

Public Expose **PT Wijaya Karya (Persero) Tbk**

November 2025

Proyek Pembangunan Fasilitas Gas Matindok – Sulawesi Tengah

Wika Memiliki 3 Divisi Operasi Yang Berfokus pada Bisnis Konstruksi & EPC, serta 8 Anak Holding Usaha Yang Mendukung Hulu & Hilir Bisnis Konstruksi

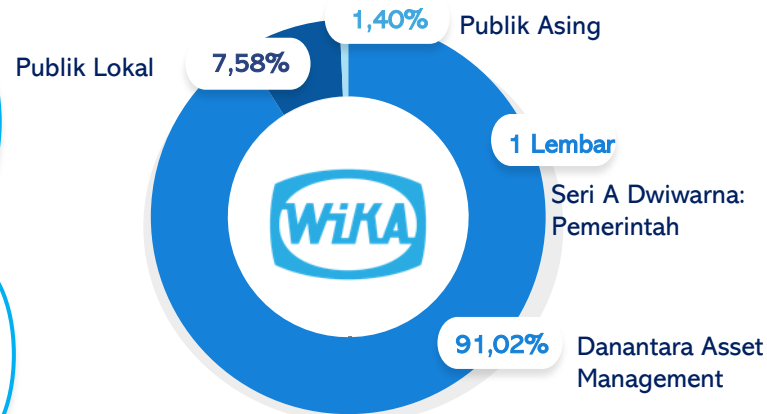
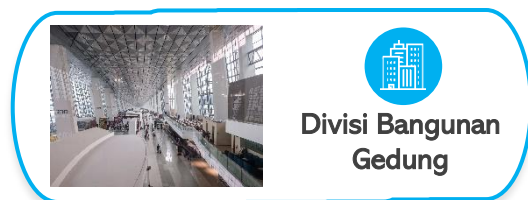


Hingga Q3 2025

Kontrak Dihadapi
IDR 40,50 Triliun

Pendapatan
IDR 9,09 Triliun

Total Karyawan
1.523



Wika BETON
60%

- Beton
- Ready mix
- Concrete Industry

Wika Gedung
69,30%

- Konstruksi Gedung Tinggi
- Konstruksi industri properti

Wika Realty
95,10%

- Real Estate dan Properti
- Hotel & Resort
- Pengelolaan Properti

Wika BITOMEN
99%

- Tambang
- Aspal Natural

Wika SERANG PANIMBANG
84,17%

- Badan Usaha Jalan Tol Serang-Panimbang

Wika TIRTA JAYA JATILUHUR
83,78%

- Sistem pengelolaan air

Wika INDUSTRI & KONSTRUKSI
98,57%

- Fabrikasi Baja
- Pengecoran Aluminium
- Injeksi Plastik
- Kendaraan listrik

Wika REKAYASA KONSTRUKSI
98,94%

- Operasi & Pemeliharaan Pembangkit Listrik
- Energi Terbarukan

Perusahaan Terbuka

Perusahaan Tertutup

11 Entitas Asosiasi

Visi

“Menjadi Perusahaan Terpercaya di Bidang Infrastruktur dan EPC yang Berkelanjutan”

Misi

- Memberikan layanan dan produk EPC yang terintegrasi dan berkelanjutan berdasarkan prinsip Kualitas, Keselamatan, Kesehatan, dan Lingkungan yang berstandar global;
- Mengimplementasikan budaya belajar dan inovasi untuk menyediakan solusi terbaik bagi stakeholders, serta memastikan tingkat kepuasan yang tinggi;
- Berkomitmen untuk menjalankan proses bisnis dengan standar kualitas tertinggi dan penggunaan teknologi terbaik;
- Memperkuat ketahanan dan pertumbuhan finansial dengan mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya untuk mencapai profitabilitas yang berkelanjutan;
- Mengimplementasikan pengelolaan lingkungan, tanggung jawab sosial, praktik etis, transparansi, akuntabilitas, dan inovasi berkelanjutan dalam semua aspek operasi Perusahaan;
- Membangun sumber daya manusia yang berintegritas dan profesional berbasis budaya Perusahaan.

Dewan Komisaris



Jarot Widyoko
Komisaris Utama



Adityawarman
Komisaris Independen



Suryo Hapsoro Tri Utomo
Komisaris Independen



Harris Arthur Hedar
Komisaris Independen



Firdaus Ali
Komisaris



Rusmanto
Komisaris Independen

Direksi



Agung Budi Waskito
Direktur Utama



Hadjar Seti Adji
Direktur Manajemen Sumber
Daya Manusia & Transformasi



Sumadi
Direktur Keuangan



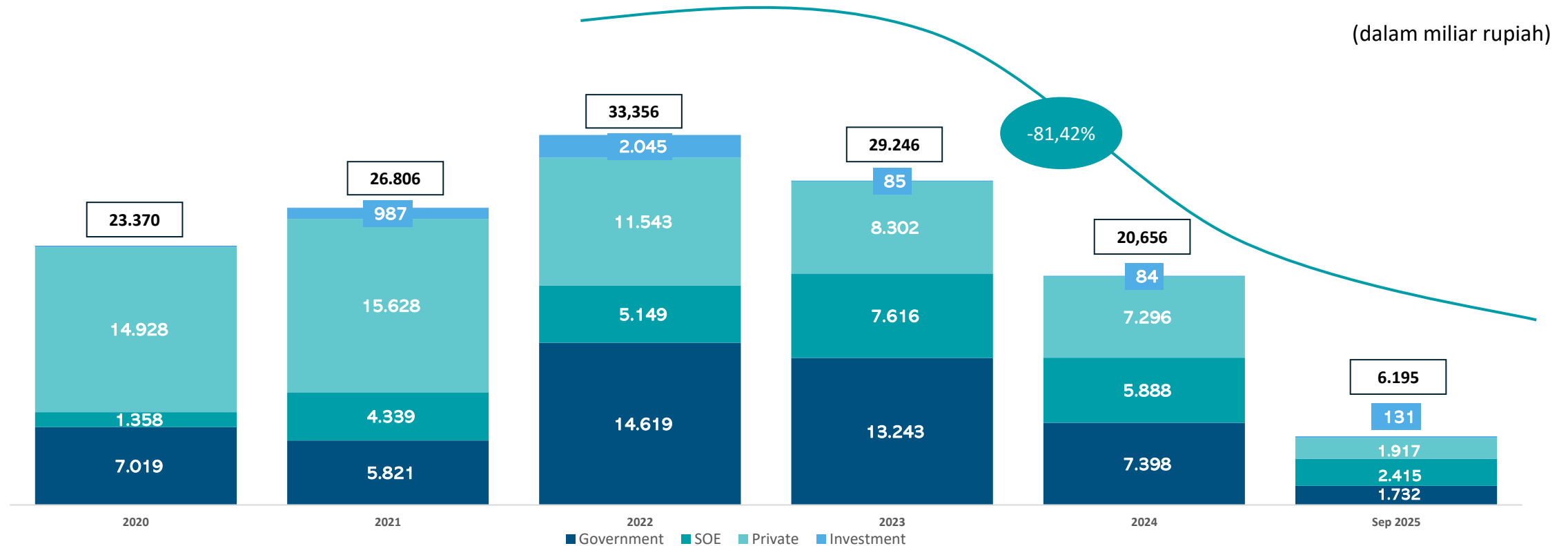
Hananto Aji
Direktur Operasi



Fafan Khoirul Fanani
Direktur Manajemen Risiko
& Legal



Realisasi Kontrak Baru WIKA yang mengalami penurunan 81,42% dari tahun 2022



➤ Kontrak turun mengurangi pipeline *revenue* dan penerimaan cash in Perseroan

➤ Perseroan juga tengah menghadapi tantangan akibat penugasan investasi jangka Panjang yang belum dapat memberikan return bagi Perseroan

➤ Perseroan membutuhkan dukungan dari berbagai pihak untuk dapat melakukan penyehatan dan memenuhi kewajiban debt servicing

Atas Kondisi Tersebut WIKA Telah Melakukan Upaya Perbaikan Melalui 8 Substream Penyehatan Yang Telah Berprogress

1 Restrukturisasi Keuangan

- ☒ Restrukturisasi keuangan tahap I dengan 15 Perbankan (Februari 2024)
- ☐ Restrukturisasi keuangan komprehensif

2 Perbaikan Tata Kelola dan Manajemen Risiko

- ☒ ERP berbasis SAP WIKA & AP
- ☒ Four-eyes decision process
- ☒ Perbaikan kontrak konstruksi
- ☒ Penggunaan Biro Kredit
- ☒ Digitalisasi pengadaan
- ☒ Digitalisasi persuratan
- ☒ Mekanisme pengendalian proyek JO
- ☒ Rollout ERP berbasis SAP
- ☐ Penyempurnaan mekanisme Pengendalian Proyek Terintegrasi

3 Percepatan Penagihan Piutang Bermasalah & Dispute

- ☒ P3FH Feni Haltim
- ☒ Submarine Cable
- ☐ Kereta Cepat Jakarta - Bandung
- ☐ Beberapa Piutang Lain

4 Asset Recycling

- ☒ Divestasi Tol JKT-Kunciran
- ☒ Divestasi Pelabuhan Belawan
- ☐ Divestasi Aset Jalan Tol
- ☐ Divestasi Aset Properti

5 Perbaikan Portofolio Orderbook

Proyek pada order book dengan skema monthly progress:

- ☒ 2023 : 80%
- ☒ 2024 : 91%
- ☒ Sept 2025 : 93,91%

6 Penurunan Operating Expense

- ☒ Penerapan efisiensi pengeluaran rutin (Listrik) sebesar 10%
- ☒ Penerapan kebijakan *Hybrid Working*
- ☒ Optimalisasi *Lean Organization*
- ☐ Reorganisasi sesuai fokus bisnis Perseroan

7 Penurunan Saldo Pinjaman Talangan Supplier (SCF)

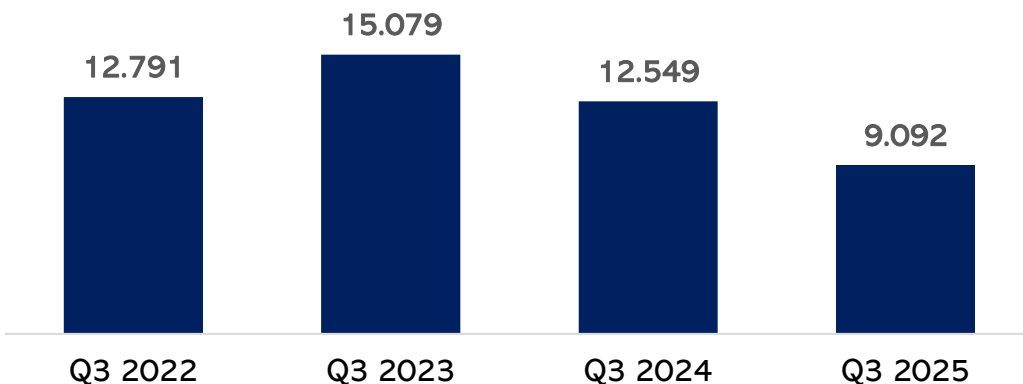
- ☒ Telah dilakukan konversi SCF WIKA

8 Penguatan Struktur Permodalan

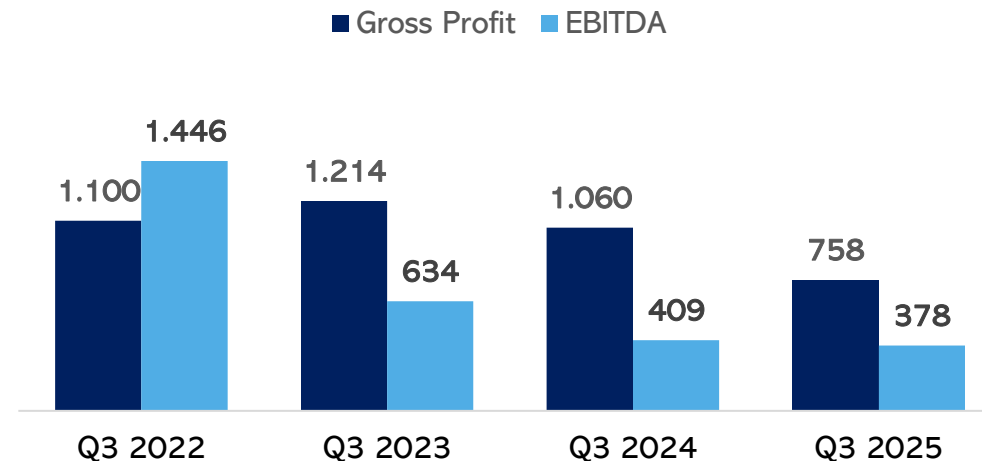
- ☒ PMN 2024 sebesar Rp6 Triliun
- ☐ Mencari alternatif penguatan permodalan bagi WIKA

Atas upaya Penyehatan dan Transformasi yang konsisten dilakukan, Perseroan berhasil membukukan EBITDA Core Operasi Positif. penurunan utang berbunga dan utang usaha, serta penurunan waktu pembayaran utang dan penagihan piutang. Namun WIKA membutuhkan dukungan seluruh pihak untuk penyehatannya.

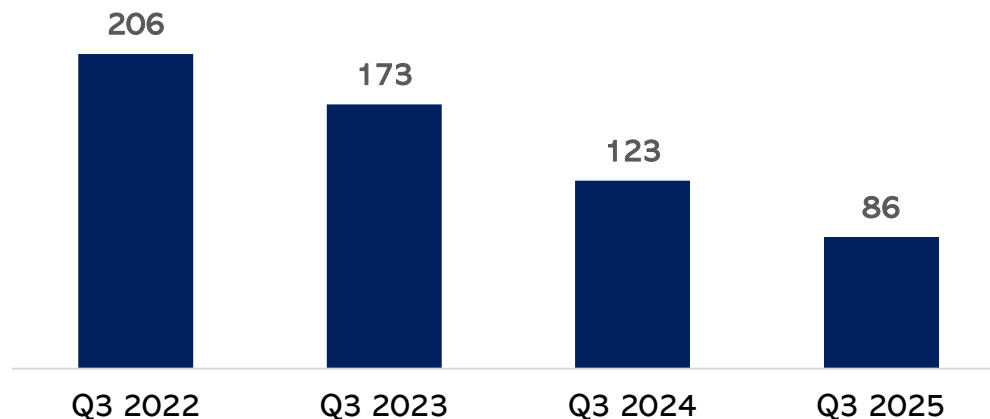
Penjualan (Rp Miliar)



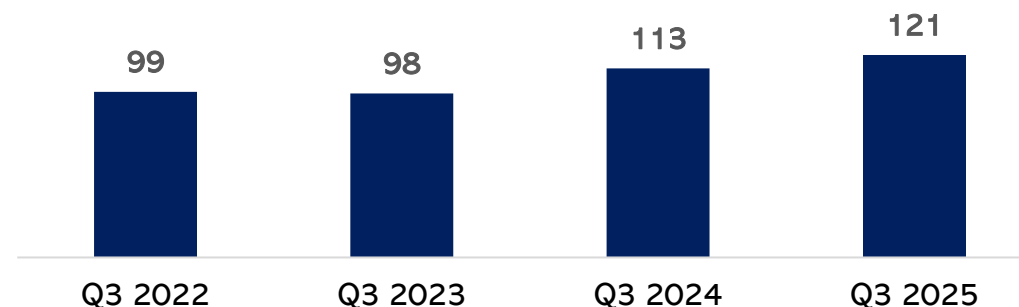
Laba Kotor & EBITDA Core Operasi (Rp Miliar)



Efektivitas Pembayaran Utang Usaha (Hari)



Efektivitas Perputaran Piutang Usaha (Hari)



Tiga Pilar Transformasi

Debt Restructuring & Loss Mitigation

- Melakukan renegotiasi atas tenor pinjaman dan penurunan tingkat bunga sesuai CFADS;
- Mengurangi potensi *loss* dengan melepaskan *controlling* Wika pada *asset - asset non-core*, sehingga dapat meminimalisir eksposur kerugian.

Asset Divestment & SHL Recovery

- Rencana divestasi atas *subsidiaries & associates non-core* Wika;
- Langkah perbaikan kinerja *subsidiaries & associates* untuk meningkatkan *recovery* dan dividen bagi Perseroan;

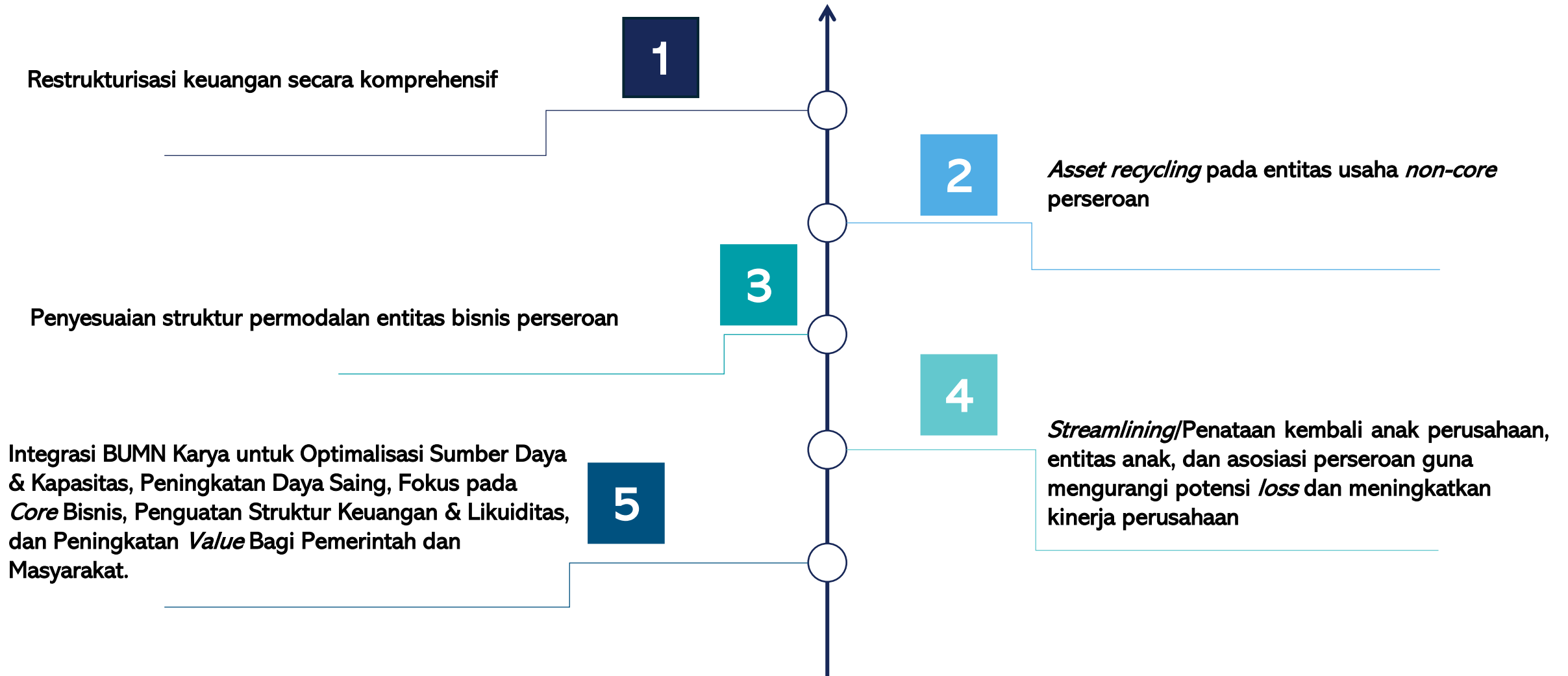
Operational Excellence

- Pemilihan kontrak dengan *margin* dan termin yang *sustain* dari sisi *cashflow*;
- Memperkuat efisiensi HPP melalui peningkatan penerapan *lean construction*.

Dukungan Pemegang Saham

Dukungan Pemegang Saham dalam perolehan kontrak BUMN Grup, Integrasi BUMN Karya dan proses restrukturisasi secara komprehensif untuk memperbaiki struktur keuangan

3 Pilar Transformasi Tersebut Akan Diimplementasikan Melalui beberapa Rencana Kerja diantaranya



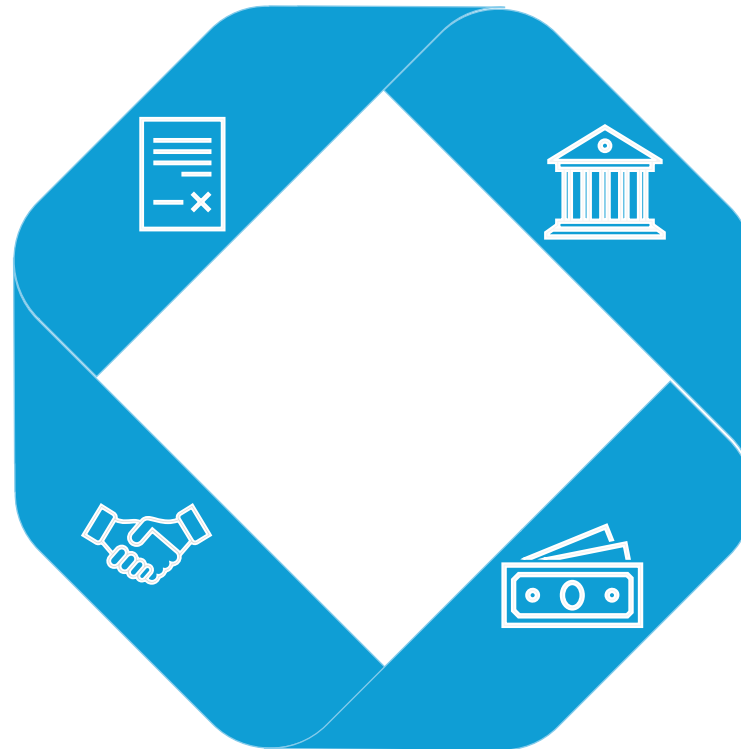
Dukungan non Finansial

Persetujuan Restrukturisasi

Sesuai dengan UU 16/2025 dan Permen BUMN PER-2/2023, rencana Restrukturisasi disetujui oleh RUPS.

Konsolidasi & Sinergi Usaha

Dukungan Pemegang Saham dan Stakeholder bagi WIKA untuk meningkatkan potensi perolehan kontrak dan menjaga sustainability nya.



Dukungan Finansial

Dukungan Kreditur dalam Memberikan Fasilitas Jaminan Proses Kontruksi

Dukungan pemegang saham kepada kreditur untuk dapat memberikan fasilitas kredit dalam proses tender, pelaksanaan, hingga pemeliharaan

Modal Kerja dan Percepatan Pembayaran

Dukungan dalam perolehan modal kerja dan penyelesaian pembayaran kepada Kreditur

Environment



- Penggunaan **Non-OPC Cement**
- Pengembangan **beton ramah lingkungan**
- Utilisasi **Energi terbarukan**
- Sertifikasi **Low Carbon**



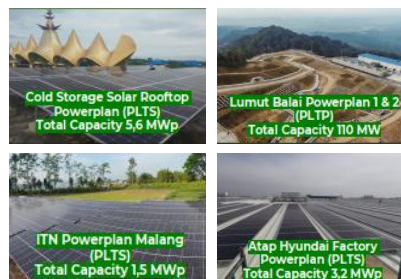
Konstruksi Modular menghasilkan CO2 **41-45% lebih rendah** dibanding metode konvensional. Produk modular ini diantaranya, Paddock Mandalika & Netro House.



- **Solar Water Heater**
- **Electric Photovoltaic**
- **Lampu Solar Panel**
- **Electrical Motorcycle (Gesits)**



Mendukung **Keberlanjutan** melalui proyek **renewable energy**



Social



Sumber Daya Manusia (SDM)

- Penyusunan dan persetujuan Kebijakan **Respectful Workplace Policy**
- Peningkatan **kapabilitas dan awareness ESG** pada pegawai
- Fasilitas **Day Care** untuk pegawai yang memiliki balita



WIKASATRIAN mendorong isu social melalui pelatihan dan pengembangan pada Warga Lokal dalam hal :

1. **Hospitality**
2. **Budidaya Hayati**
3. **Ketahanan Ekonomi Masyarakat Lokal**

Pencegahan Stunting di Area Operasi



Program Beasiswa Generasi Berprestasi



Governance



KOMITMEN WIKA

Kebijakan Berkelanjutan

Implementasi tata Kelola berbasis ESG

Komite ESG

Melalui **Transformation and Business Strategy Division** sebagai divisi yang bertanggung jawab pada implementasi ESG di WIKA Group

ROADMAP IMPLEMENTASI ESG WIKA GROUP



Target Net Zero WIKA pada Tahun 2050



Peningkatan Implementasi ESG WIKA sd tahun 2028

Awards

TOP 50 Middle Capitalization Public Company – IICD 2025

Gold Rank – Asia Sustainability Report Rating 2025

Pemenang Kategori **Energy Production** – YII Going Digital Awards 2025

Juara 3 Creating Shared Value (Wikasatrian) – ICCS Summit 2025



ESG Score **53/100**
S&P Global



ASEAN Corporate Governance Score **97.59**
Most Trusted



Thank You

Jl. DI. Panjaitan No.Kav. 9-10, RT.1/RW.11, Cipinang Cempedak,
Kecamatan Jatinegara, Kota Jakarta Timur, Daerah Khusus
Ibukota Jakarta 13340