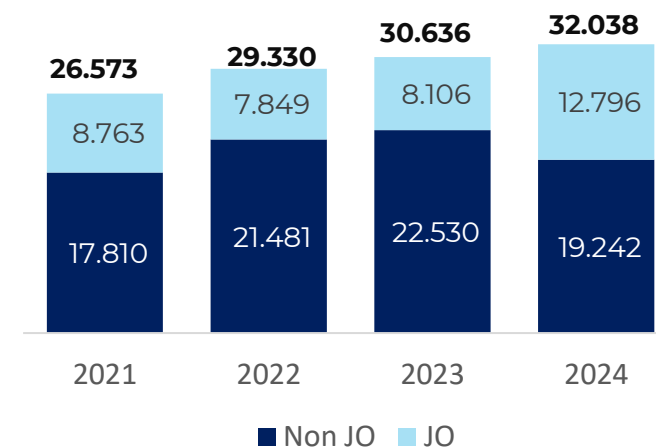
Kapitalisasi Pasar



Kontrak Berjalan



Pendapatan JO & Non JO



Visi

“Menjadi Perusahaan Terpercaya di Bidang Infrastruktur dan EPC yang Berkelanjutan”

Misi

- Memberikan layanan dan produk EPC yang terintegrasi dan berkelanjutan berdasarkan prinsip Kualitas, Keselamatan, Kesehatan, dan Lingkungan yang berstandar global;
- Mengimplementasikan budaya belajar dan inovasi untuk menyediakan solusi terbaik bagi stakeholders, serta memastikan tingkat kepuasan yang tinggi;
- Berkomitmen untuk menjalankan proses bisnis dengan standar kualitas tertinggi dan penggunaan teknologi terbaik;
- Memperkuat ketahanan dan pertumbuhan finansial dengan mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya untuk mencapai profitabilitas yang berkelanjutan;
- Mengimplementasikan pengelolaan lingkungan, tanggung jawab sosial, praktik etis, transparansi, akuntabilitas, dan inovasi berkelanjutan dalam semua aspek operasi Perusahaan;
- Membangun sumber daya manusia yang berintegritas dan professional berbasis budaya Perusahaan.

Dewan Komisaris



Jarot Widyoko
Komisaris Utama



Adityawarman
Komisaris Independen



Suryo Hapsoro Tri Utomo
Komisaris Independen



Harris Arthur Hedar
Komisaris Independen



Firdaus Ali
Komisaris



Rusmanto
Komisaris Independen

Direksi



Agung Budi Waskito
Direktur Utama



Hadjar Seti Adji
Direktur Human Capital
Management &
Transformation



Sumadi
Direktur Keuangan



Hananto Aji
Direktur Operas



Fafan Khoirul Fanani
Direktur Manajemen
Risiko & Legal

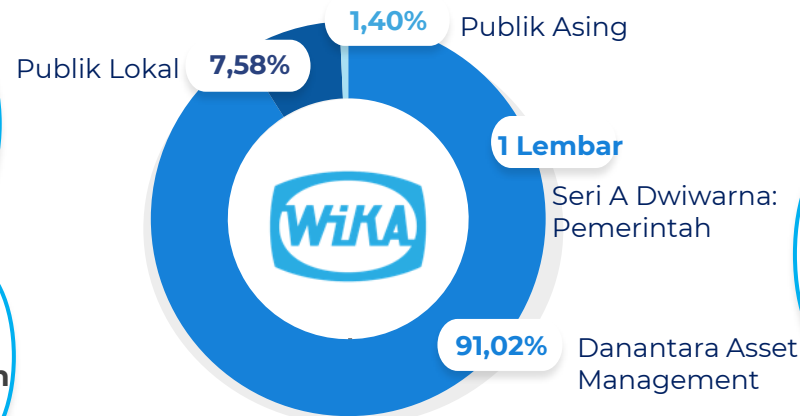
 **Kontrak Dihadapi 2024**
IDR 65,06 Triliun

 **Pendapatan 2024**
IDR 19,24 Triliun

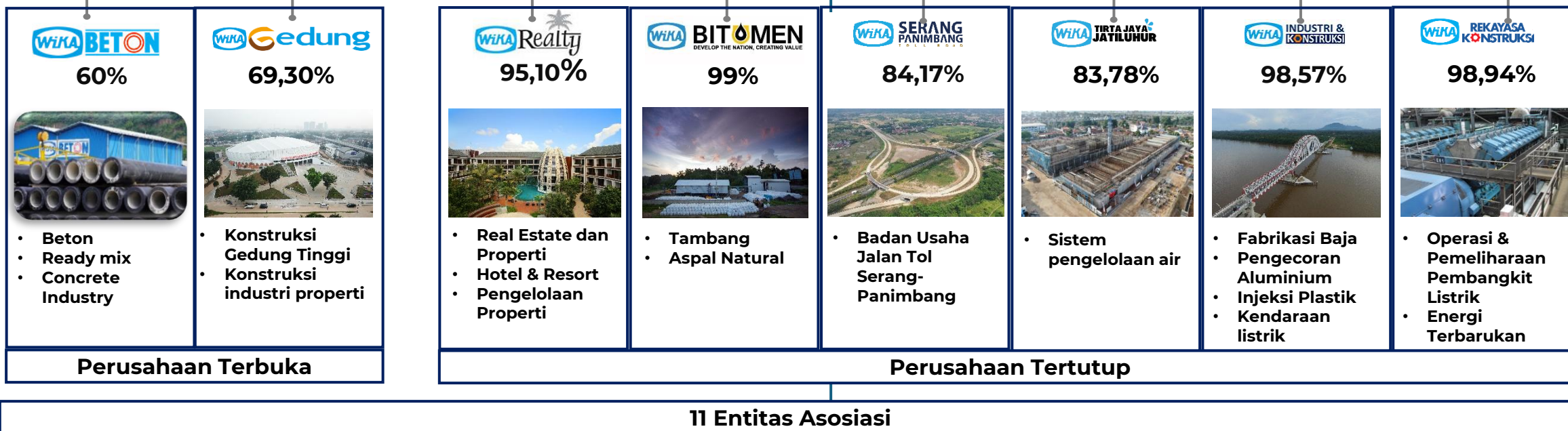
 **Total Karyawan 2.064**
(per Desember 2024)

 
Divisi Infrastruktur

 
Divisi Bangunan Gedung



 
Divisi EPCC







Jalan Tol

Jalan Tol Probolinggo - Banyuwangi

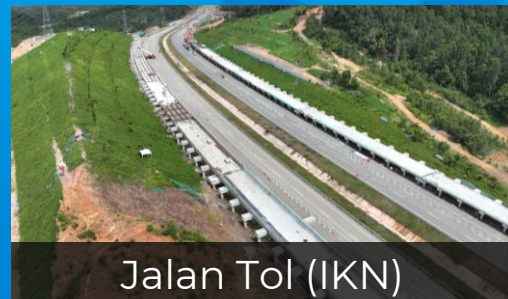
Proyek Jalan Tol Probolinggo - Banyuwangi bertujuan untuk mengurangi waktu tempuh dan meningkatkan konektivitas sebagai bagian dari jaringan jalan tol Trans-Jawa

Progres per September 2025: **93,63%**

Lokasi di **Jawa Timur**

Rp**997** Miliar

WIKA telah membangun 842,02 km (32%) dari 2.631 km dibangun di Indonesia



Jalan Tol (IKN)

IKN Kariangau – Sp Tempadung Toll

Road 3B-2 Segment

Meningkatkan konektivitas untuk Ibu Kota Nusantara dengan fokus pada infrastruktur berkelanjutan

Progres per September 2025: **72,17%**

Lokasi di **Kalimantan Timur**

Rp**1,08** Triliun

Proyek ini merupakan bagian dari jaringan jalan tol yang mendukung IKN di Provinsi Kalimantan Timur.



Pelabuhan

Patimban Port 6th Package

Pelabuhan Patimban memainkan peran penting dalam memperkuat perekonomian nasional dengan menghubungkan kawasan industri di Jawa Barat, Jawa Tengah, dan Jawa Timur ke pasar internasional

Progres per September 2025 : **72,99%**

Lokasi di **Jawa Barat**

Rp**713** Miliar

Proyek Pelabuhan Patimban di Indonesia merupakan salah satu Proyek Strategis Nasional (PSN) yang berlokasi di Jawa Barat.



Bendungan

Bendungan Lau Simeme

Bendungan Lau Simeme akan membantu mengurangi banjir di Kota Medan dan sekitarnya, serta berfungsi sebagai pembangkit listrik dengan kapasitas 1 MW dan penyimpanan air sebesar 21 juta meter kubik.

Progres per September 2025: **98,28%**

Lokasi di **Sumatera Utara**

Rp**520** Miliar

WIKA telah membangun 48 bendungan (19,83%) dari 242 bendungan yang dibangun di Indonesia.



LPG Refrigerated Tuban

Terminal LPG Tuban memainkan peran penting dalam memastikan pasokan gas minyak cair untuk wilayah Jawa Timur

- ✓ Progres per September 2025: **62,46%**
- 📍 Lokasi di **Jawa Timur**
- 💰 Rp**3,58** Triliun
- 📁 Melayani dan memenuhi 35% kebutuhan LPG nasional, meliputi wilayah seperti Jawa Timur, Bali, Nusa Tenggara, sebagian Kalimantan, dan Sulawesi.



Pembangkit Listrik Tenaga Uap Palu 2x50MW

Salah satu portofolio pembangkit listrik yang dibangun oleh WIKA, terletak di Palu, Sulawesi Tengah.

- ✓ Progres per September 2025: **94,21%**
- 📍 Lokasi di **Sulawesi Tengah**
- 💰 Rp**2,21** Triliun
- 📁 WIKA telah membangun 14.750,9MW (20,8%) dari 152.164MW yang dibangun di Indonesia



Submarine Cable 150 kV Sumatera-Bangka

Kabel Bawah Laut 150 kV Sumatera-Bangka sepanjang 25,7 km bertujuan untuk menggantikan sistem listrik diesel di Pulau Bangka dengan listrik dari Sumatera, sehingga dapat menurunkan biaya dan meningkatkan kestabilan.

- ✓ Progres per September 2025: **95,61%**
- 📍 Lokasi di **Sumatera Selatan**
- 💰 Rp**1,12** Triliun
- 📁 Proyek ini merupakan upaya pemerintah untuk memperluas jaringan listrik nasional dan memastikan akses energi yang lebih baik bagi masyarakat.

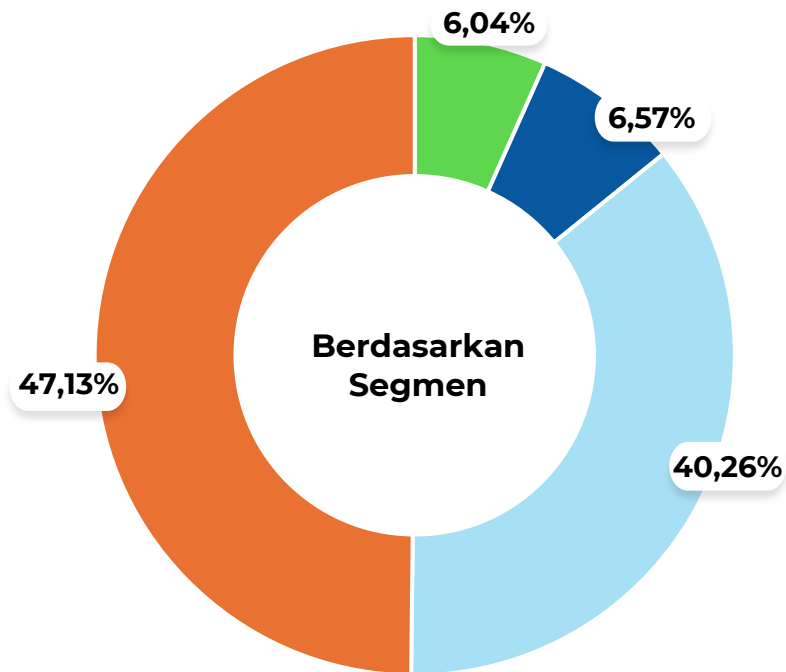


Rentang Irigation Package 7

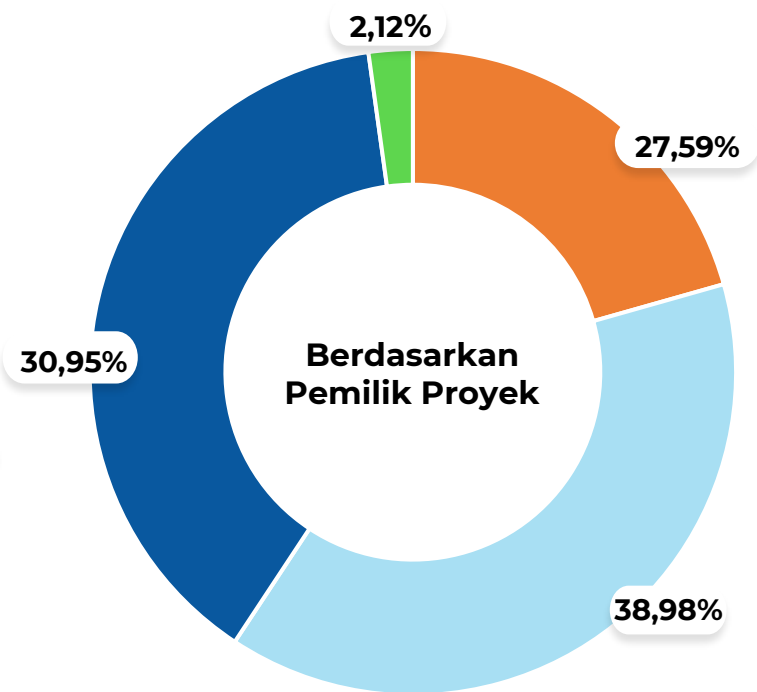
Untuk meningkatkan produktivitas pertanian dan mencapai swasembada pangan dengan mengoptimalkan layanan irigasi.

- ✓ Progres per September 2025: **95,57%**
- 📍 Lokasi di Jawa Barat
- 💰 Rp**298** Miliar
- 📁 WIKA mendukung rantai pasok di sektor pertanian Indonesia

Kontrak Baru **Rp6,19** Triliun

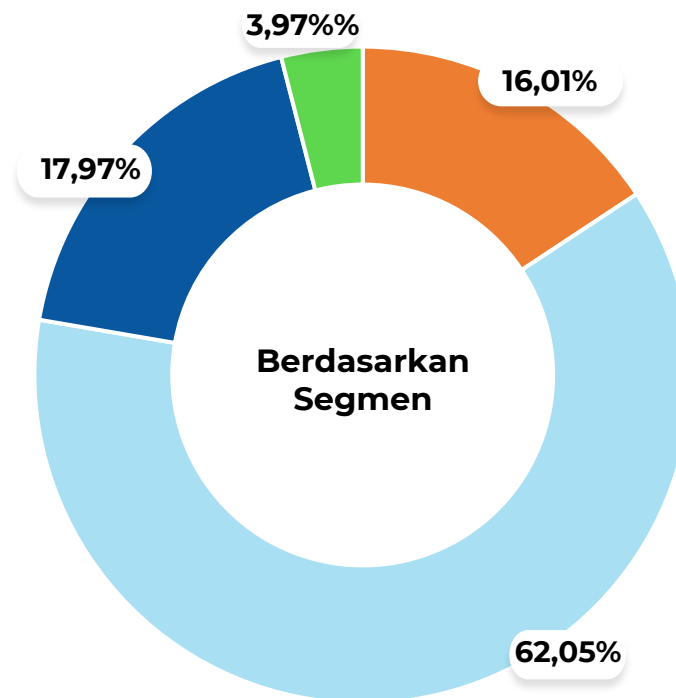


- Realiti & Properti
- Energi & Industrial Plant
- Infrastruktur & Gedung
- Industri



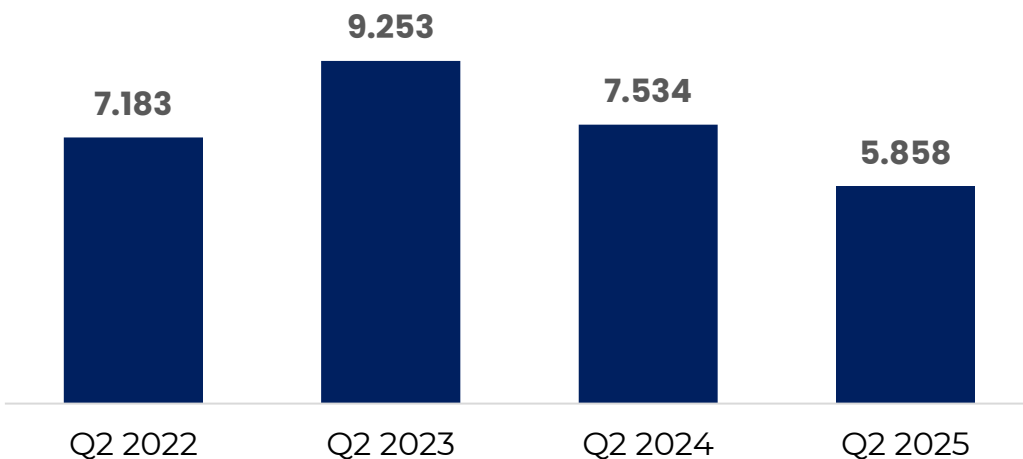
- Investasi
- Swasta
- BUMN
- Pemerintah

Kontrak Dihadapi **Rp40,50** Triliun

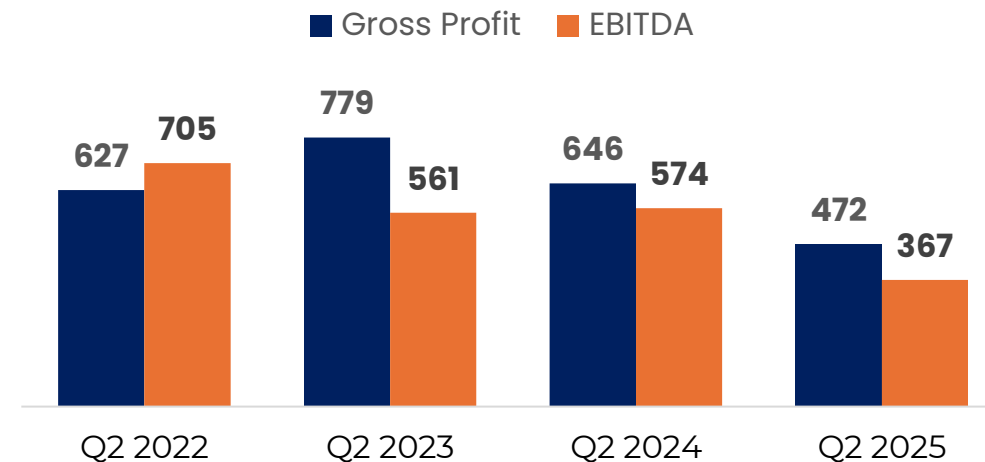


- Realiti & Properti
- Energi & Industrial Plant
- Infrastruktur & Gedung
- Industri

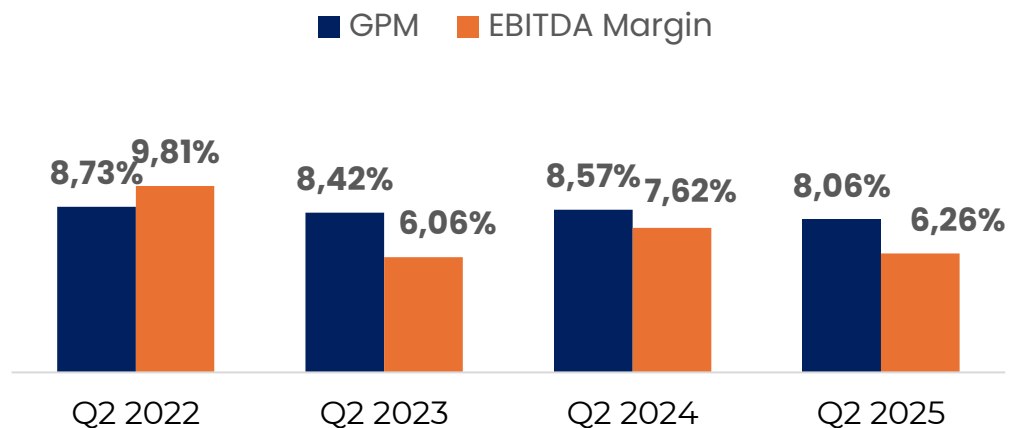
Sales (Bn Rp)



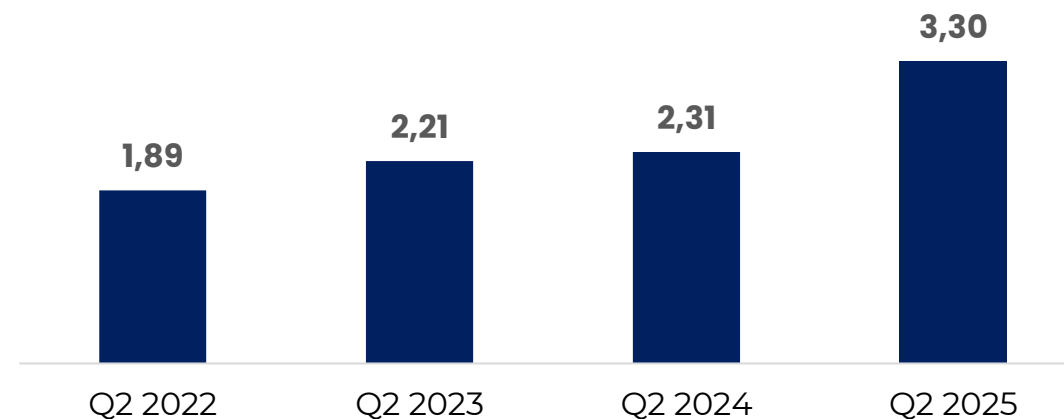
Gross Profit & EBITDA (Bn Rp)



GPM & EBITDA Margin



Gearing Ratio (x)





Metode	Deskripsi dan Tujuan	Progress	Metode	Deskripsi dan Tujuan	Progress
1 Restrukturisasi Keuangan	- Keringanan pembayaran pokok dan/atau bunga - Penandatanganan Restrukturisasi pinjaman dan persetujuan RUPO/RUPSU	- Restrukturisasi pinjaman telah difinalisasi pada 28 Feb 2024 - WIKA telah membayar utang obligasi senilai Rp1,19 Triliun di tahun 2024 dan utang perbankan & obligasi senilai Rp1,03 Triliun di tahun 2025 yang dananya berasal dari kas operasi (bukan dana PMN)	4 Asset Recycling	Melakukan divestasi atas aset-investasi Perseroan sesuai dengan model bisnis dan mendapatkan dana tunai untuk memperkuat modal Perseroan	Seluruh aset investasi (Jalan tol dan SPAM) masuk dalam rencana divestasi RKAP 2024
2 Perbaikan Tata Kelola dan Manajemen Risiko	Perbaikan prosedur dan operasi untuk memastikan proses check & balance	- Penerapan digitalisasi pengadaan yang dapat diakses publik (WISE) untuk pengadaan yang transparan - Penerapan kebijakan dan penerapan ESG - Telah diterapkan Pedoman Tata Kelola Terintegrasi sebagai pengelolaan governansi seluruh WIKA Grup - Digitalisasi persuratan melalui implementasi Aplikasi We-Office dan implementasi paperless culture - ERP berbasis SAP yang memiliki fitur real time monitoring - Audit ICoFR untuk perbaikan kontrol laporan keuangan	5 Perbaikan Portfolio Orderbook	Perbaikan portfolio orderbook, fokus kepada proyek dengan monthly progress payment dengan tujuan mengurangi defisit kas dan kebutuhan modal kerja	Portofolio project pemerintah yang monthly payment naik menjadi 96% dari 35,5% (2019 vs Q2 2025)
3 Percepatan Penagihan Piutang Bermasalah	Percepatan penagihan atas piutang bermasalah : - Pembentukan unit khusus penagihan piutang - Menjalankan proses klaim baik melalui negosiasi bilateral, dan/atau mediasi lembaga yang berwenang.	- Dibentuknya Divisi Asset Management di 2023 - Percepatan proses litigasi, arbitrase dan mediasi - Nilai piutang bermasalah turun sebesar 23% (FY 24 vs FY 2023)	6 Penurunan Operating Expense	- Penurunan operating expense dengan beberapa inisiatif antara lain: - Penerapan standarisasi SDM berdasarkan sistem ERP - Reorganisasi menyesuaikan dengan fokus bisnis perusahaan - Lean construction	- Penerapan Kebijakan Negative Employee Growth - Terjadi efisiensi biaya pegawai Rp 15M per bulan
			7 Penurunan Saldo Pinjaman Talangan Supplier	Restrukturisasi dan penurunan pinjaman supply chain financing.	Mulai 2023 tidak ada lagi proyek WIKA yang didanai pinjaman
			8 Penguatan Struktur Permodalan	Penguatan struktur permodalan melalui rights issue atau penerbitan saham baru melalui mekanisme HMETD	Berdasarkan UU No. 62/2024 WIKA disetujui menerima tambahan PMN Rp2 T. Namun, UU No. 1/2025 melarang BUMN menerima PMN kecuali untuk penugasan pemerintah melalui Perpres. Karena itu, diperlukan pembahasan dengan Pemegang Saham Mayoritas untuk memperoleh alternatif pendanaan selain dari PMN.

“Cash focused, lean and fit for future”

Immediate



1 Fokus terhadap cash

Peningkatan likuiditas kas dan perbaikan rasio kesehatan perusahaan

- 1.1 Percepatan penagihan piutang
- 1.2 Restrukturisasi pinjaman (MRA) dan penurunan saldo SCF
- 1.3 Penguatan struktur permodalan perusahaan
- 1.4 Divestasi anak usaha dan entitas asosiasi

Short term



2 Keunggulan eksekusi proyek

Memperkuat value engineering untuk mengoptimalkan perencanaan dan sebagai dasar untuk pengendalian dan pengawasan proyek

- 2.1 Implementasi winning war room
- 2.2 SCM optimization performance
- 2.3 Implementasi program zero accident
- 2.4 Penerapan lean construction
- 2.5 Transformasi sistem pengendalian proyek terintegrasi
- 2.6 Penerapan sistem monitoring aktivitas pekerja

Mid-Long Term



3 Penyeimbangan portofolio

Sinergi bisnis dan optimasi pengelolaan portofolio proyek serta ekspansi pasar melalui kemitraan

- 3.1 Transformasi sinergi perusahaan induk dan perusahaan anak
- 3.2 Penyeimbangan portofolio berupa eksplorasi model bisnis baru untuk mendapatkan recurring income dengan CAPEX seminimal mungkin
- 3.3 Penguatan portofolio potensial (melalui strategi blue ocean, high-value added, dan sustainable)
- 3.4 Sentralisasi pemasaran aset grup WIKA
- 3.5 Penambahan lisensi skema LSP WIKA



4 Organisasi Lean

- Pembentukan struktur organisasi yang responsif dan agile

- 4.1 Penyelarasan struktur organisasi
- 4.2 Penerapan shared service grup WIKA
- 4.3 Penerapan lean office



5 Manajemen Risiko

- Penguatan tata kelola perusahaan dan manajemen risiko proyek

- 5.1 Tata kelola terintegrasi perusahaan induk dan perusahaan anak
- 5.2 Implementasi manajemen kontrak dan klaim terintegrasi
- 5.3 Transformasi tata kelola JO



6 IT / Digitalisasi

- Peningkatan kegunaan IT pada on site, off site, dan back office
- Penyelarasan sistem digital backbone dan operasional

- 6.1 Transformasi digital proses bisnis: commissioning, persuratan, four eyes principles, asset management, CSI, document filling system
- 6.2 Transformasi IT governance anak usaha
- 6.3 Integrasi SAP dengan BIM, E-SCM, digital invoicing, dan digitalisasi vendor management
- 6.4 Digitalisasi dan integrasi database personal antara HCMS dengan CRM untuk proses tender



7 Human Capital Management (Insan WIKA berkarakter AKHLAK)

- Peningkatan kapabilitas (kompeten, adaptif, kolaboratif) talent sesuai dengan pengembangan bisnis
- Penguatan budaya (amanah, loyal, dan harmonis) perusahaan

- 7.1 Transformasi pengelolaan knowledge management WIKA
- 7.2 Pengembangan profil kompetensi talent
- 7.3 Change leader
- 7.4 Transformasi program pengembangan pegawai tersistem

Pilar/Enabler

Sasaran Strategis

Inisiatif Strategis

Environment



- Penggunaan **Non-OPC Cement**
- Pengembangan **beton ramah lingkungan**
- Utilisasi **Energi terbarukan**
- Sertifikasi **Low Carbon**



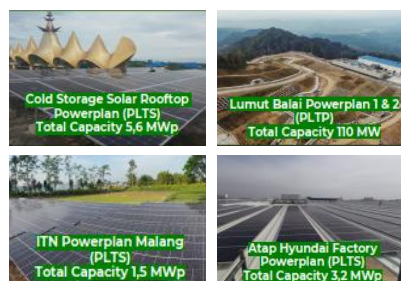
Konstruksi Modular menghasilkan CO2 **41-45% lebih rendah** dibanding metode konvensional



- Solar Water Heater
- Electric Photovoltaic
- Lampu Solar Panel
- Electrical Motorcycle (Gesits)



Mendukung **Keberlanjutan** melalui proyek renewable energy



Social



Sumber Daya Manusia (SDM)

- Penyusunan dan persetujuan Kebijakan **Respectful Workplace Policy**
- Peningkatan **kapabilitas dan awareness ESG** pada pegawai



WIKASATRIAN mendorong isu social melalui pelatihan dan pengembangan pada Warga Lokal dalam hal :

1. Hospitality
2. Budidaya Hayati
3. Ketahanan Ekonomi Masyarakat Lokal

Pencegahan Stunting di Area Operasi



Program Beasiswa Generasi Berprestasi



Governance



KOMITMEN WIKA

Kebijakan Berkelanjutan

Implementasi tata Kelola berbasis ESG

Komite ESG



Melalui **Transformation and Business Strategy Division** sebagai divisi yang bertanggung jawab pada implementasi ESG di WIKA Group

ROADMAP IMPLEMENTASI ESG WIKA GROUP



Target Net Zero WIKA pada Tahun 2050



Peningkatan Implementasi ESG WIKA sd tahun 2028

Awards

PLATINUM Award - Indonesia CSR Award 2024

Green Economy Award- Detik Finance 2024

PLATINUM Award - Indonesia SDGS Award 2024

Award for the Construction Sector- IDX Channel ESG Awards 2024



ESG Score **53/100** S&P Global



ASEAN Corporate Governance Score **94.02** Sangat Baik



Thank You

Jl. DI. Panjaitan No.Kav. 9-10, RT.1/RW.11, Cipinang Cempedak,
Kecamatan Jatinegara, Kota Jakarta Timur, Daerah Khusus
Ibukota Jakarta 13340