

# Corporate Presentation PT Wijaya Karya (Persero) Tbk

Maret 2026

## Vision

**Menjadi Perusahaan Terpercaya di Bidang Infrastruktur dan EPC yang Berkelanjutan**

## Mission

- Memberikan layanan dan produk EPC yang terintegrasi dan berkelanjutan berdasarkan prinsip Kualitas, Keselamatan, Kesehatan, dan Lingkungan yang berstandar global;
- Mengimplementasikan budaya belajar dan inovasi untuk menyediakan solusi terbaik bagi stakeholders, serta memastikan tingkat kepuasan yang tinggi;
- Berkomitmen untuk menjalankan proses bisnis dengan standar kualitas tertinggi dan penggunaan teknologi terbaik;
- Memperkuat ketahanan dan pertumbuhan finansial dengan mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya untuk mencapai profitabilitas yang berkelanjutan;
- Mengimplementasikan pengelolaan lingkungan, tanggung jawab sosial, praktik etis, transparansi, akuntabilitas, dan inovasi berkelanjutan dalam semua aspek operasi Perusahaan;
- Membangun sumber daya manusia yang berintegritas dan professional berbasis budaya Perusahaan.

## Board of Commissioners



**Jarot Widyoko**  
Komisaris Utama



**Adityawarman**  
Komisaris Independen



**Suryo Hapsoro Tri Utomo**  
Komisaris Independen



**Harris Arthur Hedar**  
Komisaris Independen



**Firdaus Ali**  
Komisaris



**Rusmanto**  
Komisaris Independen

## Board of Directors



**Agung Budi Waskito**  
Direktur Utama



**Hadjar Seti Adji**  
Direktur Sumber Daya  
Manusia & Transformasi



**Sumadi**  
Direktur Keuangan



**Hananto Aji**  
Direktur Operasi



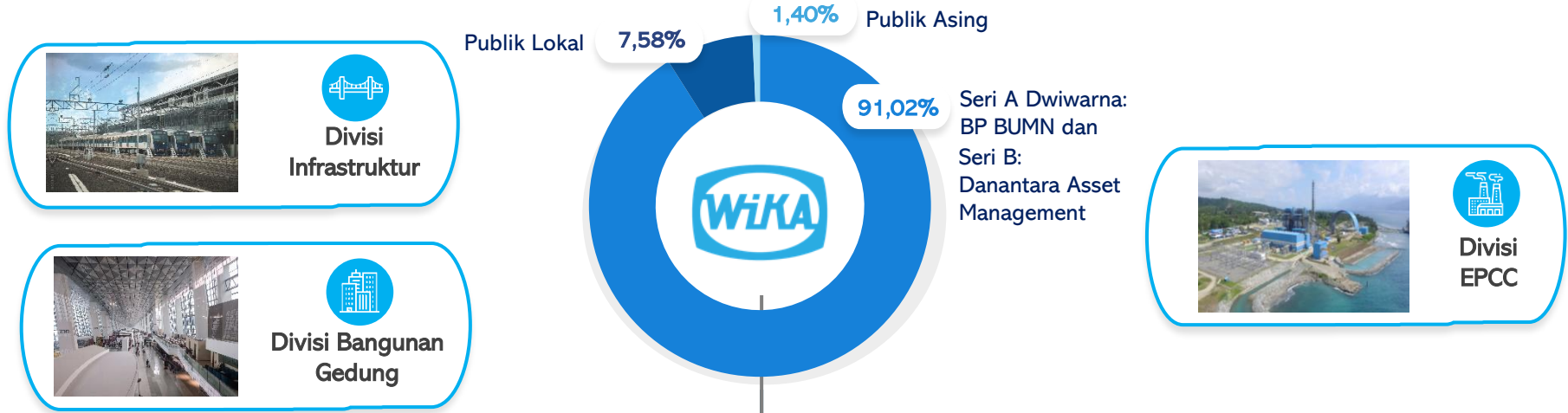
**Fafan Khoiril Fanani**  
Direktur Manajemen  
Risiko & Legal

Full Year 2025

Kontrak Dihadapi  
IDR 50,52 Triliun

Pendapatan  
IDR 13,33 Triliun

Total Karyawan  
1.864



# Sampai dengan Maret 2026, WIKA Tengah Mengerjakan 78 Proyek Berjalan, 30 Diantaranya Merupakan Proyek Strategis Nasional Dan 9 Proyek Berada Di IKN dengan total nilai kontrak dihadapi sebesar Rp 45,97T

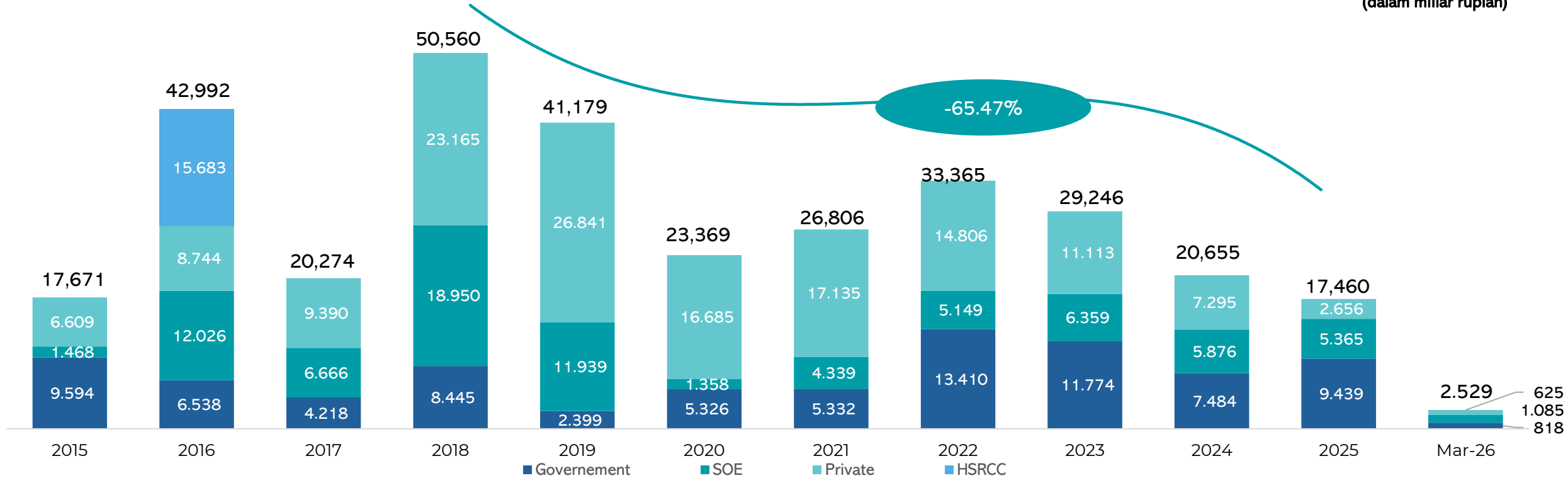


**\*per Maret 2026**

- 78 proyek berjalan (30 PSN & 8 IKN)**
- 20 Provinsi di Indonesia**
- 18 Pabrik**

Realisasi Kontrak Baru WIKA yang mengalami penurunan 65,47% dari tahun 2018 sampai dengan 2025

(dalam miliar rupiah)



➤ Penurunan kontrak baru Perseroan tahun 2025 berdampak pada menurunnya kontrak dihadapi, yaitu turun sebesar 65.47% dibandingkan tahun 2018. Kondisi ini mempengaruhi turunnya pendapatan dan cash in Perseroan.

➤ Perseroan juga tengah menghadapi tantangan akibat penugasan investasi jangka Panjang yang belum dapat memberikan return bagi Perseroan

➤ Perseroan membutuhkan dukungan dari berbagai pihak untuk dapat melakukan penyehatan dan memenuhi kewajiban debt servicing

**1 Restrukturisasi Keuangan**

- Restrukturisasi keuangan tahap I dengan 15 Perbankan (Februari 2024)
- Percepatan pembayaran Tranche C senilai Rp 115 M (Januari 2026)
- Saldo Hutang Obligasi di 2025 yang akan dilakukan restrukturisasi senilai Rp 10,3 Tn
- pelunasan Tranche C maksimal di bulan Juni 2026
- Persetujuan Budget 2026 dari kreditur

**2 Perbaikan Tata Kelola dan Manajemen Risiko**

- ERP berbasis SAP WIKA & AP
- Four-eyes decision process
- Perbaikan kontrak konstruksi
- Penggunaan Biro Kredit
- Digitalisasi pengadaan
- Digitalisasi persuratan
- Mekanisme pengendalian proyek JO
- Rollout ERP berbasis SAP
- Penyempurnaan mekanisme Pengendalian Proyek Terintegrasi

**3 Percepatan Penagihan Piutang Bermasalah & Dispute**

- P3FH Feni Haltim
- Submarine Cable
- Kereta Cepat Jakarta - Bandung
- Beberapa Piutang Lain

**4 Asset Recycling**

- Divestasi Tol JKT-Kunciran
- Divestasi Pelabuhan Belawan
- Divestasi Aset Jalan Tol
- Divestasi Aset Properti

**5 Perbaikan Portofolio Orderbook**

Proyek pada order book dengan skema monthly progress:

- 2023 : 80%
- 2024 : 91%
- 2025 : 93,91%
- Q1 2026 : 90,07%

**6 Penurunan Operating Expense**

- Penerapan efisiensi pengeluaran rutin (Listrik) sebesar 10%
- Penerapan kebijakan *Hybrid Working*
- Optimalisasi *Lean Organization*
- Reorganisasi sesuai fokus bisnis Perseroan

**7 Penurunan Saldo Pinjaman Talangan Supplier (SCF)**

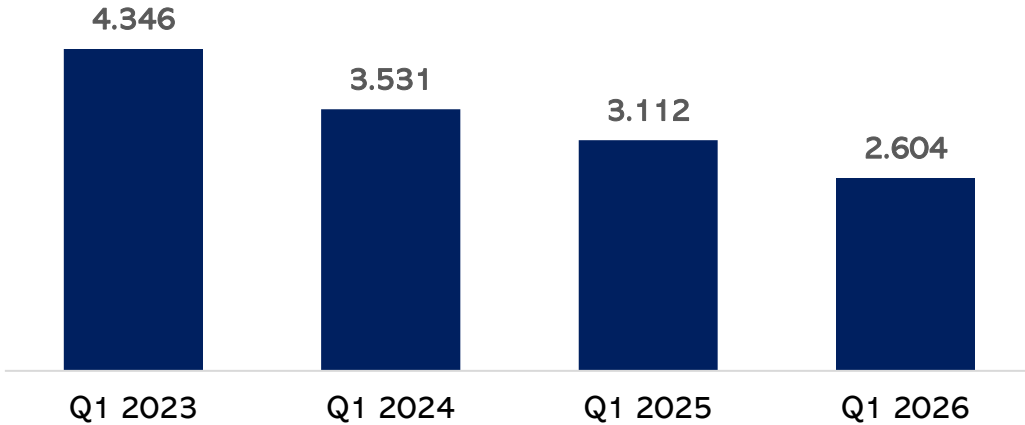
- Telah dilakukan konversi SCF WIKA

**8 Penguatan Struktur Permodalan**

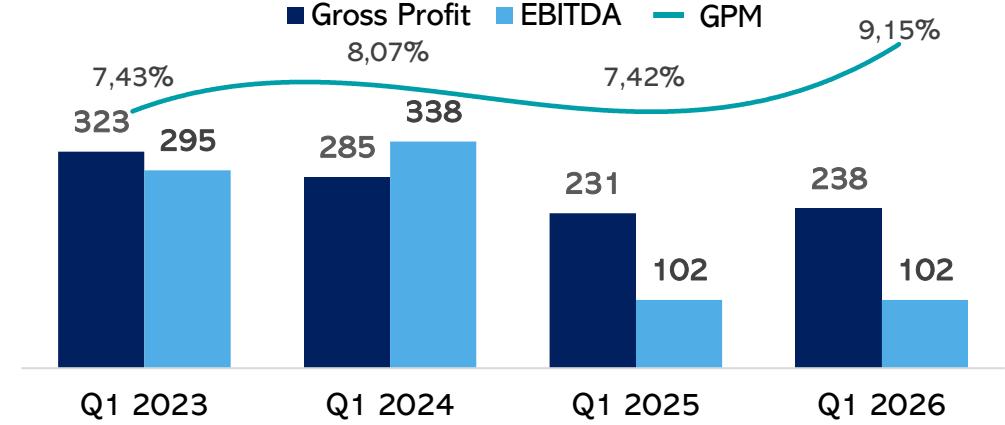
- PMN 2024 sebesar Rp6 Triliun
- Mencari alternatif penguatan permodalan bagi WIKA

Atas upaya Penyehatan dan Transformasi yang konsisten dilakukan, Perseroan berhasil membukukan EBITDA Core Operasi Positif, Penurunan Utang Berbunga Dan Utang Usaha. Namun WIKA Membutuhkan Dukungan Seluruh Pihak Untuk Melanjutkan Penyehatannya.

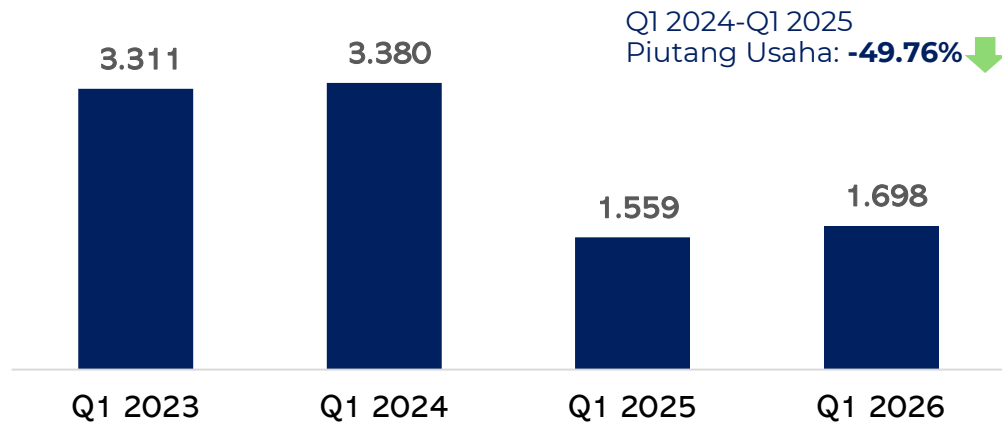
**Penjualan (Rp Miliar)**



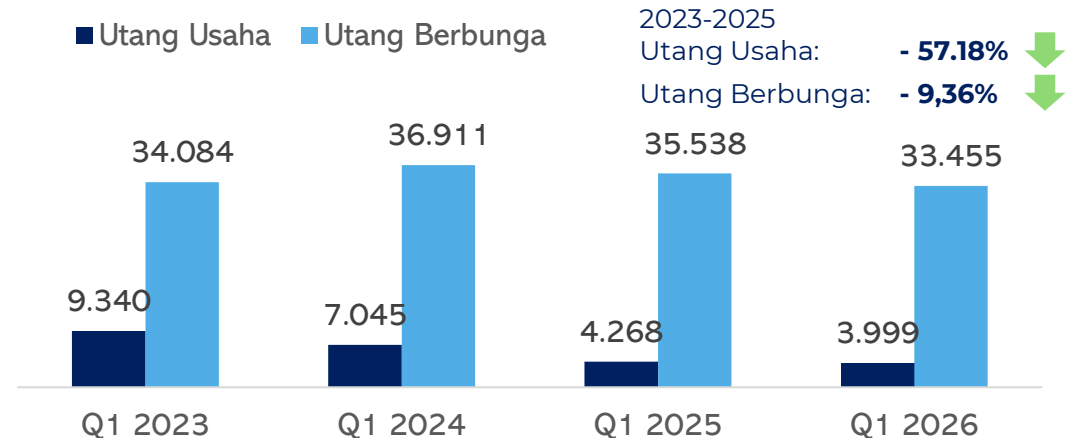
**Laba Kotor & EBITDA Core Operasi (Rp Miliar)**



**Piutang Usaha (Rp Miliar)**



**Utang Usaha & Utang Berbunga (Rp Miliar)**



### Tiga Pilar Restrukturisasi

#### *Debt Restructuring & Loss Mitigation*

- Melakukan renegotiasi atas tenor pinjaman dan penurunan tingkat bunga sesuai CFADS;
- Mengurangi potensi *loss* dengan melepaskan *controlling* WIKA pada *asset - asset non-core*, sehingga dapat meminimalisir eksposur kerugian.

#### *Asset Divestment & SHL Recovery*

- Rencana divestasi atas *subsidiaries & associates non-core* WIKA;
- Langkah perbaikan kinerja *subsidiaries & associates* untuk meningkatkan *recovery* dan dividen bagi Perseroan;

#### *Operational Excellence*

- Pemilihan kontrak dengan *margin* dan termin yang *sustain* dari sisi *cashflow*;
- Memperkuat efisiensi HPP dan biaya usaha melalui peningkatan penerapan *lean construction* di lingkungan operasi dan fungsi serta digitalisasi proses bisnis.

#### Dukungan Pemegang Saham

Dukungan Pemegang Saham dalam perolehan kontrak BUMN Grup, Integrasi BUMN Karya dan proses restrukturisasi secara komprehensif untuk memperbaiki struktur keuangan



**Pelaksanaan RUPSLB pada Desember 2025**

Perubahan Penggunaan Dana PMN untuk mempercepat *cash in*



**Restrukturisasi keuangan secara komprehensif**

**Streamlining/Penataan kembali anak perusahaan, entitas anak, dan asosiasi**

**Integrasi BUMN Karya untuk Optimalisasi Sumber Daya & Kapasitas & Peningkatan Daya Saing**

**Divestasi pada entitas usaha *non-core* perseroan**

**Penyesuaian struktur permodalan entitas bisnis perseroan**

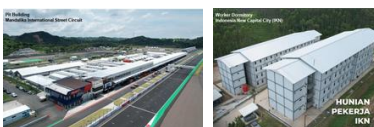
## Environment



- Penggunaan **Non-OPC Cement**
- Pengembangan **beton ramah lingkungan**
- Utilisasi **Energi** terbaru
- Sertifikasi **Low Carbon**



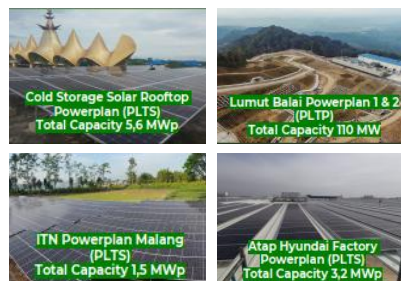
Konstruksi Modular menghasilkan CO2 **41-45% lebih rendah** dibanding metode konvensional



- Solar Water Heater
- Electric Photovoltaic
- Lampu Solar Panel
- Electrical Motorcycle (Gesits)



Mendukung **Keberlanjutan** melalui proyek renewable energy



## Social



### Sumber Daya Manusia (SDM)

- Penyusunan dan persetujuan Kebijakan **Respectful Workplace Policy**
- Peningkatan **kapabilitas dan awareness ESG** pada pegawai



WIKASATRIAN mendorong isu social melalui pelatihan dan pengembangan pada Warga Lokal dalam hal :

1. Hospitality
2. Budidaya Hayati
3. Ketahanan Ekonomi Masyarakat Lokal

### Pencegahan Stunting di Area Operasi



### Program Beasiswa Generasi Berprestasi



## Governance



### KOMITMEN WIKA

**Kebijakan Berkelanjutan**

**Implementasi tata Kelola berbasis ESG**



### Komite ESG

Melalui **Transformation and Business Strategy Division** sebagai divisi yang bertanggung jawab pada implementasi ESG di WIKA Group

### ROADMAP IMPLEMENTASI ESG WIKA GROUP



Target Net Zero WIKA pada **Tahun 2050**



Peningkatan Implementasi ESG WIKA sd **tahun 2028**

### Awards

**PLATINUM Award - Indonesia CSR Award 2024**

**PLATINUM Award - Indonesia SDGS Award 2024**

**Green Economy Award- Detik Finance 2024**

**Award for the Construction Sector- IDX Channel ESG Awards 2024**



ESG Score **63/100**  
S&P Global



ASEAN Corporate Governance Score **97.59**  
Sangat Baik



# Thank You

Jl. DI. Panjaitan No.Kav. 9-10, RT.1/RW.11, Cipinang Cempedak,  
Kecamatan Jatinegara, Kota Jakarta Timur, Daerah Khusus  
Ibukota Jakarta 13340