

**Laporan No. 00381/2.0118-00/BS/03/0596/1/XI/2022  
File No. 125.1/IDR/DO.2/BFO/XI/2022  
LAPORAN PENDAPAT KEWAJARAN  
RENCANA TRANSAKSI  
PENAMBAHAN SETORAN MODAL DENGAN SKEMA  
KONVERSI UANG MUKA SETORAN MODAL  
MENJADI SETORAN MODAL DAN SETORAN TUNAI  
PADA PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA  
OLEH PT WIJAYA KARYA (PERSERO) Tbk**

**KJPP ISKANDAR DAN REKAN  
2022**



Laporan No. 00381/2.0118-00/BS/03/0596/1/XI/2022  
File No. 125.1/IDR/DO.2/BFO/XI/2022

Jakarta, 9 November 2022

Kepada Yth.

Direksi

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk**

WIKA Tower 2, Jalan DI Panjaitan Kav 10, Jakarta Timur 13340  
Divisi Perencanaan & Pengembangan Usaha, Lantai 7

Dengan hormat,

**Perihal : Laporan Pendapat Kewajaran Rencana Transaksi Penambahan Setoran Modal Dengan Skema Konversi Uang Muka Setoran Modal Menjadi Setoran Modal dan Setoran Tunai Pada PT Pilar Sinergi Bumn Indonesia Oleh PT Wijaya Karya (Persero) Tbk**

Kantor Jasa Penilai Publik Iskandar dan Rekan (“IDR” atau “Penilai” atau “Kami”) telah memperoleh izin usaha dari Menteri Keuangan berdasarkan surat keputusannya No. 772/KM.1/2013 tanggal 12 November 2013 dan telah terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) berdasarkan Surat No. S-774/PM.25/2013 tanggal 27 November 2013 dengan Surat Tanda Terdaftar Profesi Penunjang Pasar Modal No. STTD OJK No. STTD.PPB-43/PM.223/2021 tanggal 22 September 2021 sebagai Penilai Properti/Aset dan Bisnis di Pasar Modal.

Berdasarkan surat proposal/kontrak perjanjian kerja yang telah disepakati antara IDR dengan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk No. 167.3/IDR/DO.2/Pr-BFO/IX/2022 tanggal 19 September 2022 dan Surat Perintah Kerja No. TP.01.03/A.DPPU.01040/2022 tanggal 21 September 2022, IDR telah melaksanakan Penilaian untuk memberikan Pendapat Kewajaran Rencana Transaksi Penambahan Setoran Modal Dengan Skema Konversi Uang Muka Setoran Modal Menjadi Setoran Modal dan Setoran Tunai pada PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia oleh PT Wijaya Karya (Persero) Tbk seperti yang tertuang dalam laporan ini.

### **Latar Belakang**

PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (selanjutnya disebut “WIKA atau Perseroan atau Perusahaan atau Pemberi Tugas”) merupakan pemegang 38,00% saham PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (selanjutnya disebut “PSBI”). PSBI merupakan Perusahaan Patungan yang didirikan oleh konsorsium Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang memiliki 60% saham PT Kereta Cepat Indonesia China (selanjutnya disebut “KCIC”) untuk proyek *High Speed Railway* (HSR) atau kereta cepat Jakarta—Bandung dan pengembangan kawasan di sejumlah wilayah yang disinggahi (*Transit Oriented Development-TOD*) (selanjutnya disebut “Proyek HSR”). WIKA memiliki uang muka setoran modal pada PSBI sebesar Rp 6.108.886 juta dan berencana untuk mengonversi uang muka setoran modal tersebut menjadi setoran modal. Selain itu WIKA juga akan melakukan setoran tunai sebesar Rp 11.514 juta sebagai komitmen WIKA dalam memenuhi kebutuhan operasi PSBI tahun 2022. Atas rencana transaksi tersebut diperlukan pendapat kewajaran dari Penilai Independen. Rencana penambahan setoran modal dengan skema konversi uang muka setoran modal menjadi setoran modal dan setoran tunai pada PSBI oleh WIKA selanjutnya disebut Rencana Transaksi.

Sebagai perusahaan terbuka, Perseroan wajib menaati Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk melaksanakan transaksi tersebut, terutama Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 dan No. 42/POJK.04/2020.

Sehubungan dengan Rencana Transaksi tersebut, Perseroan telah menunjuk serta menggunakan pendapat dari Kantor Jasa Penilai Publik Iskandar dan Rekan (selanjutnya disebut "IDR" atau "Penilai" atau "Kami"), selaku penilai independen yang memberikan pendapat kewajaran atas Rencana Transaksi tersebut.

### **Objek Penilaian**

Objek Penilaian adalah rencana transaksi penambahan setoran modal dengan skema konversi uang muka setoran modal menjadi setoran modal sebesar Rp 6.108.886 juta dan setoran tunai sebesar Rp 11.514 juta pada PSBI oleh WIKA sehingga penambahan setoran modal WIKA pada PSBI seluruhnya sebesar Rp 6.120.400 juta.

### **Pihak-Pihak Yang Bertransaksi**

Pihak-pihak yang bertransaksi adalah WIKA dan PSBI, dimana WIKA sebagai pemilik uang muka setoran modal yang akan dikonversi menjadi setoran modal serta pemberi setoran tunai dan PSBI sebagai penerima konversi uang muka setoran modal menjadi setoran modal serta penerima setoran tunai.

### **Maksud dan Tujuan Penilaian**

Maksud penugasan ini adalah untuk memberikan penilaian independen atas pendapat kewajaran (*Fairness Opinion*) atas Rencana Transaksi dengan tujuan pelaksanaan transaksi.

### **Tanggal Penilaian**

Tanggal penilaian 30 Juni 2022 ditetapkan berdasarkan laporan keuangan Perseroan yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2022 yang telah direviu oleh Akuntan Publik Slamet Riyanto dari Kantor Akuntan Publik (KAP) Slamet Riyanto, Aryanto dan Rekan yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan.

### **Asumsi dan Kondisi Pembatas**

- Laporan penilaian ini bersifat *non disclaimer opinion*.
- Penilai telah melakukan penelaahan atas dokumen-dokumen yang digunakan dalam proses penilaian.
- Data dan informasi yang diperoleh berasal dari sumber yang dapat dipercaya keakuratannya.
- Proyeksi keuangan yang digunakan adalah proyeksi keuangan yang telah disesuaikan yang mencerminkan kewajaran proyeksi keuangan yang dibuat oleh manajemen dengan kemampuan pencapaiannya (*fiduciary duty*), jika penilaian menggunakan proyeksi keuangan.
- Penilai bertanggung jawab atas pelaksanaan penilaian dan kewajaran proyeksi keuangan.
- Laporan penilaian ini terbuka untuk publik kecuali informasi yang bersifat rahasia, yang dapat mempengaruhi operasional Perusahaan.
- Penilai bertanggung jawab atas Laporan Penilaian dan kesimpulan Nilai akhir.
- Penilai telah memperoleh informasi atas status hukum Objek Penilaian dari pemberi tugas.

### **Pendekatan dan Metode**

Sesuai dengan ruang lingkup penilaian, pendekatan dan metode yang digunakan adalah:

- a. Melakukan analisis transaksi.
- b. Melakukan analisis kualitatif atas rencana transaksi.
- c. Melakukan analisis kuantitatif atas rencana transaksi.
- d. Melakukan analisis kewajaran nilai transaksi.
- e. Melakukan analisis atas faktor lain yang relevan.

### Kejadian Setelah Tanggal Penilaian (*Subsequent Event*)

Berdasarkan Akta Notaris No. 4 Tanggal 5 Agustus 2022 yang dibuat oleh Notaris Fathiah Helmi S.H., berkedudukan di Jakarta Selatan, mengenai perubahan Direksi dan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH.01.09-0042229 sebagai berikut:

1. Memberhentikan dengan hormat Tuan Mursyid sebagai Direktur Human Capital dan Pengembangan
2. Mengangkat Tuan Hadjar Seti Adji sebagai Direktur Human Capital dan Pengembangan
3. Dengan adanya pemberhentian dan pengangkatan Direktur Human Capital dan Pengembangan tersebut, maka susunan pengurus WIKA sebagai berikut:

#### Dewan Komisaris

Komisaris Utama	:	Jarot Widyoko
Komisaris	:	Firdaus Ali
Komisaris	:	Satya Bhakti Parikesit
Komisaris Independen	:	Harris Arthur Hedar
Komisaris Independen	:	Adityawarman
Komisaris Independen	:	Suryo Hapsoro Tri Utomo
Komisaris Independen	:	Rusmanto

#### Direksi

Direktur Utama	:	Agung Budi Waskito
Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko	:	Aditya Kusumo
Direktur Operasi I	:	Hananto Aji
Direktur Operasi II	:	Harum Akhmad Zuhdi
Direktur Operasi III	:	Rudy Hartono
Direktur Quality, Health, Safety, and Environment	:	Ayu Widya Kiswari
Direktur Human Capital dan Pengembangan	:	Hadjar Seti Adji

### Kesimpulan

#### A. Analisis Transaksi

##### 1. Analisis Pengaruh Transaksi Terhadap Keuangan Perseroan

Dengan transaksi berdasarkan proforma posisi keuangan dengan dilakukannya transaksi likuiditas Perseroan mengalami penurunan dan solvabilitas Perseroan tidak mengalami perubahan. Sedangkan berdasarkan proyeksi keuangan dengan dilakukannya transaksi likuiditas dan solvabilitas Perseroan mengalami penurunan namun tidak signifikan.

##### 2. Analisis likuiditas Dari Transaksi

Berdasarkan analisis proforma posisi keuangan dan proyeksi posisi keuangan, dengan dilakukannya transaksi likuiditas Perseroan mengalami penurunan namun tidak signifikan.

##### 3. Nilai transaksi

Berdasarkan Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI No. WIKA: TP.01.03/A.DIR.01676/2022, No. KAI: KL.705/X/26/KA-2022, No. PTJM: 21.1/Perjanjian-DIR/2022, NO. PTPN: KEP/I.1/1398/X/2022 tanggal 20 Oktober 2022 ("Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI"), WIKA akan melakukan konversi uang muka setoran modalnya pada PSBI menjadi setoran modal sebesar Rp 6.108.886 juta. Selanjutnya berdasarkan Notulen Rapat antara Kementrian BUMN dan Para Pemegang Saham PSBI perihal Rencana Penyertaan Modal PSBI tanggal 10 Desember 2021, WIKA memiliki komitmen untuk melakukan setoran tunai sebesar Rp 33.940 juta dan berdasarkan Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI, WIKA telah melakukan setoran tunai sebesar Rp 22.426 juta

dalam bentuk uang muka setoran modal sehingga sisa kewajiban setoran tunai WIKA pada PSBI adalah sebesar Rp11.514 juta, yang akan direalisasikan setelah PSBI menyampaikan permohonan tambahan setoran modal kepada para Pemegang Saham PSBI dalam rangka pemenuhan biaya operasi/usaha PSBI tahun 2022. Dengan demikian penambahan setoran modal pada PSBI oleh WIKA seluruhnya sebesar Rp 6.120.400 juta dengan nilai Rp 1.000.000,- per saham.

4. Materialitas nilai transaksi

Nilai transaksi adalah sebesar Rp 6.120.400 juta dan ekuitas Perseroan berdasarkan laporan keuangan yang telah direviu KAP Slamet Riyanto, Aryanto dan Rekan per 30 Juni 2022 per 30 Juni 2022 adalah sebesar Rp 17.433.956 juta, dengan demikian materialitas nilai transaksi 35,11% dari ekuitas Perseroan.

Dari uraian tersebut diatas, Rencana Transaksi termasuk transaksi material namun tidak memerlukan persetujuan RUPS sesuai dengan Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama.

5. Hubungan antara pihak-pihak yang bertransaksi

Berdasarkan analisis hubungan kepemilikan saham, WIKA adalah pemegang 38,00% saham PSBI. Dengan demikian antara WIKA dan PSBI terdapat hubungan kepemilikan saham.

Berdasarkan analisis hubungan kepengurusan, Adityo Kusumo sebagai Direktur pada WIKA juga sebagai Komisaris pada PSBI, Natal Argawan Pardede sebagai Pegawai pada WIKA juga sebagai Direktur Utama pada PSBI. Dengan demikian antara WIKA dan PSBI terdapat hubungan kepengurusan.

Dengan demikian Rencana Transaksi termasuk Transaksi Afiliasi sebagaimana dimaksud dalam Peraturan OJK No. 42 /POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan.

6. Analisis perjanjian dan persyaratan yang telah disepakati

Berdasarkan analisis perjanjian dan persyaratan yang telah disepakati, dapat disimpulkan bahwa perjanjian dan persyaratan yang telah disepakati layak dan dapat diandalkan pelaksanaannya dari transaksi yang dilakukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, dengan pertimbangan tersebut rencana transaksi **wajar** dilaksanakan.

7. Analisis manfaat dan risiko dari transaksi

Manfaat transaksi adalah sebagai berikut:

- Dengan terlaksananya transaksi, WIKA dapat meningkatkan kepemilikan sahamnya pada PSBI.
- Dengan terlaksananya transaksi, Proyek HSR akan dapat direalisasikan dan PSBI melalui KCIC akan mengelola Proyek HSR yang akan menghasilkan laba yang berkonstribusi terhadap pendapatan Perseroan yang akan meningkatkan nilai saham Perseroan.

Risiko transaksi adalah sebagai berikut:

- Tidak tercapainya kinerja PSBI seperti yang diharapkan, sehingga WIKA dapat mengalami kerugian atas investasi yang telah dilakukan.
- Risiko Proyek HSR mengalami kegagalan dan Perseroan mengalami kerugian atas investasi yang telah dilakukan. Risiko tersebut dapat dimitigasi dengan mengelola perusahaan asosiasi secara profesional oleh manajemen yang kompeten sesuai dengan industri.

## B. Analisis Kualitatif

### 1. Analisis industri dan lingkungan

Ekonomi Indonesia triwulan II-2022 dibanding triwulan I-2022 (q-to-q) mengalami pertumbuhan sebesar 3,72%. Pertumbuhan terjadi pada hampir semua lapangan usaha, kecuali Konstruksi yang terkontraksi sebesar 6,05%. Lapangan usaha yang mengalami pertumbuhan signifikan adalah Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan sebesar 13,15% dan Administrasi Pemerintahan, Pertahanan, dan Jaminan Sosial Wajib sebesar 9,28%. Sementara itu, Lapangan Usaha Pertambangan dan Penggalian; Perdagangan Besar dan Eceran, Reparasi Mobil dan Sepeda Motor; serta Industri Pengolahan yang memiliki peran dominan juga mengalami pertumbuhan masing-masing sebesar 3,56%; 2,17%; dan 0,04%. Sementara itu, beberapa lapangan usaha lainnya yang tumbuh tinggi di antaranya Jasa Pendidikan sebesar 7,43%; Transportasi dan Pergudangan sebesar 6,78%; dan Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum sebesar 4,94%.

Ekonomi Indonesia triwulan II-2022 dibanding triwulan II-2021 (y-on-y) mengalami pertumbuhan sebesar 5,44%. Pertumbuhan terjadi pada hampir semua lapangan usaha. Lapangan usaha yang mengalami pertumbuhan signifikan adalah Transportasi dan Pergudangan sebesar 21,27% dan Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum sebesar 9,76%. Sementara itu, Industri Pengolahan yang memiliki peran dominan juga mengalami pertumbuhan sebesar 4,01%.

Kegiatan usaha sektor Konstruksi pada triwulan I-2022 terindikasi melambat dengan SBT sebesar 0,05%, lebih rendah dari SBT 0,35% pada periode sebelumnya (Grafik 1). Menurut sebagian besar responden, perlambatan disebabkan belum dimulainya tender proyek dan penurunan permintaan domestic sesuai pola historis awal tahun. Sementara itu, penggunaan tenaga kerja sektor Konstruksi pada triwulan I-2022 tercatat masih berada pada fase kontraksi dengan SBT sebesar -0,30%, relatif tidak berubah dibandingkan dengan triwulan IV-2021 sebesar SBT-0,29% (Grafik 2).

Pada triwulan II-2022, kegiatan usaha sektor Konstruksi diprakirakan meningkat dengan SBT kegiatan usaha sebesar 0,63%, lebih tinggi dari SBT 0,05% pada triwulan sebelumnya. Responden menyatakan peningkatan didorong oleh permintaan domestik, disertai dengan mulainya tender/proyek. Kegiatan usaha yang meningkat tersebut juga diperkirakan berdampak terhadap tingkat penggunaan tenaga kerja. Hal ini terindikasi dari SBT jumlah tenaga kerja yang membaik menjadi SBT -0,05% meski masih dalam fase kontraksi.

### 2. Analisis operasional dan prospek perusahaan

Tahun 2021 telah menjadi salah satu tahun yang penuh tantangan bagi banyak industri dimana dunia dilanda pandemi COVID-19, tidak terkecuali bagi Perseroan. Perseroan terus menempatkan keselamatan karyawan, kontraktor dan penyedia layanan sebagai yang terdepan dalam setiap aktivitasnya. Program COVID-19 Perseroan yang melibatkan karantina, pendidikan, pengujian, pelacakan dan perawatan memungkinkan kegiatan operasional terus berlanjut sementara mengendalikan risiko yang terkait dengan COVID-19. Selain itu, Perseroan juga berkontribusi dalam memerangi COVID-19 di komunitas tempat Perseroan beroperasi.

Ditinjau dari segi kinerja keuangan tahun 2021, terjadi kenaikan pendapatan Perseroan sebesar 7,70% dari semula pada tahun 2020 sementara laba kotor juga mengalami kenaikan 43,16% dan laba bersih mengalami penurunan sebesar -33,48%. Pada periode 30 Juni 2022,

pendapatan, laba kotor, dan laba bersih, Perseroan tercatat masing-masing sebesar Rp 7.183.808 juta, Rp 885.833 juta, dan Rp 12.353 juta.

Dari sisi aset dan ekuitas, Perseroan berhasil mencatatkan peningkatan aset pada tahun 2021 sebesar 1,87%, dan ekuitas Perseroan juga meningkat 4,67%. Pada periode 30 Juni 2022, Perseroan mencatat aset dan ekuitas masing-masing sebesar Rp 72.247.325 juta dan Rp 17.433.956 juta.

Pemulihan ekonomi dunia pada tahun 2022 diperkirakan akan terus berlanjut. International Monetary Fund (IMF) melalui World Economic Outlook 2022, memperkirakan pertumbuhan perekonomian global 2022 akan tumbuh sebesar 4,4% pada tahun 2022. Meski demikian, pemulihan ekonomi ke depan masih dibayang-bayangi oleh berbagai faktor risiko seperti munculnya varian baru COVID-19, supply-demand mismatches, tekanan kenaikan harga yang lebih lama, risiko perubahan iklim, serta ketegangan perdagangan internasional.

Sementara itu, perekonomian Indonesia di 2022 diprakirakan tumbuh lebih baik dibanding 2021. BI memperkirakan akan meningkat ke kisaran 4,7% sampai dengan 5,5%, sejalan dengan akselerasi konsumsi swasta dan investasi di tengah tetap terjadinya belanja fiskal Pemerintah dan ekspor. Namun risiko kenaikan kasus COVID-19 perlu terus diwaspadai. Prakiraan tersebut didukung oleh mobilitas yang terus meningkat sejalan dengan akselerasi vaksinasi, pembukaan ekonomi yang semakin luas, dan stimulus kebijakan yang berlanjut.

Berdasarkan optimisme pertumbuhan ekonomi tahun 2022, WIKA cukup optimistis bahwa kinerja perusahaan akan terus membaik, meski tantangan yang akan dihadapi oleh industri konstruksi dan infrastruktur tetap tinggi. Setidaknya, perusahaan telah mengidentifikasi 3 (tiga) peluang bagi pertumbuhan perusahaan.

Yang pertama, proyek-proyek strategis nasional harus selesai sebelum tahun 2024 sehingga tahun 2022 dan 2023 kita harus men-speed up semua proyek strategis nasional, dan otomatis penjualan atau pendapatan perusahaan dapat tumbuh.

Kedua, pagelaran berskala internasional yang akan digelar di Labuan Bajo, Nusa Tenggara Timur (NTT) pada 2023, yaitu G-20 dan ASEAN Summit. Pagelaran ini membutuhkan persiapan dalam bidang infrastruktur yang tentu menjadi peluang perusahaan untuk meraih penugasan proyek-proyek baru.

Ketiga adalah rencana pemindahan Ibu Kota Negara (IKN) dari Jakarta ke Penajam Paser Utara, Kalimantan Timur, yang undangundangnya telah ditandatangani, juga menjadi peluang bagi perusahaan untuk meraih penugasan proyek pembangunan gedung-gedung pemerintahan. Selain itu, pembukaan Kawasan Ekonomi Khusus di Kalimantan Utara yang cukup besar dengan anggaran yang juga besar, menjadi salah satu peluang bagi perusahaan untuk tetap tumbuh setidaknya untuk tahun 2022-2024. Kami optimistis, dengan beberapa peluang-peluang yang ada, WIKA akan tumbuh positif hingga ke masa depan.

Untuk mendukung pertumbuhan Perseroan, perusahaan secara berkelanjutan mengoptimalkan sumber daya yang dimiliki, antara lain teknologi digital, ERP, dan BIM, serta meningkatkan sinergi baik di internal Perseroan maupun dengan anak perusahaan.

Strategi dan sinergi yang dijalankan Perseroan seiring dengan optimisme memasuki tahun 2022 dipercaya dapat memenuhi target-target yang telah ditetapkan sekaligus membantu mewujudkan RPJMN 2020-2024 yang disusun Pemerintah dalam rangka meningkatkan konektivitas dan menghadirkan kebutuhan dasar bagi masyarakat Indonesia.

### 3. Alasan dilakukannya transaksi

Alasan dilakukannya transaksi antara lain adalah:

- Perseroan dapat meningkatkan kepemilikan sahamnya pada PSBI.
- Perseroan melalui PSBI mendukung pendanaan KCIC dalam rangka penyelesaian Proyek HSR.
- Dengan selesainya Proyek HSR, PSBI melalui KCIC akan mengelola Kereta Cepat Jakarta-Bandung yang akan menghasilkan laba yang berkonstribusi terhadap pendapatan Perseroan yang akan meningkatkan nilai saham Perseroan.

### 4. Keuntungan dan kerugian yang bersifat kualitatif

Keuntungan Perseroan yang bersifat kualitatif adalah dapat melakukan pengembangan usahanya dibidang industri transportasi, sehingga dapat lebih dikenal masyarakat sebagai perusahaan yang terus berkembang.

Kerugian Perseroan yang bersifat kualitatif adalah jika tidak tercapainya proyeksi yang direncanakan, sehingga target yang direncanakan tidak tercapai yang berakibat menurunnya kinerja Perseroan dan Perseroan dianggap gagal mengembangkan investasinya di PSBI yang dapat berpengaruh negatif terhadap kredibilitas Perseroan terhadap *shareholder*.

## C. Analisis Kuantitatif

### 1. Penilaian Atas Potensi Pendapatan, Aset, Kewajiban Dan Kondisi Keuangan

#### 1.1. Penilaian kinerja historis dan Rasio Keuangan

Berdasarkan analisis horizontal laba rugi penyesuaian, pertumbuhan pendapatan bersih Perseroan selama tahun 2017-2021 cenderung fluktuatif dengan rata-rata pertumbuhan negatif sebesar -6,29%. Kemudian, berdasarkan analisis vertikal laba rugi penyesuaian, beban pokok pendapatan cenderung berfluktuasi dari 86,92% terhadap pendapatan di tahun 2017 menjadi 83,61% pada tahun 2021. Beban usaha berupa beban umum dan administrasi serta beban penjualan cenderung berfluktuasi terhadap pendapatan di tahun 2017 yaitu masing-masing sebesar 2,55% dan 0,04% menjadi 4,38% dan 0,05% pada tahun 2021. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat beban pokok pendapatan, beban usaha berupa beban umum dan administrasi serta beban penjualan masing-masing sebesar 87,67%, 4,85% dan 0,02%.

Komposisi pendapatan Perseroan terdiri atas pendapatan infrastruktur dan gedung, industri beton, energi dan industrial plant serta realty dan properti serta investasi. Selama tahun 2017 – 2021 komposisi pendapatan didominasi oleh pendapatan infrastruktur dan gedung dengan rata-rata terhadap seluruh pendapatan sebesar 60,09% diikuti oleh pendapatan industri beton sebesar 19,85%, pendapatan energi dan industrial plant sebesar 15,87%, pendapatan realty dan properti sebesar 4,18% serta pendapatan investasi sebesar 0,01%. Pada tahun 2020, komposisi pendapatan Perseroan terdiri dari pendapatan infrastruktur dan gedung sebesar 51,36%, pendapatan industri beton sebesar 30,61%, pendapatan energi dan industrial plant sebesar 14,81% dan pendapatan realty dan properti sebesar 3,22%. Tahun 2021, komposisi pendapatan Perseroan terdiri dari pendapatan infrastruktur dan gedung 52,95%, pendapatan industri beton sebesar 25,83%, pendapatan energi dan industrial plant sebesar 18,61%, pendapatan realty dan properti sebesar 2,57% serta investasi sebesar 0,04%. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat komposisi pendapatan Perseroan terdiri dari pendapatan infrastruktur dan gedung 58,07%, pendapatan industri beton sebesar 20,72%, pendapatan energi dan industrial

plant sebesar 15,39%, pendapatan realty dan properti sebesar 5,28% serta investasi sebesar 0,55%.

Profitabilitas Perseroan selama tahun 2017 – 2021 terus meningkat, yang ditunjukkan oleh EBITDA/Sales, EBIT/Sales, EBT/Sales, dan EAT/Sales dengan rata-rata masing-masing 10,13%, 7,14%, 5,28% dan 4,92%, artinya Perseroan rata-rata memperoleh laba masing-masing Rp 0,1013 EBITDA, Rp 0,0714 EBIT, Rp 0,0528 EBT, dan Rp 0,0492 EAT atas setiap Rp 1 pendapatan yang berhasil dilakukan. Pada tahun 2021, EBITDA/Sales, EBIT/Sales, EBT/Sales, dan EAT/Sales masing-masing sebesar 11,97%, 5,09%, 1,10% dan 1,20%. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat EBITDA/Sales, EBIT/Sales, EBT/Sales, dan EAT/Sales masing-masing sebesar 7,46%, 3,86%, 0,36% dan 0,17%.

Likuiditas adalah kemampuan perusahaan untuk memenuhi kewajiban jangka pendek yang harus dibayar dengan aset lancarnya maka dalam mengukur tingkat likuiditas perusahaan, digunakan *Current Ratio* (CR). Semakin tinggi CR maka semakin tinggi likuiditas perusahaan. Pada tahun 2017 – 2021, likuiditas perusahaan cenderung fluktuatif dengan *Current Ratio* tahun 2021 sebesar 1,01x, artinya Perseroan memiliki Rp 1,01 aset lancar yang dapat digunakan untuk memenuhi setiap Rp 1 utang lancarnya. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat CR Perseroan sebesar 1,06x.

Solvabilitas menunjukkan kemampuan perusahaan untuk melunasi seluruh kewajibannya ketika diliikuidasi yang diukur dengan *Debt to Equity Ratio* (DER) dan *Debt to Asset Ratio* (DAR). Semakin tinggi DER dan DAR maka semakin rendah solvabilitas perusahaan. Semakin tinggi solvabilitas perusahaan, maka semakin rendah risiko kebangkrutan perusahaan. Solvabilitas Perseroan tahun 2017 – 2021 cenderung meningkat, dengan *Debt to Equity* dan *Debt to Asset* pada tahun 2021 masing-masing adalah 2,98x dan 0,75x. Artinya, perusahaan memiliki utang Rp 2,98 untuk setiap Rp 1 ekuitas yang dimilikinya serta setiap Rp 1 aset perusahaan dibiayai oleh utang sebesar Rp 0,75. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat DER dan DAR Perseroan masing-masing sebesar 3,14x dan 0,76x.

## 1.2. Penilaian arus kas

Tahun 2017, arus kas dari aktivitas operasi Perseroan tercatat positif sebesar Rp 1.885.252 juta utamanya berasal dari penerimaan kas dari pelanggan lebih besar dari pembayaran kepada pemasok. Di tahun 2018, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas operasi sebesar Rp 4.623.113 juta yang utamanya berasal dari penerimaan kas dari pelanggan lebih besar dari pembayaran kepada pemasok. Pada tahun 2019, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas operasi sebesar Rp 1.501.315 juta yang utamanya berasal dari penerimaan kas dari pelanggan lebih besar dari pembayaran kepada pemasok. Di tahun 2020, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas operasi sebesar Rp 141.279 juta yang utamanya berasal dari penerimaan kas dari pelanggan lebih besar dari pembayaran kepada pemasok. Pada tahun 2021, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas operasi sebesar Rp 3.740.044 juta utamanya untuk pembayaran kepada pemasok yang lebih besar dari penerimaan kas dari pelanggan. Periode 30 Juni 2022, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas operasi sebesar Rp 4.285.673 juta utamanya untuk pembayaran kepada pemasok yang lebih besar dari penerimaan kas dari pelanggan.

Selanjutnya tahun 2017, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp 2.637.548 juta utamanya untuk pembelian aset tetap dan penambahan pinjaman jangka panjang kepada entitas asosiasi. Di tahun 2018, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp 5.756.883 juta utamanya untuk pembelian aset tetap dan

penambahan pinjaman jangka panjang kepada entitas asosiasi. Pada tahun 2019, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp 5.266.871 juta utamanya untuk penambahan aset takberwujud dan pembelian aset tetap. Pada tahun 2020, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp 5.059.580 juta utamanya untuk penambahan aset takberwujud dan penambahan pinjaman jangka panjang kepada entitas asosiasi. Di tahun 2021, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp 3.711.048 juta utamanya untuk penambahan aset takberwujud dan penambahan tanah untuk pengembangan. Periode 30 Juni 2022, tercatat Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp 2.946.123 juta utamanya untuk penambahan uang muka investasi dan penambahan properti investasi.

Di tahun 2017, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas pendanaan sebesar Rp 2.727.823 juta utamanya berasal dari penerimaan pinjaman jangka pendek. Tahun 2018, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas pendanaan sebesar Rp 3.815.147 juta utamanya berasal dari penerimaan pinjaman jangka pendek. Pada tahun 2019, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas pendanaan sebesar Rp 155.057 juta utamanya berasal dari penerimaan pinjaman jangka pendek. Di tahun 2020, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas pendanaan sebesar Rp 9.477.948 juta utamanya berasal dari penerimaan pinjaman jangka pendek. Tahun 2021, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas pendanaan sebesar Rp 524.062 juta utamanya untuk pembayaran pinjaman jangka menengah. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat Perseroan memperoleh kas dari aktivitas pendanaan sebesar Rp 3.531.941 juta utamanya berasal dari penerimaan pinjaman jangka pendek dan penerimaan obligasi jangka panjang.

Kas Perseroan di tahun 2017 tercatat sebesar Rp 11.253.778 juta. Pada tahun 2018 kas Perseroan meningkat 24,17% dari tahun sebelumnya menjadi Rp 13.973.766 juta yang utamanya berasal dari aktivitas pendanaan dan aktivitas operasi. Di tahun 2019 kas Perseroan menurun -25,96% menjadi Rp 10.346.734 juta yang disebabkan oleh penggunaan kas untuk aktivitas investasi. Tahun 2020 kas Perseroan mengalami peningkatan 44,51% menjadi Rp 14.951.761 juta yang utamanya berasal dari aktivitas pendanaan. Pada tahun 2021 kas Perseroan mengalami penurunan signifikan yaitu -53,29% menjadi Rp 6.983.870 juta yang disebabkan arus kas operasi yang negatif, aktivitas investasi dan pembayaran pinjaman. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat kas Perseroan menurun menjadi Rp 3.285.247 juta disebabkan kas operasi yang negatif dan aktivitas investasi.

Saldo kas pada setiap tahun selalu positif karena kebutuhan kas untuk operasi dan investasi disesuaikan dengan pendanaannya.

### 1.3. Analisis laporan keuangan sebelum transaksi dan proforma laporan keuangan setelah transaksi.

Berdasarkan analisis laporan keuangan sebelum transaksi dan proforma laporan keuangan setelah transaksi dapat disimpulkan dengan dilakukannya transaksi kondisi likuiditas mengalami penurunan dan solvabilitas Perseroan tidak mengalami perubahan.

### 1.4. Penilaian atas proyeksi keuangan yang diperoleh dari manajemen.

Tanpa dilakukannya transaksi rata-rata EBITDA/Sales, EBIT/Sales, EBT/Sales dan EAT/Sales Perseroan masing-masing sebesar 9,45%, 8,05%, 10,56% dan 8,34%. Sedangkan dengan dilakukannya transaksi rata-rata EBITDA/Sales, EBIT/Sales, EBT/Sales dan EAT/Sales

Perseroan setiap tahun masing-masing sebesar 9,45%, 8,05%, 10,57% dan 8,35%. Dengan demikian dengan dilakukannya transaksi profitabilitas Perseroan mengalami peningkatan. Tanpa dilakukannya transaksi likuiditas Perseroan yang diukur dengan rata-rata *Current Ratio* (CR) sebesar 165,00% sedangkan dengan dilakukannya transaksi CR Perseroan menjadi 164,99%.

Tanpa dilakukannya transaksi solvabilitas Perseroan yang diukur dengan rata-rata *Debt to Equity Ratio* (DER) dan *Debt to Assets Ratio* (DAR) masing-masing 138,99% dan 52,14% sedangkan dengan dilakukannya transaksi DER dan DAR Perseroan menjadi 139,04% dan 52,13%.

Dengan transaksi, proyeksi posisi keuangan Perseroan menunjukkan bahwa likuiditas dan solvabilitas Perseroan mengalami penurunan dibandingkan tanpa transaksi.

Dengan dan tanpa transaksi proyeksi arus kas Perseroan menunjukkan tidak *ada cash deficiency* dan kelangsungan usaha Perseroan selama umur proyeksi terjamin.

#### D. Analisis Inkremental

##### 1. Konstribusi Nilai Tambah

Berdasarkan hasil perhitungan, terlihat bahwa dengan dilakukannya transaksi memberikan konstribusi nilai tambah terhadap laba. Dengan dilakukannya transaksi, kontribusi nilai tambah selama periode 1 Juli 2022 – 31 Desember 2073 terhadap laba Perseroan EBT dan EAT masing-masing sebesar Rp 806.500 juta dan Rp 806.500 juta.

Berdasarkan analisis tersebut dapat disimpulkan bahwa dengan dilakukannya transaksi, Perseroan akan memperoleh nilai tambah berupa peningkatan laba yang akan menguntungkan Perseroan.

##### 2. Biaya dan pendapatan yang relevan

Perseroan akan memperhatikan biaya dan pendapatan yang relevan sesuai dengan keadaan industri dan margin laba yang diharapkan. Apabila pendapatan berkurang Perseroan akan menurunkan biaya secara proporsional hingga margin laba yang diharapkan dapat tercapai. Dengan demikian transaksi yang dilakukan memberikan nilai tambah bagi Perseroan.

##### 3. Informasi non keuangan yang relevan

Informasi non keuangan yang relevan adalah Perseroan dapat mempertahankan kepemilikan sahamnya pada PSBI serta dapat menunjang kebutuhan pendanaan PSBI dalam merealisasikan Proyek HSR untuk mendukung pengembangan Perseroan yang akan memiliki prospek yang lebih baik serta akan meningkatkan laba Perseroan dimasa depan.

##### 4. Prosedur pengambilan keputusan oleh Perseroan

Prosedur pengambilan keputusan oleh Perseroan dalam menentukan rencana transaksi dan nilai transaksi adalah dilakukan oleh Direksi dengan persetujuan Komisaris Perseroan. Rencana transaksi dan nilai transaksi dengan persyaratan yang mudah, transparan dan akuntabel yang dapat dipenuhi Perseroan sesuai dengan Peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Alternatif lain dari rencana transaksi, apabila dilakukan dengan pihak lain, tidak ada dan Perseroan tidak mengenal pihak lain tersebut, sehingga rencana transaksi tidak dapat dilaksanakan.

##### 5. Hal-Hal Material Lainnya

Hal-hal material lainnya terkait dengan analisis inkremental dari rencana transaksi tidak ada. Dengan analisis inkremental yang telah dilakukan, Penilai meyakini bahwa rencana transaksi adalah wajar dan memberikan nilai tambah bagi Perseroan.

#### E. Analisis Kewajaran Nilai Transaksi

##### 1. Hasil Penilaian Obyek Transaksi

Berdasarkan Laporan Penilaian Saham PSBI No. 00379/2.0118-00/BS/03/0596/1/XI/2022 tanggal 7 November 2022 yang diterbitkan oleh KJPP Iskandar dan Rekan, menyatakan bahwa Nilai Pasar 4.500 saham atau 100% saham PSBI per 30 Juni 2022 adalah Rp 4.700.000.000,- atau untuk setiap saham adalah Rp 1.044.444,-.

##### 2. Nilai Transaksi

Berdasarkan Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI No. WIKA: TP.01.03/A.DIR.01676/2022, No. KAI: KL.705/X/26/KA-2022 No. PTJM: 21.1/Perjanjian-DIR/2022 NO. PTPN: KEP/I.1/1398/X/2022 tanggal 20 Oktober 2022 ("Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI"), WIKA akan melakukan konversi uang muka setoran modalnya pada PSBI menjadi setoran modal sebesar Rp 6.108.886 juta. Selanjutnya berdasarkan Notulen Rapat antara Kementerian BUMN dan para pemegang saham PSBI perihal Rencana Penyertaan Modal PSBI tanggal 10 Desember 2021, WIKA memiliki komitmen untuk melakukan setoran tunai sebesar Rp 33.940 juta dan berdasarkan Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI, WIKA telah melakukan setoran tunai sebesar Rp 22.426 juta dalam bentuk uang muka setoran modal sehingga sisa kewajiban setoran tunai WIKA pada PSBI adalah sebesar Rp11.514 juta, yang akan direalisasikan setelah PSBI menyampaikan permohonan tambahan setoran modal kepada para Pemegang Saham PSBI dalam rangka pemenuhan biaya operasi/usaha PSBI tahun 2022. Dengan demikian penambahan setoran modal pada PSBI oleh WIKA seluruhnya sebesar Rp 6.120.400 juta dengan nilai Rp 1.000.000,- per saham.

##### 3. Analisis Kewajaran Nilai Transaksi

Dengan nilai konversi saham PSBI sebesar Rp 1.000.000,- per saham dan Nilai Pasar setiap saham PSBI adalah Rp 1.044.444,-, maka nilai transaksi lebih rendah 4,44% dari Nilai Pasarnya namun masih dalam kisaran wajar. Dengan demikian kami berpendapat bahwa nilai transaksi adalah wajar.

##### 4. Analisis Bahwa Nilai Transaksi Memberikan Nilai Tambah dari Transaksi Yang Dilakukan

Berdasarkan hasil analisis dapat dipastikan bahwa rencana transaksi memberikan nilai tambah sebagai berikut:

- Dengan dilakukannya transaksi, kontribusi nilai tambah selama periode 1 Juli 2022 – 31 Desember 2073 terhadap laba Perseroan EBT dan EAT masing-masing sebesar Rp 806.500 juta dan Rp 806.500 juta.

Berdasarkan analisis tersebut, kami berpendapat bahwa nilai transaksi adalah **wajar**.

#### F. Analisis Atas Faktor Lain Yang Relevan

##### 1. Analisis Kemampuan Perseroan Untuk Melakukan Rencana Transaksi

Pendapat kewajaran ini disusun bedasarkan asumsi bahwa Transaksi yang akan dilakukan oleh manajemen Perseroan sesuai dengan Rencana Transaksi.

**Pendapat Kewajaran Atas Transaksi**

Hasil analisis atas nilai transaksi lebih rendah namun masih dalam kisaran Nilai Pasarnya memberikan kesimpulan bahwa nilai transaksi adalah **wajar**.

Hasil analisis atas dampak keuangan dari transaksi yang akan dilakukan terhadap kepentingan pemegang saham memberikan kesimpulan bahwa dengan dilakukannya transaksi akan meningkatkan laba Perseroan yang dapat memberikan nilai tambah bagi Perseroan sejalan dengan kepentingan pemegang saham.

Hasil analisis atas pertimbangan bisnis dari manajemen terkait dengan transaksi terhadap kepentingan pemegang saham adalah untuk meningkatkan kepemilikan saham Perseroan pada PSBI dan menyelesaikan Proyek HSR hingga dapat beroperasi komersial yang akan memberikan bagian laba dan meningkatkan ekuitas Perseroan yang akan meningkatkan nilai saham Perseroan sejalan dengan kepentingan pemegang saham.

Berdasarkan kesimpulan dari hasil analisis tersebut diatas, maka kami berpendapat bahwa transaksi adalah **wajar**.

Hormat kami,  
**KJPP ISKANDAR DAN REKAN**

Adhitya Anindito, S.I.Kom., MM, MAPPI (Cert.)

Pemimpin Rekan  
Penilai Properti/Aset dan Bisnis  
MAPPI No.: 11-S-03079  
NIPP Menkeu No. B – 1.21.00596  
STTD OJK No: STTD.PPB-43/PM.223/2021



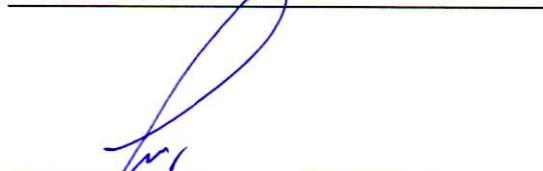
## PERNYATAAN PENILAI

1. Bahwa penugasan penilaian Pendapat Kewajaran dilakukan atas Rencana Transaksi.
2. Dalam mempersiapkan Laporan Pendapat Kewajaran ini kami telah bertindak secara independen tanpa adanya konflik dan tidak terafiliasi dengan Perseroan, maupun pemegang saham Perseroan ataupun pihak-pihak yang terkait dengan Perseroan tersebut. Kami juga tidak mempunyai kepentingan ataupun keuntungan pribadi berkaitan dengan penugasan ini. Selanjutnya, laporan pendapat kewajaran ini tidak dilakukan untuk memberikan keuntungan atau kerugian pada pihak manapun.
3. Bahwa perhitungan dan analisis dalam pemberian pendapat kewajaran telah dilakukan dengan benar sebagaimana diungkapkan dalam laporan ini.
4. Bahwa penugasan penilaian profesional telah dilaksanakan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
5. Bahwa penilaian yang dihasilkan dalam penugasan penilaian professional telah disajikan sebagai kesimpulan.
6. Bahwa lingkup pekerjaan dan data yang dianalisis telah diungkapkan.
7. Bahwa kami bertanggung jawab atas laporan pendapat kewajaran.
8. Bahwa kesimpulan penilaian telah sesuai dengan asumsi-asumsi dan kondisi pembatas.
9. Bahwa data ekonomi dan industri dalam laporan ini diperoleh dari berbagai sumber yang diyakini penilai dapat dipertanggungjawabkan.

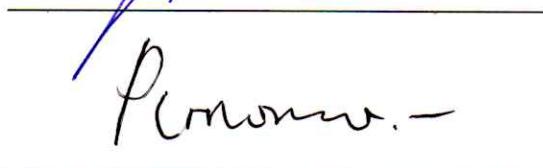
Penanggung Jawab,  
Adhitya Anindito, S.I.Kom, MM., MAPPI (Cert.)  
MAPPI No.: 11-S-03079  
NIP Menkeu No: B- 1.21.00596  
STTD OJK No: STTD.PPB-43/PM.223/2021



Supervisor,  
Radithe Pramudito, SE., M.Ec.Dev., MAPPI (Cert.)  
MAPPI No.: 10-S-02670



Penilai,  
Sigit E. Purnomo, SE.  
MAPPI No.: 19-T-09657  
RMK-2020.03575



Ryan Suradireja  
MAPPI No.: 19-P-09941  
RMK-2021.03692



## DAFTAR ISI

<b>SURAT LAPORAN PENDAPAT KEWAJARAN ATAS RENCANA TRANSAKSI .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN PENILAI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>I-1</b>
1.1. Latar Belakang .....	I-1
1.2. Identitas Pemberi Tugas .....	I-1
1.3. Objek Penilaian .....	I-2
1.4. Maksud dan Tujuan Penilaian.....	I-2
1.5. Tanggal Penilaian .....	I-2
1.6. Ruang Lingkup Penilaian.....	I-2
1.7. Pendekatan dan Metode .....	I-3
1.8. Pihak-Pihak Yang Bertransaksi.....	I-3
1.9. Pernyataan Independensi dan Tidak Adanya Benturan Kepentingan.....	I-3
1.10. Uraian Mengenai Penilai Usaha Dan/Atau Penilai Properti Serta Hasil Penilaian Oleh Penilai Usaha Dan/Atau Penilai Properti Yang Menjadi Dasar Dalam Pemberian Pendapat Kewajaran Atas Rencana Transaksi.....	I-3
1.11. Sumber Data .....	I-4
1.12. Informasi Mengenai Identitas Dan Jabatan Pihak-Pihak Yang Telah Diwawancara Dan Hubungannya Dengan Objek Penilaian.....	I-5
1.13. Asumsi dan Kondisi Pembatas .....	I-5
1.14. Kejadian Setelah Tanggal Penilaian ( <i>Subsequent Event</i> ) .....	I-7
<b>BAB II ANALISIS TRANSAKSI.....</b>	<b>II-1</b>
2.1. Analisis Pengaruh Transaksi Terhadap Keuangan Perseroan .....	II-1
2.2. Analisis likuiditas Dari Transaksi .....	II-1
2.3. Nilai Transaksi .....	II-1
2.4. Materialitas Nilai Transaksi.....	II-1
2.5. Hubungan Antara Pihak-Pihak Yang Bertransaksi .....	II-2
2.6. Analisis Perjanjian Dan Persyaratan Yang Telah Disepakati .....	II-3
2.7. Analisis Manfaat Dan Risiko Dari Transaksi .....	II-4
<b>BAB III ANALISIS KUALITATIF .....</b>	<b>III-1</b>
3.1. Riwayat Singkat Perusahaan Dan Kegiatan Usaha .....	III-1
3.2. Analisis Industri dan Lingkungan .....	III-3
3.3. Alasan Dilakukannya Transaksi.....	III-10
3.4. Keuntungan Dan Kerugian Yang Bersifat Kualitatif Atas Transaksi Yang Akan Dilakukan.....	III-10
<b>BAB IV ANALISIS KUANTITATIF .....</b>	<b>IV-1</b>
4.1. Penilaian Atas Potensi Pendapatan, Aset, Kewajiban dan Kondisi Keuangan.....	IV-1
4.2. Analisis Inkremental .....	IV-58
<b>BAB V ANALISIS KEWAJARAN NILAI TRANSAKSI .....</b>	<b>V-1</b>
5.1. Hasil Penilaian Objek Transaksi .....	V-1
5.2. Nilai Transaksi.....	V-1
5.3. Analisis Kewajaran Nilai Transaksi.....	V-1
5.4. Analisis Bawa Nilai Transaksi Memberikan Nilai Tambah dari Transaksi Yang Dilakukan ....	V-1

<b>BAB VI ANALISIS ATAS FAKTOR LAIN YANG RELEVAN .....</b>	<b>VI-1</b>
6.1. Analisis Atas Faktor Lain Yang Relevan.....	VI-1

<b>BAB VII KESIMPULAN PENDAPAT KEWAJARAN ATAS TRANSAKSI .....</b>	<b>VII-1</b>
---	--------------

**LAMPIRAN**



## BAB I

### PENDAHULUAN

#### 1.1. Latar Belakang

PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (selanjutnya disebut “WIKA atau Perseroan atau Perusahaan atau Pemberi Tugas”) merupakan pemegang 38,00% saham PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (selanjutnya disebut “PSBI”). PSBI merupakan Perusahaan Patungan yang didirikan oleh konsorsium Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang memiliki 60% saham PT Kereta Cepat Indonesia China (selanjutnya disebut “KCIC”) untuk proyek *High Speed Railway* (HSR) atau kereta cepat Jakarta—Bandung dan pengembangan kawasan di sejumlah wilayah yang disinggahi (*Transit Oriented Development-TOD*) (selanjutnya disebut “Proyek HSR”). WIKA memiliki uang muka setoran modal pada PSBI sebesar Rp 6.108.886 juta dan berencana untuk mengonversi uang muka setoran modal tersebut menjadi setoran modal. Selain itu WIKA juga akan melakukan setoran tunai sebesar Rp 11.514 juta sebagai komitmen WIKA dalam memenuhi kebutuhan operasi PSBI tahun 2022. Atas rencana transaksi tersebut diperlukan pendapat kewajaran dari Penilai Independen. Rencana penambahan setoran modal dengan skema konversi uang muka setoran modal menjadi setoran modal dan setoran tunai pada PSBI oleh WIKA selanjutnya disebut Rencana Transaksi.

Sebagai perusahaan terbuka, Perseroan wajib menaati Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk melaksanakan transaksi tersebut, terutama Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 dan No. 42/POJK.04/2020.

Sehubungan dengan Rencana Transaksi tersebut, Perseroan telah menunjuk serta menggunakan pendapat dari Kantor Jasa Penilai Publik Iskandar dan Rekan (selanjutnya disebut “IDR” atau “Penilai” atau “Kami”), selaku penilai independen yang memberikan pendapat kewajaran atas Rencana Transaksi tersebut.

IDR telah memperoleh izin usaha dari Menteri Keuangan berdasarkan surat keputusannya No. 772/KM.1/2013 tanggal 12 November 2013 dan telah terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) berdasarkan Surat No. S-774/PM.25/2013 tanggal 27 November 2013 dengan Surat Tanda Terdaftar Profesi Penunjang Pasar Modal No. STTD.PPB-43/PM.223/2021 tanggal 22 September 2021 sebagai Penilai Properti/Aset dan Bisnis di Pasar Modal.

#### 1.2. Identitas Pemberi Tugas

Nama Pemberi Tugas : PT Wijaya Karya (Persero) Tbk

Bidang Usaha : Bidang Industri Konstruksi, Industri Pabrikasi, Jasa Penyewaan, Jasa Keagenan, Investasi, Agro Industri, Industri Energi, Energi Terbarukan dan Energi Konversi, Penyelenggaraan Perkretapian, Penyelenggaraan Pelabuhan, Penyelenggaraan Kebandarudaraan, Logistik, Perdagangan, *Engineering Procurement Construction*, Pengembangan dan Pengelolaan Kawasan, Layanan Peningkatan Kemampuan di bidang Jasa Konstruksi, Teknologi Informasi, Jasa Enjinering dan Perencanaan, Investasi dan/atau Pengelolaan Usaha di bidang Prasarana dan Sarana Dasar (Infrastruktur), untuk menghasilkan barang dan/atau jasa

Alamat Kantor : WIKA Tower 1 & 2, Jalan D.I. Panjaitan Kav. 9-10, Jakarta 13340

No. Telepon/Fax : (021) 8192808, 8508640, 8508650 / (021) 8191235, 8199713

Email : humas@wika.co.id  
Website : www.wika.co.id

### **1.3. Objek Penilaian**

Objek Penilaian adalah rencana transaksi penambahan setoran modal dengan skema konversi uang muka setoran modal menjadi setoran modal sebesar Rp 6.108.886 juta dan setoran tunai sebesar Rp 11.514 juta pada PSBI oleh WIKA sehingga penambahan setoran modal WIKA pada PSBI seluruhnya sebesar Rp 6.120.400 juta.

### **1.4. Maksud dan Tujuan Penilaian**

Maksud penugasan ini adalah untuk memberikan penilaian independen atas pendapat kewajaran (*Fairness Opinion*) atas Rencana Transaksi dengan tujuan pelaksanaan transaksi.

### **1.5. Tanggal Penilaian**

Tanggal penilaian 30 Juni 2022 ditetapkan berdasarkan laporan keuangan Perseroan yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2022 yang telah direview oleh Akuntan Publik Slamet Riyanto dari Kantor Akuntan Publik (KAP) Slamet Riyanto, Aryanto dan Rekan yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan.

### **1.6. Ruang Lingkup Penilaian**

Pendapat Kewajaran (*Fairness Opinion*) merupakan suatu pernyataan yang diberikan oleh Penilai Usaha untuk menyatakan bahwa suatu transaksi yang akan dilakukan adalah wajar atau tidak wajar. Ruang lingkup penilaian, antara lain:

- a. Identifikasi masalah (identifikasi asumsi dan kondisi pembatas, tujuan dan objek penilaian, definisi penilaian dan tanggal penilaian),
- b. Pengumpulan data,
- c. Analisis data,
- d. Estimasi nilai sesuai dengan dasar nilai dan premis nilai yang digunakan dengan menggunakan pendekatan penilaian,
- e. Penulisan laporan.

Sesuai dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. 35/POJK.04/2020 tentang Penilaian dan Penyajian Laporan Penilaian Bisnis di Pasar Modal, pemberian pendapat kewajaran setelah dilakukan analisis atas:

- a. Nilai dari objek yang ditransaksikan.
- b. Dampak keuangan dari transaksi yang akan dilakukan terhadap kepentingan pemegang saham.
- c. Pertimbangan bisnis yang digunakan oleh manajemen perusahaan terkait dengan Rencana Transaksi yang akan dilakukan terhadap kepentingan pemegang saham.

Sifat Rencana Transaksi terkait dengan ada atau tidak adanya hubungan antara pihak-pihak yang bertransaksi diatur sesuai dengan Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan dan nilai materialitas Rencana Transaksi diatur sesuai dengan Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha.

Sehubungan dengan peraturan-peraturan tersebut berkaitan dengan penunjukkan IDR untuk memberikan pendapat kewajaran atas Rencana Transaksi, maka ruang lingkup pendapat kewajaran berdasarkan pada analisis atas kewajaran dari Rencana Transaksi tersebut.

#### **1.7. Pendekatan dan Metode**

Sesuai dengan ruang lingkup penilaian, pendekatan dan metode yang digunakan adalah:

- a. Melakukan analisis transaksi.
- b. Melakukan analisis kualitatif atas rencana transaksi.
- c. Melakukan analisis kuantitatif atas rencana transaksi.
- d. Melakukan analisis kewajaran nilai transaksi.
- e. Melakukan analisis atas faktor lain yang relevan.

#### **1.8. Pihak-Pihak Yang Bertransaksi**

Pihak-pihak yang bertransaksi adalah WIKA dan PSBI, dimana WIKA sebagai pemilik uang muka setoran modal yang akan dikonversi menjadi setoran modal serta pemberi setoran tunai dan PSBI sebagai penerima konversi uang muka setoran modal menjadi setoran modal serta penerima setoran tunai.

#### **1.9. Pernyataan Independensi dan Tidak Adanya Benturan Kepentingan**

1. Dalam mempersiapkan Laporan Pendapat Kewajaran ini kami tidak ada benturan kepentingan dengan Perseroan maupun pihak yang terafiliasi dengan Perseroan dan transaksi yang akan dilakukan Perseroan.
2. Dalam mempersiapkan Laporan Pendapat Kewajaran ini kami telah bertindak secara independen tanpa adanya konflik dan tidak terafiliasi dengan Perseroan, maupun pemegang saham Perseroan ataupun pihak-pihak yang terkait dengan Perseroan tersebut. Kami juga tidak mempunyai kepentingan ataupun keuntungan pribadi berkaitan dengan penugasan ini. Selanjutnya, laporan pendapat kewajaran ini tidak dilakukan untuk memberikan keuntungan atau kerugian pada pihak manapun.
3. Tidak ada satupun dari pemilik ataupun pegawai kami yang memiliki kepentingan dalam bentuk apapun yang dapat menghalangi kami untuk melakukan penilaian secara independen terhadap pendapat kewajaran ini. Kompensasi dan honorarium kami tidak bergantung kepada kejadian maupun kesimpulan yang diambil oleh Perseroan sebagai akibat dari laporan kami ini.
4. Uraian mengenai ada atau tidak adanya benturan kepentingan atas transaksi yang akan dilakukan Perseroan dinyatakan dalam Surat Pernyataan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.

#### **1.10. Uraian Mengenai Penilai Usaha Dan/Atau Penilai Properti Serta Hasil Penilaian Oleh Penilai Usaha Dan/Atau Penilai Properti Yang Menjadi Dasar Dalam Pemberian Pendapat Kewajaran Atas Rencana Transaksi**

Dalam pendapat kewajaran ini kami menggunakan hasil penilaian dari Penilai Usaha yang telah melakukan penilaian terhadap objek transaksi. Objek transaksi adalah saham PSBI.

Berdasarkan Laporan Penilaian Saham PSBI No. 00379/2.0118-00/BS/03/0596/1/XI/2022 tanggal 7 November 2022 yang diterbitkan oleh KJPP Iskandar dan Rekan, menyatakan bahwa Nilai Pasar 4.500 saham atau 100% saham PSBI per 30 Juni 2022 adalah Rp 4.700.000.000,- atau untuk setiap saham adalah Rp 1.044.444,-.

### **1.11. Sumber Data**

Dalam menyusun Pendapat Kewajaran ini, kami telah menelaah, mempertimbangkan, mengacu, atau melaksanakan prosedur atas data dan informasi, antara lain sebagai berikut:

- a) *Copy* legalitas dan perizinan WIKA.
- b) *Copy* legalitas dan perizinan PSBI.
- c) Laporan keuangan WIKA dan Entitas Anak yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2022 yang telah direview oleh Akuntan Publik Slamet Riyanto dari KAP Slamet Riyanto, Aryanto dan Rekan.
- d) Laporan keuangan WIKA dan Entitas Anak yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Benny Andria dari KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar dan Rekan dengan opini wajar, dalam semua hal yang material.
- e) Laporan keuangan WIKA dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Rudi Hartono Purba dari KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar dan Rekan dengan opini wajar, dalam semua hal yang material.
- f) Laporan keuangan WIKA dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Rudi Hartono Purba dari KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar dan Rekan dengan opini wajar, dalam semua hal yang material.
- g) Laporan keuangan WIKA dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Rudi Hartono Purba dari KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar dan Rekan dengan opini wajar, dalam semua hal yang material.
- h) Laporan keuangan WIKA dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Henri Arifian dari KAP Satrio Bing Eny & Rekan dengan opini wajar, dalam semua hal yang material.
- i) Laporan keuangan proforma WIKA per 30 Juni 2022 sebelum dan setelah transaksi dari manajemen Perseroan.
- j) Laporan Penilaian Saham PSBI No. 00379/2.0118-00/BS/03/0596/1/XI/2022 tanggal 7 November 2022 yang diterbitkan oleh KJPP Iskandar dan Rekan.
- k) Notulen Rapat antara Kementerian BUMN dan Para Pemegang Saham PSBI perihal Rencana Penyertaan Modal PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia tanggal 10 Desember 2021.
- l) Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI No. WIKA: TP.01.03/A.DIR.01676/2022, No. KAI: KL.705/X/26/KA-2022, No. PTJM: 21.1/Perjanjian-DIR/2022, NO. PTPN: KEP/I.1/1398/X/2022 tanggal 20 Oktober 2022.
- m) Proyeksi keuangan dari manajemen Perseroan.
- n) Hasil wawancara dengan pihak manajemen Perseroan mengenai alasan, latar belakang, dan hal-hal lain yang terkait dengan Transaksi.

## **1.12. Informasi Mengenai Identitas Dan Jabatan Pihak-Pihak Yang Telah Diwawancara Dan Hubungannya Dengan Objek Penilaian**

Kami telah melakukan diskusi dan wawancara dengan manajemen Perseroan pada tanggal 18 Oktober 2022 – 2 November 2022. Identitas yang kami wawancara adalah Bapak Ginesa Chintaka dan Bapak Devri Setyawan sebagai representatif WIKA.

## **1.13. Asumsi dan Kondisi Pembatas**

- a. Laporan Penilaian ini bersifat *non-disclaimer opinion*.
- b. Penilai melakukan penelaahan atas status hukum dokumen-dokumen yang digunakan dalam proses penilaian.
- c. Data dan informasi berasal dari sumber yang dapat dipercaya keakuratannya.
- d. Proyeksi keuangan yang digunakan adalah proyeksi keuangan yang telah disesuaikan yang mencerminkan kewajaran proyeksi keuangan yang dibuat oleh manajemen dengan kemampuan pencapaiannya (*fiduciary duty*), jika penilaian menggunakan proyeksi keuangan.
- e. Penilai bertanggung jawab atas pelaksanaan penilaian dan kewajaran proyeksi keuangan.
- f. Laporan Penilaian ini terbuka untuk publik kecuali informasi yang bersifat rahasia, yang dapat memengaruhi operasional perusahaan.
- g. Penilai bertanggung jawab atas laporan penilaian dan kesimpulan nilai akhir.
- h. Penilai memperoleh informasi atas status hukum Objek Penilaian dari Pemberi Tugas.
- i. IDR mengasumsikan bahwa dari tanggal penerbitan pendapat ini sampai dengan terjadinya Rencana Transaksi tidak terjadi perubahan apapun yang berpengaruh secara material terhadap Rencana Transaksi.
- j. Pendapat ini harus dipandang sebagai satu kesatuan dan bahwa penggunaan sebagian dari analisis dan informasi tanpa mempertimbangkan keseluruhan informasi dan analisis dapat menyebabkan pandangan yang menyesatkan atas proses yang mendasari pendapat tersebut. Penyusunan pendapat ini merupakan suatu proses yang rumit dan mungkin tidak dapat dilakukan melalui analisis yang tidak lengkap.
- k. Pendapat Kewajaran tersebut disusun dengan mempertimbangkan kondisi pasar dan perekonomian, kondisi umum bisnis dan keuangan, serta peraturan pemerintah pada tanggal Pendapat ini dikeluarkan. Penilaian Kewajaran ini hanya dilakukan terhadap Rencana Transaksi seperti yang diuraikan di atas.
- l. IDR tidak bertanggung jawab untuk menegaskan kembali atau melengkapi pendapatnya karena peristiwa yang terjadi setelah tanggal laporan ini.
- m. Pendapat Kewajaran ini disusun berdasarkan prinsip integritas informasi dan data. Dalam menyusun Pendapat Kewajaran ini, IDR melandaskan dan berdasarkan pada informasi dan data sebagaimana diberikan manajemen Perseroan yang mana berdasarkan hakekat kewajaran adalah benar, lengkap, dapat diandalkan, serta tidak menyesatkan. IDR tidak melakukan audit ataupun uji kepatuhan secara mendetail atas penjelasan maupun data-data yang diberikan oleh manajemen Perseroan, baik lisan maupun tulisan, dan dengan demikian IDR tidak dapat memberikan jaminan atau bertanggung-jawab terhadap kebenaran dan kelengkapan dari informasi atau penjelasan tersebut.
- n. Sebagai dasar bagi IDR untuk melakukan analisis dalam mempersiapkan Pendapat Kewajaran atas Rencana Transaksi, IDR menggunakan data-data sebagaimana tercantum pada Sumber Data pada laporan pendapat kewajaran sebagai bahan pertimbangan.

- o. Segala perubahan terhadap data-data tersebut di atas dapat memengaruhi hasil penilaian IDR secara material. Oleh karena itu, IDR tidak dapat menerima tanggung jawab atas kemungkinan terjadinya perbedaan kesimpulan yang disebabkan perubahan data tersebut.
- p. Pendapat Kewajaran ini disusun hanya dengan mempertimbangkan sudut pandang pemegang saham Perseroan dan tidak mempertimbangkan sudut pandang *stakeholders* lain serta aspek-aspek lainnya.
- q. IDR menganggap bahwa sejak tanggal penerbitan laporan pendapat kewajaran ini sampai dengan tanggal terjadinya Rencana Transaksi tidak terjadi perubahan yang sangat berpengaruh secara material terhadap asumsi-asumsi yang digunakan dalam laporan pendapat kewajaran.
- r. Dengan ini IDR menyatakan bahwa penugasan IDR tidak termasuk menganalisis transaksi-transaksi di luar Rencana Transaksi yang mungkin tersedia bagi Perseroan serta pengaruh dari transaksi-transaksi tersebut terhadap Rencana Transaksi.
- s. IDR tidak melakukan penelitian atas keabsahan Rencana Transaksi dari segi hukum dan implikasi aspek perpajakan dari Rencana Transaksi tersebut.
- t. Mengingat bahwa adanya kemungkinan terjadinya perbedaan waktu dari tanggal laporan ini dengan pelaksanaan Rencana Transaksi, maka kesimpulan di atas berlaku bila tidak ada perubahan yang memiliki dampak yang signifikan terhadap nilai dari Rencana Transaksi. Perubahan tersebut termasuk perubahan baik secara internal pada masing-masing perusahaan maupun secara eksternal meliputi: kondisi pasar dan perekonomian, kondisi umum bisnis dan keuangan, serta peraturan pemerintah Indonesia setelah tanggal laporan ini dikeluarkan. Bilamana setelah tanggal laporan ini dikeluarkan terjadi perubahan tersebut di atas, maka pendapat kewajaran atas Rencana Transaksi ini mungkin berbeda.
- u. Pendapat Kewajaran ini hanya dapat digunakan sehubungan dengan Rencana Transaksi dan tidak dapat dipergunakan untuk kepentingan lain maupun pihak lain.
- v. Pendapat Kewajaran ini juga tidak dimaksudkan untuk memberikan rekomendasi untuk menyetujui atau tidak menyetujui Rencana Transaksi atau mengambil tindakan tertentu atas Rencana Transaksi tersebut.
- w. IDR juga berpegang kepada surat pernyataan manajemen Perseroan (*management representation letter*) atas penugasan IDR untuk mempersiapkan Laporan Pendapat Kewajaran, bahwa perseroan telah menyampaikan seluruh informasi penting dan relevan berkenaan dengan Rencana Transaksi dan sepanjang pengetahuan manajemen Perseroan tidak ada faktor material yang belum diungkapkan dan dapat menyesatkan.
- x. Data dan informasi yang diterima Penilai dari Pemberi Tugas diasumsikan benar dan dapat dipertanggungjawabkan, antara lain termasuk penunjukan letak lokasi tempat, spesifikasi jenis dan jumlah aset objek penilaian dan apabila data dan informasi tersebut tidak benar maka Pemberi Tugas membebaskan Penilai dari tanggung jawab atas hasil penilaian yang tidak tepat dikarenakan kesalahan tersebut.
- y. Informasi yang telah diberikan pihak lain kepada Penilai seperti yang telah disebutkan dalam laporan penilaian dianggap layak dan dipercaya, tetapi Penilai tidak bertanggungjawab jika ternyata informasi yang diberikan itu terbukti tidak sesuai dengan hal yang sesungguhnya. Tanggung jawab untuk memeriksa kembali kebenaran informasi tersebut sepenuhnya menjadi tanggung jawab Pemberi Tugas.

- z. Adalah bukan tugas Penilai untuk melakukan uji tuntas (*due diligence*) dari aspek hukum atas catatan publik serta catatan kepemilikan.
- aa. Asumsi-asumsi dan Kondisi Pembatas dari laporan penilaian yang dibuat terpisah sebagai satu kesatuan dari laporan ini akan dituangkan di dalam laporan penilaian yang dibuat terpisah tersebut.
- bb. Laporan ini tidak sah jika tidak dibubuhkan tanda tangan asli/basah Pemimpin Rekan/Rekan dan stempel/*seal* perusahaan KJPP Iskandar dan Rekan serta tidak dapat dipertanggungjawabkan bilamana Pemberi Tugas tidak melunasi imbalan jasa atas pekerjaan penilaian ini.
- cc. Asumsi-asumsi dan kondisi pembatas ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan (*integral*) dari laporan ini.

#### **1.14. Kejadian Setelah Tanggal Penilaian (*Subsequent Event*)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 4 Tanggal 5 Agustus 2022 yang dibuat oleh Notaris Fathiah Helmi S.H., berkedudukan di Jakarta Selatan, mengenai perubahan Direksi dan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH.01.09-0042229 sebagai berikut:

1. Memberhentikan dengan hormat Tuan Mursyid sebagai Direktur Human Capital dan Pengembangan
2. Mengangkat Tuan Hadjar Seti Adji sebagai Direktur Human Capital dan Pengembangan
3. Dengan adanya pemberhentian dan pengangkatan Direktur Human Capital dan Pengembangan tersebut, maka susunan pengurus WIKA sebagai berikut:

##### **Dewan Komisaris**

Komisaris Utama	:	Jarot Widyoko
Komisaris	:	Firdaus Ali
Komisaris	:	Satya Bhakti Parikesit
Komisaris Independen	:	Harris Arthur Hedar
Komisaris Independen	:	Adityawarman
Komisaris Independen	:	Suryo Hapsoro Tri Utomo
Komisaris Independen	:	Rusmanto

##### **Direksi**

Direktur Utama	:	Agung Budi Waskito
Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko	:	Aditya Kusumo
Direktur Operasi I	:	Hananto Aji
Direktur Operasi II	:	Harum Akhmad Zuhdi
Direktur Operasi III	:	Rudy Hartono
Direktur Quality, Health, Safety, and Environment	:	Ayu Widya Kiswari
Direktur Human Capital dan Pengembangan	:	Hadjar Seti Adji



## BAB II

### ANALISIS TRANSAKSI

#### 2.1. Analisis Pengaruh Transaksi Terhadap Keuangan Perseroan

Dengan transaksi berdasarkan proforma posisi keuangan dengan dilakukannya transaksi likuiditas Perseroan mengalami penurunan dan solvabilitas Perseroan tidak mengalami perubahan. Sedangkan berdasarkan proyeksi keuangan dengan dilakukannya transaksi likuiditas dan solvabilitas Perseroan mengalami penurunan namun tidak signifikan.

#### 2.2. Analisis likuiditas Dari Transaksi

Berdasarkan analisis proforma posisi keuangan dan proyeksi posisi keuangan, dengan dilakukannya transaksi likuiditas Perseroan mengalami penurunan namun tidak signifikan.

#### 2.3. Nilai Transaksi

Berdasarkan Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI No. WIKA: TP.01.03/A.DIR.01676/2022, No. KAI: KL.705/X/26/KA-2022, No. PTJM: 21.1/Perjanjian-DIR/2022, NO. PTPN: KEP/I.1/1398/X/2022 tanggal 20 Oktober 2022 ("Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI"), WIKA akan melakukan konversi uang muka setoran modalnya pada PSBI menjadi setoran modal sebesar Rp 6.108.886 juta. Selanjutnya berdasarkan Notulen Rapat antara Kementerian BUMN dan Para Pemegang Saham PSBI perihal Rencana Penyertaan Modal PSBI tanggal 10 Desember 2021, WIKA memiliki komitmen untuk melakukan setoran tunai sebesar Rp 33.940 juta dan berdasarkan Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI, WIKA telah melakukan setoran tunai sebesar Rp 22.426 juta dalam bentuk uang muka setoran modal sehingga sisa kewajiban setoran tunai WIKA pada PSBI adalah sebesar Rp11.514 juta, yang akan direalisasikan setelah PSBI menyampaikan permohonan tambahan setoran modal kepada para Pemegang Saham PSBI dalam rangka pemenuhan biaya operasi/usaha PSBI tahun 2022. Dengan demikian penambahan setoran modal pada PSBI oleh WIKA seluruhnya sebesar Rp 6.120.400 juta dengan nilai Rp 1.000.000,- per saham.

#### 2.4. Materialitas Nilai Transaksi

Berdasarkan Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha, suatu transaksi dikategorikan sebagai Transaksi Material apabila nilai transaksi sama dengan 20% (dua puluh persen) atau lebih dari ekuitas Perusahaan Terbuka.

Dalam hal perusahaan terbuka memiliki ekuitas negatif transaksi dikategorikan sebagai Transaksi Material apabila nilai transaksi sama dengan 10% atau lebih dari total aset Perusahaan Terbuka.

Perusahaan Terbuka yang akan melakukan Transaksi Material wajib terlebih dahulu memperoleh persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dalam hal:

1. Transaksi Material lebih dari 50% terhadap ekuitas atau aset atau laba bersih atau pendapatan usaha Perseroan.
2. Transaksi Material lebih dari 25% terhadap aset Perseroan apabila ekuitas Perseroan negatif.
3. Laporan Penilai menyatakan bahwa Transaksi Material yang akan dilakukan tidak wajar.

Berdasarkan Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha, transaksi berupa perolehan dan pelepasan atas perusahaan atau segmen operasi dikategorikan sebagai Transaksi Material dalam hal:

- a. Nilai transaksi sama dengan 20% atau lebih dari ekuitas Perusahaan Terbuka;
- b. Total aset yang menjadi objek transaksi dibagi total aset Perusahaan Terbuka nilainya sama dengan atau lebih dari 20%;
- c. Laba bersih objek transaksi dibagi dengan laba bersih Perusahaan Terbuka nilainya sama dengan atau lebih dari 20%; atau
- d. Pendapatan usaha objek transaksi dibagi dengan pendapatan usaha Perusahaan Terbuka nilainya sama dengan atau lebih dari 20%.

Dalam hal perusahaan terbuka memiliki ekuitas negatif transaksi dikategorikan sebagai Transaksi Material apabila nilai transaksi sama dengan 10% atau lebih dari total aset Perusahaan Terbuka.

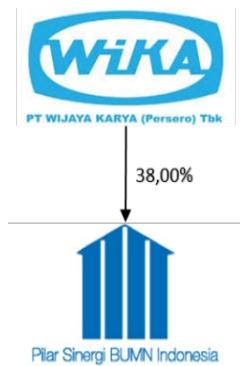
Nilai transaksi adalah sebesar Rp 6.120.400 juta dan ekuitas Perseroan berdasarkan laporan keuangan yang telah direviu KAP Slamet Riyanto, Aryanto dan Rekan per 30 Juni 2022 per 30 Juni 2022 adalah sebesar Rp 17.433.956 juta, dengan demikian materialitas nilai transaksi 35,11% dari ekuitas Perseroan.

Dari uraian tersebut diatas, Rencana Transaksi termasuk transaksi material namun tidak memerlukan persetujuan RUPS sesuai dengan Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama.

## 2.5. Hubungan Antara Pihak-Pihak Yang Bertransaksi

Pihak-pihak yang bertransaksi adalah WIKA dan PSBI, dimana WIKA sebagai pemilik uang muka setoran modal yang akan dikonversi menjadi setoran modal serta pemberi setoran tunai dan PSBI sebagai penerima konversi uang muka setoran modal menjadi setoran modal serta penerima setoran tunai.

### Hubungan Kepemilikan Saham



#### Keterangan

WIKA : PT Wijaya Karya (Persero) Tbk  
 PSBI : PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia

Berdasarkan analisis hubungan kepemilikan saham, WIKA adalah pemegang 38,00% saham PSBI. Dengan demikian antara WIKA dan PSBI terdapat hubungan kepemilikan saham.

### Hubungan Kepengurusan

Hubungan kepengurusan antara WIKA dan PSBI adalah sebagai berikut:

Nama	WIKA	PSBI
Jarot Widyoko	KU	
Firdaus Ali	K	
Satya Bhakti Parikesit	K	
Harris Arthur Hedar	KI	
Adityawarman	KI	
Suryo Hapsoro Tri Utomo	KI	
Rusmanto	KI	
Agung Budi Waskito	DU	
Adityo Kusumo	D	K
Mursyid	D	
Hananto Aji	D	
Harum Akhmad Zuhdi	D	
Rudy Hartono	D	
Ayu Widya Kiswari	D	
Salusra Wijaya		KU
Ade Wahyu		K
Hariyanto		K
Natal Argawan Pardede	P	DU
Sujatmiko		D
Rochsjid Budiantoro		D
Denny Abdurachman		D

Keterangan

KU : Komisaris Utama  
 K : Komisaris  
 KI : Komisaris Independen  
 DU : Direktur Utama  
 D : Direktur  
 P : Pegawai

Berdasarkan analisis hubungan kepengurusan, Adityo Kusumo sebagai Direktur pada WIKA juga sebagai Komisaris pada PSBI, Natal Argawan Pardede sebagai Pegawai pada WIKA juga sebagai Direktur Utama pada PSBI. Dengan demikian antara WIKA dan PSBI terdapat hubungan kepengurusan.

Dengan demikian Rencana Transaksi termasuk Transaksi Afiliasi sebagaimana dimaksud dalam Peraturan OJK No. 42 /POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan.

## 2.6. Analisis Perjanjian Dan Persyaratan Yang Telah Disepakati

Berdasarkan Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI No. WIKA: TP.01.03/A.DIR.01676/2022, No. KAI: KL.705/X/26/KA-2022, No. PTJM: 21.1/Perjanjian-DIR/2022, NO. PTPN: KEP/I.1/1398/X/2022 tanggal 20 Oktober 2022 dan Notulen Rapat antara Kementerian BUMN dan Para Pemegang Saham PSBI perihal Rencana Penyertaan Modal PSBI tanggal 10 Desember 2021, hasil analisis perjanjian tersebut adalah sebagai berikut:

- WIKA bermaksud melakukan penambahan setoran modal pada PSBI dengan skema konversi uang muka setoran modal menjadi setoran modal sebesar Rp 6.108.886 juta.
- WIKA memiliki komitmen setoran tunai untuk kebutuhan biaya usaha PSBI sebesar Rp 33.940 juta dan WIKA telah melakukan setoran tunai pada PSBI untuk keperluan tersebut sebesar Rp 22.426 juta dalam bentuk uang muka setoran modal sehingga sisa setoran tunai yang harus disetorkan WIKA pada PSBI sebesar Rp 11.514 juta.
- Penambahan setoran modal WIKA pada PSBI seluruhnya sebesar Rp 6.120.400 juta dengan nilai transaksi saham PSBI adalah Rp 1.000.000,- per saham.
- Pemegang saham PSBI turut melakukan konversi uang muka setoran modal menjadi setoran modal dan setoran tunai, sehingga dengan dilakukannya transaksi komposisi pemegang saham PSBI akan berubah menjadi sebagai berikut:

**Tanpa Transaksi**  
**PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA**

No.	Pemegang Saham	Jumlah Saham (Lembar)	Persentase (%)	Jumlah (Rp)
1	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	1.710	38,00%	1.710.000.000
2	PT Kereta Api Indonesia (Persero)	1.125	25,00%	1.125.000.000
3	PT Perkebunan Nusantara VII (Persero)	1.125	25,00%	1.125.000.000
4	PT Jasa Marga (Persero) Tbk	540	12,00%	540.000.000
	<b>Jumlah</b>	<b>4.500</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.500.000.000</b>

**Dengan Transaksi**  
**PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA**

No.	Pemegang Saham	Jumlah Saham (Lembar)	Persentase (%)	Jumlah (Rp)
1	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	6.122.110	39,11%	6.122.110.000.000
2	PT Kereta Api Indonesia (Persero)	8.041.346	51,38%	8.041.346.000.000
3	PT Perkebunan Nusantara VII (Persero)	188.625	1,21%	188.625.000.000
4	PT Jasa Marga (Persero) Tbk	1.299.766	8,30%	1.299.766.000.000
	<b>Jumlah</b>	<b>15.651.847</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.651.847.000.000</b>

Berdasarkan analisis perjanjian dan persyaratan yang telah disepakati, dapat disimpulkan bahwa perjanjian dan persyaratan yang telah disepakati layak dan dapat diandalkan pelaksanaannya dari transaksi yang dilakukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, dengan pertimbangan tersebut rencana transaksi **wajar** dilaksanakan.

## 2.7. Analisis Manfaat Dan Risiko Dari Transaksi

Manfaat transaksi adalah sebagai berikut:

- Dengan terlaksananya transaksi, WIKA dapat meningkatkan kepemilikan sahamnya pada PSBI.
- Dengan terlaksananya transaksi, Proyek HSR akan dapat direalisasikan dan PSBI melalui KCIC akan mengelola Proyek HSR yang akan menghasilkan laba yang berkonstribusi terhadap pendapatan Perseroan yang akan meningkatkan nilai saham Perseroan.

Risiko transaksi adalah sebagai berikut:

- Tidak tercapainya kinerja PSBI seperti yang diharapkan, sehingga WIKA dapat mengalami kerugian atas investasi yang telah dilakukan.
- Risiko Proyek HSR mengalami kegagalan dan Perseroan mengalami kerugian atas investasi yang telah dilakukan. Risiko tersebut dapat dimitigasi dengan mengelola perusahaan asosiasi secara professional oleh manajemen yang kompeten sesuai dengan industri.



## BAB III

### ANALISIS KUALITATIF

#### 3.1. Riwayat Singkat Perusahaan Dan Kegiatan Usaha

##### Perseroan

###### a) Riwayat Singkat Perseroan

Perusahaan Negara Widjaja Karja didirikan pada tanggal 29 Maret 1961 berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 64 tahun 1961, dari perusahaan asing bernama "Naamloze Vennotschap Technische Handel Maatschappij en Bouwbedrijf Vis en Co." yang dinasionalisasi Pemerintah Republik Indonesia.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 40 tahun 1971, status Perusahaan berubah dari Perusahaan Negara menjadi Perusahaan (Persero). Selanjutnya, Perusahaan dinamakan PT Wijaya Karya (Persero) berdasarkan Akta Perusahaan Terbatas No. 110 tanggal 20 Desember 1972 dari Dian Paramita Tamzil, pengganti Djojo Muljadi, S.H., Notaris di Jakarta, dan perubahan naskah pendirian Perseroan Terbatas dari Kartini Muljadi, S.H., notaris di Jakarta berdasarkan akta No. 106 tanggal 17 April 1973. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia pada tanggal 8 Mei 1973 dengan Surat Keputusan No. Y.A.5/165/14 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 76 tanggal 21 September 1973, tambahan Berita Negara No. 683.

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir kali diubah dengan Akta No. 14 tanggal 14 September 2021 yang dibuat dihadapan Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta Selatan dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat No. AHU-0156913.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 14 September 2021.

Perusahaan beralamat di Jl. D.I Panjaitan Kav. 9-10, Jakarta Timur dengan lokasi kegiatan utama di seluruh Indonesia dan luar negeri.

###### b) Kegiatan Usaha

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan Perusahaan adalah berusaha dalam di bidang Industri Konstruksi, Industri Pabrikasi, Jasa Penyewaan, Jasa Keagenan, Investasi, Agro Industri, Industri Energi, Energi Terbarukan dan Energi Konversi, Penyelenggaraan Perkretapian, Penyelenggaraan Pelabuhan, Penyelenggaraan Kebandarudaraan, Logistik, Perdagangan, *Engineering Procurement Construction*, Pengembangan dan Pengelolaan Kawasan, Layanan Peningkatan Kemampuan di bidang Jasa Konstruksi, Teknologi Informasi, Jasa Enjinering dan Perencanaan, Investasi dan/atau Pengelolaan Usaha di bidang Prasarana dan Sarana Dasar (Infrastruktur), untuk menghasilkan barang dan/atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapat/mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai Perseroan dengan menerapkan prinsip perseroan terbatas.

###### c) Susunan Pemegang Saham

Berdasarkan laporan keuangan (reviu) Perseroan per 30 Juni 2022, susunan pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut:

No.	Pemegang Saham	Jumlah Saham (Lembar)	Persentase (%)	Jumlah (Rp)
1	Saham Preferen (Seri A Dwiwarna) Pemerintah Republik Indonesia	1	0,00%	100
2	Saham Biasa (Seri B) Pemerintah Republik Indonesia	5.834.849.999	65,05%	583.484.999.900
3	Agung Budi Waskito (Dirut)	184.200	0,00%	18.420.000
4	Masyarakat	3.134.917.172	34,95%	313.491.717.200
	<b>Jumlah</b>	<b>8.969.951.372</b>	<b>100,00%</b>	<b>896.995.137.200</b>

**d) Susunan Dewan Komisaris dan Direksi**

Susunan pemegang saham berdasarkan laporan keuangan (reviu) Perseroan per 30 Juni 2022 adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama	:	Jarot Widjoko
Komisaris	:	Firdaus Ali
Komisaris	:	Satya Bhakti Parikesit
Komisaris Independen	:	Harris Arthur Hedar
Komisaris Independen	:	Adityawarman
Komisaris Independen	:	Suryo Hapsoro Tri Utomo
Komisaris Independen	:	Rusmanto

**Direksi**

Direktur Utama	:	Agung Budi Waskito
Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko	:	Adityo Kusumo
Direktur Human Capital dan Pengembangan	:	Mursyid
Direktur Operasi I	:	Hananto Aji
Direktur Operasi II	:	Harum Akhmad Zuhdi
Direktur Operasi III	:	Rudy Hartono
Direktur Quality, Health, Safety and Environment	:	Ayu Widya Kiswari

**PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia**

**a) Riwayat Singkat Perusahaan**

PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia didirikan berdasarkan Akta No. 21 tanggal 2 Oktober 2015 dibuat dihadapan Mala Mukti, S.H.,LL.M., Notaris di Jakarta dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI dalam Surat Nomor AHU-2460435.AH.01.01 Tahun 2015 tanggal 12 Oktober 2015 dan Daftar Perseroan Nomor AHU-AH.01.03-0269855 Tahun 2020 Tanggal 1 Juli 2020.

PSBI berkedudukan di Gedung Wika Jl. DI Panjaitan Kav.9 Jakarta Timur, Provinsi Daerah Khusus Ibukota Jakarta 13340

**b) Kegiatan Usaha**

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, maksud dan tujuan PSBI adalah berusaha dalam bidang pengangkutan darat, perdagangan, jasa, industri, pembangunan, perbengkelan, perkebunan dan pertanian.

**c) Susunan Pemegang Saham**

Susunan pemegang saham PSBI per 30 Juni 2022 adalah sebagai berikut:

No.	Pemegang Saham	Jumlah Saham (Lembar)	Persentase (%)	Jumlah (Rp)
1	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	1.710	38,00%	1.710.000.000
2	PT Kereta Api Indonesia (Persero)	1.125	25,00%	1.125.000.000
3	PT Perkebunan Nusantara VIII (Persero)	1.125	25,00%	1.125.000.000
4	PT Jasa Marga (Persero) Tbk	540	12,00%	540.000.000
	<b>Jumlah</b>	<b>4.500</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.500.000.000</b>

#### d) Susunan Dewan Komisaris dan Direksi

Susunan pengurus PSBI per 30 Juni 2022 adalah sebagai berikut:

##### Dewan Komisaris

Komisaris Utama : Salusra Wijaya

Komisaris : Adityo Kusumo

Komisaris : Ade Wahyu

Komisaris : Hariyanto

##### Direksi

Direktur Utama : Natal Argawan Pardede

Direktur : Sujatmiko

Direktur : Rochsjid Budiantoro

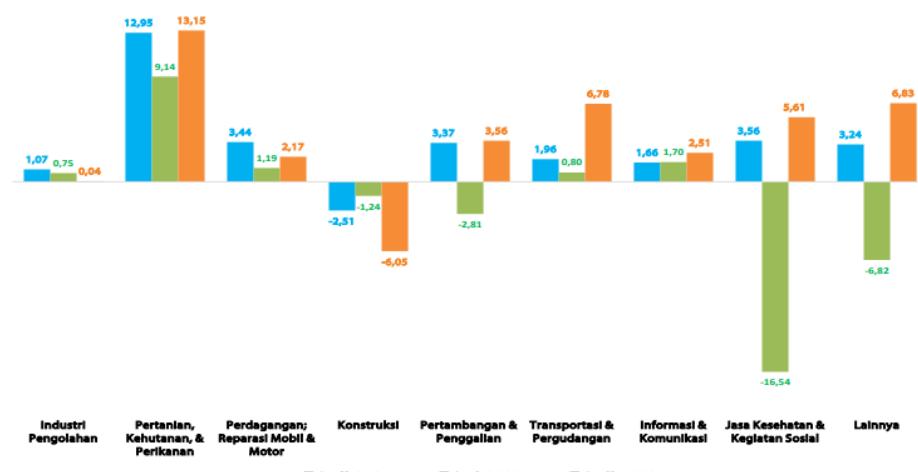
Direktur : Denny Abdurachman

### 3.2. Analisis Industri dan Lingkungan

#### 3.2.1. Tinjauan Makro Ekonomi

##### Pertumbuhan Ekonomi Triwulan II-2022 Terhadap Triwulan I-2022 (q-to-q)

Ekonomi Indonesia triwulan II-2022 dibanding triwulan I-2022 (q-to-q) mengalami pertumbuhan sebesar 3,72%. Pertumbuhan terjadi pada hampir semua lapangan usaha, kecuali Konstruksi yang terkontraksi sebesar 6,05%. Lapangan usaha yang mengalami pertumbuhan signifikan adalah Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan sebesar 13,15% dan Administrasi Pemerintahan, Pertahanan, dan Jaminan Sosial Wajib sebesar 9,28%. Sementara itu, Lapangan Usaha Pertambangan dan Penggalian; Perdagangan Besar dan Eceran, Reparasi Mobil dan Sepeda Motor; serta Industri Pengolahan yang memiliki peran dominan juga mengalami pertumbuhan masing-masing sebesar 3,56%; 2,17%; dan 0,04%. Sementara itu, beberapa lapangan usaha lainnya yang tumbuh tinggi di antaranya Jasa Pendidikan sebesar 7,43%; Transportasi dan Pergudangan sebesar 6,78%; dan Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum sebesar 4,94%.



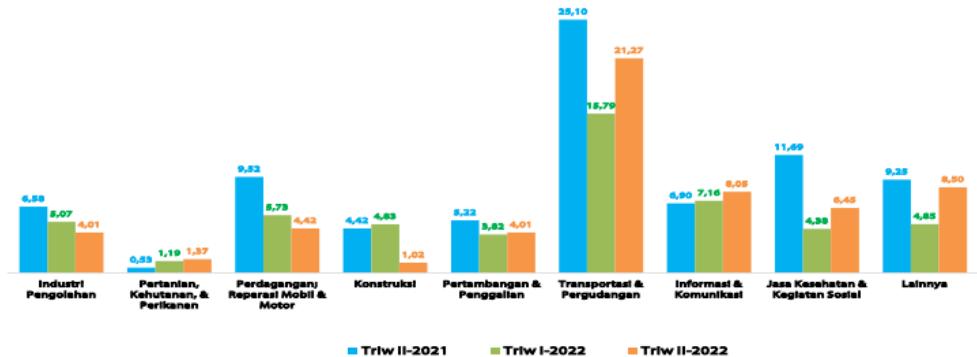
Gambar 1. Pertumbuhan PDB Beberapa Lapangan Usaha (q-on-q) (%)

Sumber: Badan Pusat Statistik

Struktur PDB Indonesia menurut lapangan usaha atas dasar harga berlaku triwulan II-2022 tidak menunjukkan perubahan berarti. Perekonomian Indonesia masih didominasi oleh Lapangan Usaha Industri Pengolahan sebesar 17,84%; diikuti oleh Pertambangan dan Penggalian sebesar 13,06%; Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan sebesar 12,98%; dan Perdagangan Besar dan Eceran, Reparasi Mobil dan Sepeda Motor sebesar 12,71%. Peranan keempat lapangan usaha tersebut dalam perekonomian Indonesia mencapai 56,59%.

### **Pertumbuhan Ekonomi Triwulan II-2022 Terhadap Triwulan II-2021 (y-on-y)**

Ekonomi Indonesia triwulan II-2022 dibanding triwulan II-2021 (y-on-y) mengalami pertumbuhan sebesar 5,44%. Pertumbuhan terjadi pada hampir semua lapangan usaha. Lapangan usaha yang mengalami pertumbuhan signifikan adalah Transportasi dan Pergudangan sebesar 21,27% dan Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum sebesar 9,76%. Sementara itu, Industri Pengolahan yang memiliki peran dominan juga mengalami pertumbuhan sebesar 4,01%.

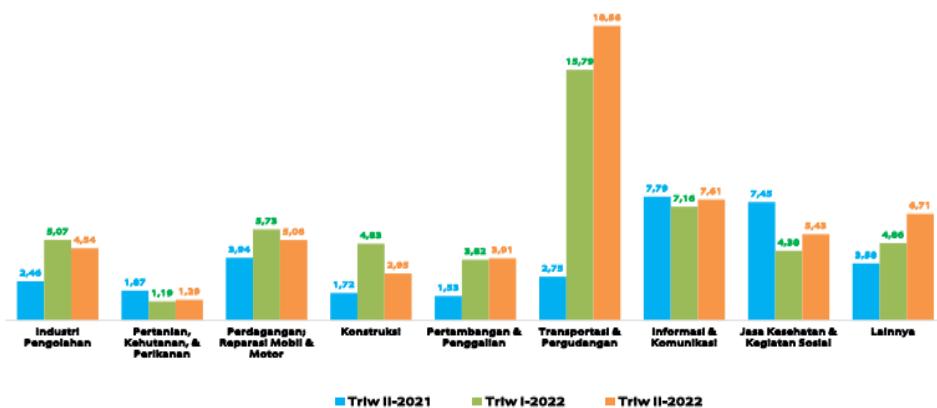


Gambar 2. Pertumbuhan PDB Beberapa Lapangan Usaha (y-on-y) (%)

Sumber: Badan Pusat Statistik

### **Pertumbuhan Ekonomi Semester I-2022 Terhadap Semester I-2021 (c-to-c)**

Ekonomi Indonesia semester I-2022 dibanding semester I-2021 mengalami pertumbuhan sebesar 5,23% (c-to-c). Pertumbuhan terjadi pada hampir semua lapangan usaha kecuali Administrasi Pemerintahan, Pertahanan, dan Jaminan Sosial Wajib serta Jasa Pendidikan yang masing-masing terkontraksi sebesar 1,60% dan 1,42%. Lapangan usaha yang mengalami pertumbuhan signifikan adalah Transportasi dan Pergudangan sebesar 18,56%. Diikuti Jasa Lainnya sebesar 8,75%; Pengadaan Listrik dan Gas sebesar 8,18%; Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum sebesar 8,17%; dan Informasi dan Komunikasi sebesar 7,61%.



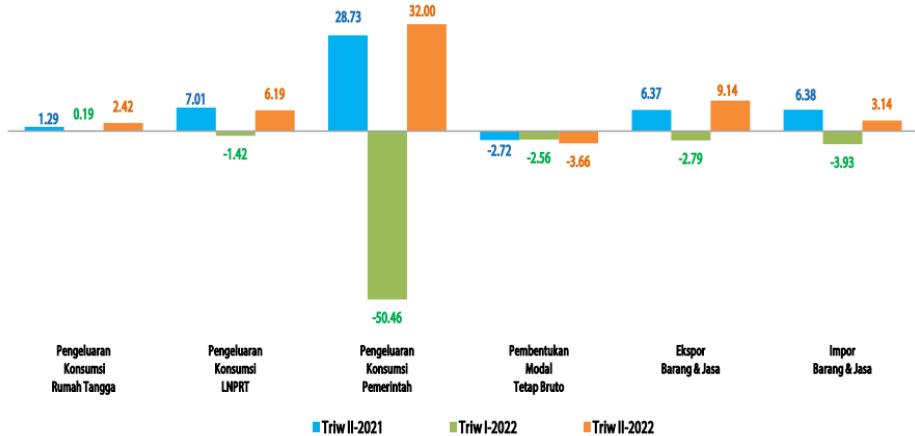
Gambar 3. Pertumbuhan PDB Beberapa Lapangan Usaha (c-on-c) (%)

Sumber: Badan Pusat Statistik

### **PDB MENURUT PENGELOUARAN, Pertumbuhan Ekonomi Triwulan II-2022 Terhadap Triwulan I-2022 (q-to-q)**

Ekonomi Indonesia triwulan II-2022 dibanding triwulan I-2022 tumbuh sebesar 3,72% (q-to-q). Pertumbuhan terjadi pada hampir semua Komponen Pengeluaran, kecuali Komponen Pembentukan Modal Tetap Bruto (PMTB) yang terkontraksi sebesar 3,66%. Pertumbuhan tertinggi terjadi pada Komponen PK-P sebesar 32,00%; diikuti Komponen Ekspor Barang dan

Jasa sebesar 9,14%; Komponen Pengeluaran Konsumsi Lembaga Nonprofit yang Melayani Rumah Tangga (PK-LNPRT) sebesar 6,19%; dan Komponen Pengeluaran Konsumsi Rumah Tangga (PK-RT) sebesar 2,42%. Sementara itu, Komponen Impor Barang dan Jasa (yang merupakan faktor pengurang dalam PDB menurut pengeluaran) tumbuh sebesar 3,14%.



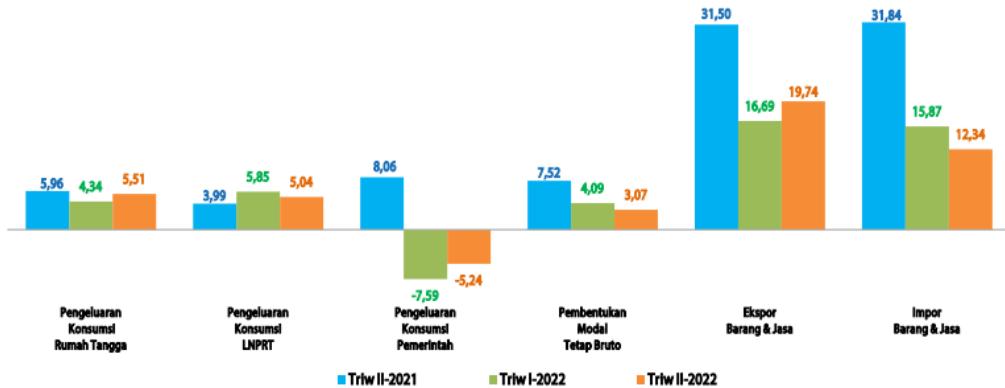
Gambar 4. Pertumbuhan PDB Beberapa Komponen Pengeluaran (*q-to-q*) (%)

Sumber: Badan Pusat Statistik

Struktur PDB Indonesia menurut pengeluaran atas dasar harga berlaku triwulan II-2022 tidak menunjukkan perubahan yang berarti. Perekonomian Indonesia masih didominasi oleh Komponen PK-RT yang mencakup lebih dari separuh PDB Indonesia yaitu sebesar 51,47%; diikuti oleh komponen PMTB sebesar 27,31%; Komponen Ekspor Barang dan Jasa sebesar 24,68%; Komponen PK-P sebesar 6,94%; Komponen Perubahan Inventori sebesar 2,06%; dan Komponen PK-LNPRT sebesar 1,17%. Sementara itu, Komponen Impor Barang dan Jasa sebagai faktor pengurang dalam PDB memiliki peran sebesar 20,50%.

#### Pertumbuhan Ekonomi Triwulan II-2022 Terhadap Triwulan II-2021 (y-on-y)

Ekonomi Indonesia triwulan II-2022 dibanding triwulan II-2021 (y-on-y) mengalami pertumbuhan sebesar 5,44%. Pertumbuhan terjadi pada hampir semua Komponen Pengeluaran, kecuali Komponen PK-P yang terkontraksi sebesar 5,24%. Pertumbuhan tertinggi terjadi pada Komponen Ekspor Barang dan Jasa sebesar 19,74%; diikuti Komponen PK-RT sebesar 5,51%; Komponen PK-LNPRT sebesar 5,04%; dan Komponen PMTB sebesar 3,07%. Di sisi lain, Komponen Impor Barang dan Jasa sebagai faktor pengurang dalam PDB tumbuh sebesar 12,34%.



Gambar 5. Pertumbuhan PDB Beberapa Komponen Pengeluaran (y-on-y) (%)

Sumber: Badan Pusat Statistik

### **Pertumbuhan Ekonomi Semester I-2022 Terhadap Semester I-2021 (c-to-c)**

Ekonomi Indonesia semester I-2022 dibanding semester I-2021 tumbuh sebesar 5,23% (c-to-c). Pertumbuhan terjadi pada hampir semua komponen pengeluaran, kecuali Komponen PK-P yang mengalami kontraksi sebesar 6,27%. Pertumbuhan tertinggi terjadi pada Komponen Ekspor Barang dan Jasa sebesar 18,26%; diikuti Komponen PK-LNPRT sebesar 5,43%; Komponen PK-RT sebesar 4,93%; dan Komponen PMTB sebesar 3,59%. Sementara itu, Komponen Impor Barang dan Jasa tumbuh sebesar 14,05%.



Gambar 6. Pertumbuhan PDB Beberapa Komponen Pengeluaran (c-to-c) (%)

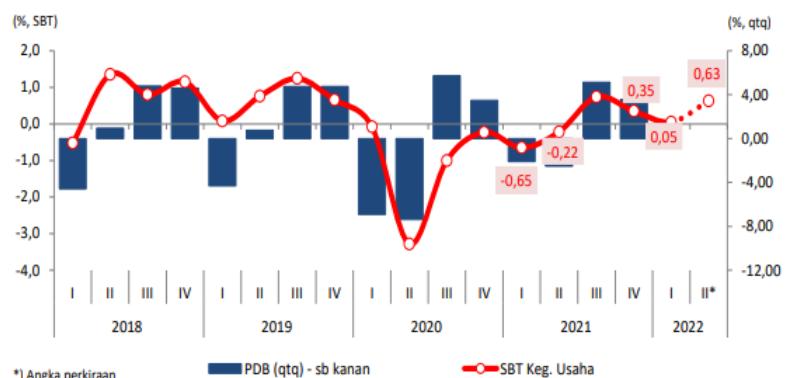
Sumber: Badan Pusat Statistik

### **3.2.2. Perkembangan Industri**

#### **Perkembangan Industri Jasa Konstruksi di Indonesia**

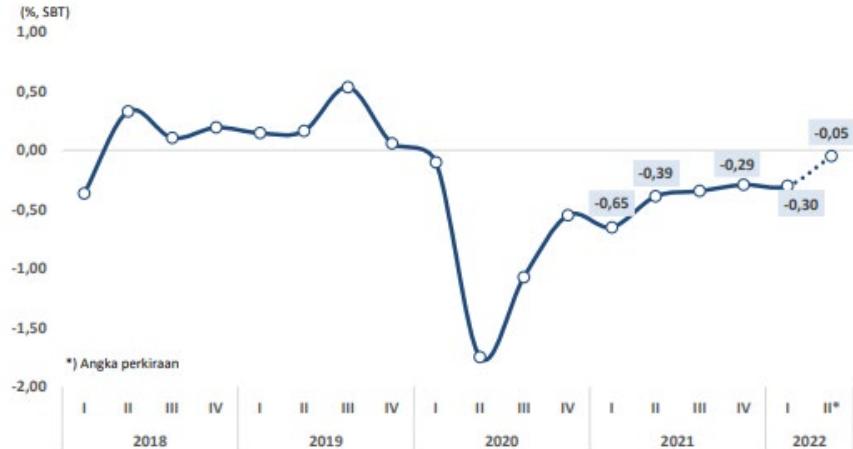
Kegiatan usaha sektor Konstruksi pada triwulan I-2022 terindikasi melambat dengan SBT sebesar 0,05%, lebih rendah dari SBT 0,35% pada periode sebelumnya (Grafik 1). Menurut sebagian besar responden, perlambatan disebabkan belum dimulainya tender proyek dan penurunan permintaan domestic sesuai pola historis awal tahun. Sementara itu, penggunaan tenaga kerja sektor Konstruksi pada triwulan I-2022 tercatat masih berada pada fase kontraksi dengan SBT sebesar -0,30%, relatif tidak berubah dibandingkan dengan triwulan IV-2021 sebesar SBT-0,29% (Grafik 2).

Pada triwulan II-2022, kegiatan usaha sektor Konstruksi diprakirakan meningkat dengan SBT kegiatan usaha sebesar 0,63%, lebih tinggi dari SBT 0,05% pada triwulan sebelumnya. Responden menyatakan peningkatan didorong oleh permintaan domestik, disertai dengan mulainya tender/proyek. Kegiatan usaha yang meningkat tersebut juga diperkirakan berdampak terhadap tingkat penggunaan tenaga kerja. Hal ini terindikasi dari SBT jumlah tenaga kerja yang membaik menjadi SBT -0,05% meski masih dalam fase kontraksi.



Grafik 1 Perkembangan Kegiatan Usaha Sektor Konstruksi

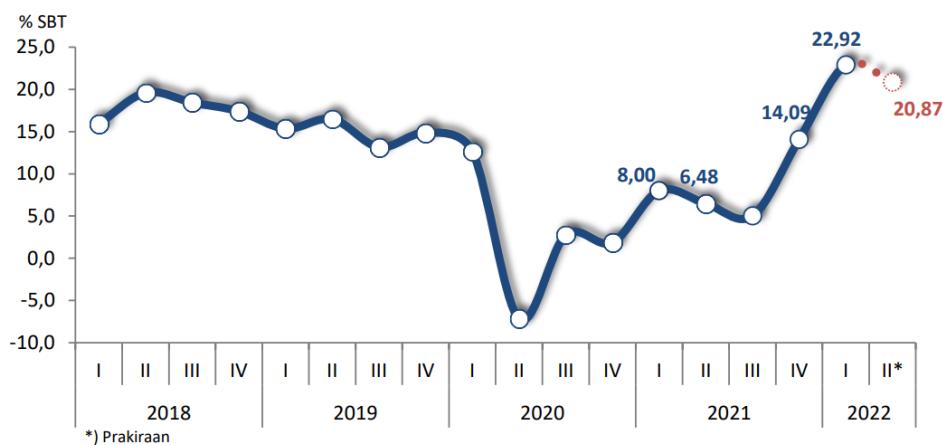
Sumber: Survei Kegiatan Usaha | Bank Indonesia



Grafik 2 Perkembangan Tenaga Kerja Sektor Konstruksi

Sumber: Survei Kegiatan Usaha | Bank Indonesia

Sementara itu, pada triwulan II-2022 tekanan kenaikan harga jual diprakirakan melambat dengan SBT sebesar 20,87%, lebih rendah dibandingkan 22,92% pada triwulan I 2022. Penurunan tekanan kenaikan harga jual terutama bersumber dari sektor Pertanian, Perkebunan, Peternakan, Kehutanan & Perikanan (SBT 3,38%) sejalan dengan pasokan yang memadai pada periode panen raya, dan sektor Pertambangan dan Penggalian (SBT 5,37%), khususnya subsector pertambangan bijih logam. Sementara itu, harga jual pada suksktor Minyak dan Gas Bumi masih tercatat tinggi.



Grafik 3 Perkembangan Harga Jual

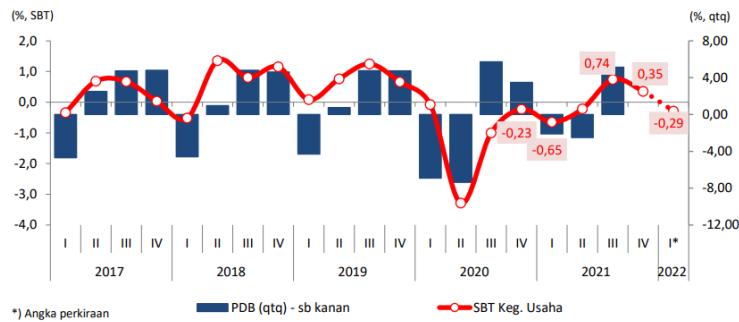
Sumber: Survei Kegiatan Usaha | Bank Indonesia

### 3.2.2. Perkembangan Industri

#### Perkembangan Industri Jasa Konstruksi di Indonesia

Kegiatan usaha sektor Konstruksi pada triwulan IV-2021 terindikasi melambat dengan SBT sebesar 0,35%, lebih rendah dari SBT 0,74% pada periode sebelumnya (Grafik 1). Menurut sebagian besar responden, perlambatan disebabkan oleh penurunan permintaan dalam negeri serta berakhirnya kontrak, di tengah cuaca yang kurang mendukung. Sementara itu, penggunaan tenaga kerja sektor Konstruksi pada triwulan IV-2021 tercatat masih berada pada fase kontraksi dengan SBT sebesar -0,29% (Grafik 2).

Pada triwulan I-2022, kegiatan usaha sektor Konstruksi diprakirakan turun dan berada pada fase kontraksi dengan SBT kegiatan usaha sebesar -0,29%, lebih rendah dari SBT 0,35% pada triwulan sebelumnya. Responden menyatakan penurunan disebabkan oleh belum dimulainya tender proyek, penurunan permintaan domestik, serta pola musiman di awal tahun pada triwulan I-2022. Kegiatan usaha yang turun tersebut juga diprakirakan berdampak terhadap tingkat penggunaan tenaga kerja. Hal ini terindikasi dari SBT jumlah tenaga kerja yang turun lebih dalam menjadi -0,35%.



Grafik 1 Perkembangan Kegiatan Usaha Sektor Konstruksi

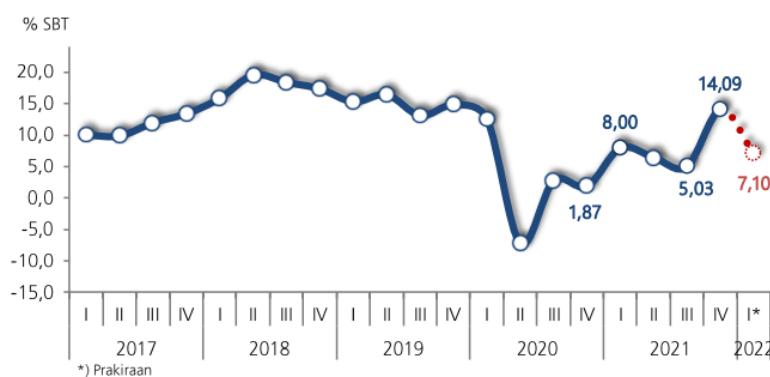
Sumber: Survei Kegiatan Usaha | Bank Indonesia



Grafik 2 Perkembangan Tenaga Kerja Sektor Konstruksi

Sumber: Survei Kegiatan Usaha | Bank Indonesia

Sementara itu, pada triwulan I-2022 tekanan kenaikan harga jual diprakirakan melambat dengan SBT sebesar 7,10%. Penurunan tekanan kenaikan harga jual terutama bersumber dari sektor Pertanian, Perkebunan, Peternakan, Kehutanan & Perikanan (SBT 2,12%) sejalan dengan pasokan yang memadai pada periode panen raya, dan sektor Pertambangan dan Penggalian (SBT -3,56%), serta Konstruksi (SBT 0,44%).



Grafik 3 Perkembangan Harga Jual

Sumber: Survei Kegiatan Usaha | Bank Indonesia

### 3.2.3. Analisis Operasional Dan Prospek Perusahaan

Tahun 2021 telah menjadi salah satu tahun yang penuh tantangan bagi banyak industri dimana dunia dilanda pandemi COVID-19, tidak terkecuali bagi Perseroan. Perseroan terus menempatkan keselamatan karyawan, kontraktor dan penyedia layanan sebagai yang terdepan dalam setiap aktivitasnya. Program COVID-19 Perseroan yang melibatkan karantina, pendidikan, pengujian, pelacakan dan perawatan memungkinkan kegiatan operasional terus berlanjut sementara mengendalikan risiko yang terkait dengan COVID-19. Selain itu, Perseroan juga berkontribusi dalam memerangi COVID-19 di komunitas tempat Perseroan beroperasi.

Ditinjau dari segi kinerja keuangan tahun 2021, terjadi kenaikan pendapatan Perseroan sebesar 7,70% dari semula pada tahun 2020 sementara laba kotor juga mengalami kenaikan 43,16% dan laba bersih mengalami penurunan sebesar -33,48%. Pada periode 30 Juni 2022, pendapatan, laba kotor, dan laba bersih, Perseroan tercatat masing-masing sebesar Rp 7.183.808 juta, Rp 885.833 juta, dan Rp 12.353 juta.

Dari sisi aset dan ekuitas, Perseroan berhasil mencatatkan peningkatan aset pada tahun 2021 sebesar 1,87%, dan ekuitas Perseroan juga meningkat 4,67%. Pada periode 30 Juni 2022, Perseroan mencatat aset dan ekuitas masing-masing sebesar Rp 72.247.325 juta dan Rp 17.433.956 juta.

Pemulihan ekonomi dunia pada tahun 2022 diperkirakan akan terus berlanjut. International Monetary Fund (IMF) melalui World Economic Outlook 2022, memperkirakan pertumbuhan perekonomian global 2022 akan tumbuh sebesar 4,4% pada tahun 2022. Meski demikian, pemulihan ekonomi ke depan masih dibayang-bayangi oleh berbagai faktor risiko seperti munculnya varian baru COVID-19, supply-demand mismatches, tekanan kenaikan harga yang lebih lama, risiko perubahan iklim, serta ketegangan perdagangan internasional.

Sementara itu, perekonomian Indonesia di 2022 diprakirakan tumbuh lebih baik dibanding 2021. BI memperkirakan akan meningkat ke kisaran 4,7% sampai dengan 5,5%, sejalan dengan akselerasi konsumsi swasta dan investasi di tengah tetap terjadinya belanja fiskal Pemerintah dan ekspor. Namun risiko kenaikan kasus COVID-19 perlu terus diwaspadai. Prakiraan tersebut didukung oleh mobilitas yang terus meningkat sejalan dengan akselerasi vaksinasi, pembukaan ekonomi yang semakin luas, dan stimulus kebijakan yang berlanjut.

Berdasarkan optimisme pertumbuhan ekonomi tahun 2022, WIKA cukup optimistis bahwa kinerja perusahaan akan terus membaik, meski tantangan yang akan dihadapi oleh industri konstruksi dan infrastruktur tetap tinggi. Setidaknya, perusahaan telah mengidentifikasi 3 (tiga) peluang bagi pertumbuhan perusahaan.

Yang pertama, proyek-proyek strategis nasional harus selesai sebelum tahun 2024 sehingga tahun 2022 dan 2023 kita harus men-speed up semua proyek strategis nasional, dan otomatis penjualan atau pendapatan perusahaan dapat tumbuh.

Kedua, pagelaran berskala internasional yang akan digelar di Labuan Bajo, Nusa Tenggara Timur (NTT) pada 2023, yaitu G-20 dan ASEAN Summit. Pagelaran ini membutuhkan persiapan dalam bidang infrastruktur yang tentu menjadi peluang perusahaan untuk meraih penugasan proyek-proyek baru.

Ketiga adalah rencana pemindahan Ibu Kota Negara (IKN) dari Jakarta ke Penajam Paser Utara, Kalimantan Timur, yang undangundangnya telah ditandatangani, juga menjadi peluang bagi perusahaan untuk meraih penugasan proyek pembangunan gedung-gedung pemerintahan.

Selain itu, pembukaan Kawasan Ekonomi Khusus di Kalimantan Utara yang cukup besar dengan anggaran yang juga besar, menjadi salah satu peluang bagi perusahaan untuk tetap tumbuh setidaknya untuk tahun 2022-2024. Kami optimistis, dengan beberapa peluang-peluang yang ada, WIKA akan tumbuh positif hingga ke masa depan.

Untuk mendukung pertumbuhan Perseroan, perusahaan secara berkelanjutan mengoptimalkan sumber daya yang dimiliki, antara lain teknologi digital, ERP, dan BIM, serta meningkatkan sinergi baik di internal Perseroan maupun dengan anak perusahaan.

Strategi dan sinergi yang dijalankan Perseroan seiring dengan optimisme memasuki tahun 2022 dipercaya dapat memenuhi target-target yang telah ditetapkan sekaligus membantu mewujudkan RPJMN 2020-2024 yang disusun Pemerintah dalam rangka meningkatkan konektivitas dan menghadirkan kebutuhan dasar bagi masyarakat Indonesia.

Menghadapi kondisi ke depan, Perseroan juga memanfaatkan teknologi yang tepat guna, efektif, dan ramah lingkungan sehingga dapat meminimalisir dampak sosial yang mungkin ditimbulkan. Hal tersebut dilakukan selain untuk meningkatkan pertumbuhan Perseroan, tetapi juga agar manfaat pembangunan proyek-proyek infrastruktur yang dijalankan oleh perusahaan dapat dirasakan oleh generasi mendatang.

### **3.3. Alasan Dilakukannya Transaksi**

Alasan dilakukannya transaksi antara lain adalah:

- Perseroan dapat meningkatkan kepemilikan sahamnya pada PSBI.
- Perseroan melalui PSBI mendukung pendanaan KCIC dalam rangka penyelesaian Proyek HSR.
- Dengan selesainya Proyek HSR, PSBI melalui KCIC akan mengelola Kereta Cepat Jakarta-Bandung yang akan menghasilkan laba yang berkonstribusi terhadap pendapatan Perseroan yang akan meningkatkan nilai saham Perseroan.

### **3.4. Keuntungan Dan Kerugian Yang Bersifat Kualitatif Atas Transaksi Yang Akan Dilakukan**

Keuntungan Perseroan yang bersifat kualitatif adalah dapat melakukan pengembangan usahanya dibidang industri transportasi, sehingga dapat lebih dikenal masyarakat sebagai perusahaan yang terus berkembang.

Kerugian Perseroan yang bersifat kualitatif adalah jika tidak tercapainya proyeksi yang direncanakan, sehingga target yang direncanakan tidak tercapai yang berakibat menurunnya kinerja Perseroan dan Perseroan dianggap gagal mengembangkan investasinya di PSBI yang dapat berpengaruh negatif terhadap kredibilitas Perseroan terhadap *shareholder*.



## BAB IV

### ANALISIS KUANTITATIF

#### 4.1. Penilaian Atas Potensi Pendapatan, Aset, Kewajiban dan Kondisi Keuangan

##### 4.1.1. Penilaian Kinerja Historis

Kinerja historis diperoleh dari laporan keuangan WIKA tahun 2017 – 2021 yang telah di audit oleh KAP dan periode 30 Juni 2022 yang telah direviu oleh KAP.

##### Laporan Laba Rugi

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Laba Rugi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun					
	2017	2018	2019	2020	2021	Jan-Jun 2022
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>26.176.403</b>	<b>31.158.193</b>	<b>27.212.914</b>	<b>16.536.382</b>	<b>17.809.718</b>	<b>7.183.808</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	<b>(23.300.169)</b>	<b>(27.553.466)</b>	<b>(23.732.835)</b>	<b>(15.011.596)</b>	<b>(16.115.148)</b>	<b>(6.556.572)</b>
<b>LABA KOTOR</b>	<b>2.876.234</b>	<b>3.604.727</b>	<b>3.480.079</b>	<b>1.524.785</b>	<b>1.694.570</b>	<b>627.236</b>
Beban usaha						
Umum dan administrasi	(666.714)	(775.300)	(917.358)	(883.293)	(779.834)	(348.732)
Penjualan	(9.959)	(10.445)	(13.185)	(11.276)	(8.579)	(1.313)
<b>LABA (RUGI) USAHA</b>	<b>2.199.561</b>	<b>2.818.982</b>	<b>2.549.536</b>	<b>630.216</b>	<b>906.156</b>	<b>277.191</b>
Pendapatan lain-lain	416.734	1.122.198	1.182.571	3.067.647	1.277.283	666.072
Beban lain-lain	(295.508)	(106.483)	(37.712)	(2.233.922)	(1.060.454)	(391.021)
Beban keuangan	(677.973)	(972.529)	(884.252)	(1.221.502)	(1.157.284)	(550.227)
Beban pajak penghasilan final	(629.479)	(726.943)	(696.178)	(400.877)	(412.524)	(143.620)
Bagian rugi entitas asosiasi	(123.644)	(309.629)	(263.821)	(3.459)	(28.886)	(12.209)
Bagian laba entitas ventura bersama	572.701	533.031	939.112	472.172	672.373	179.625
Selisih nilai wajar properti investasi	-	-	-	-	-	391
<b>LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK</b>	<b>1.462.391</b>	<b>2.358.629</b>	<b>2.789.256</b>	<b>310.276</b>	<b>196.664</b>	<b>26.202</b>
<b>PAJAK</b>	<b>(106.276)</b>	<b>(285.329)</b>	<b>(168.241)</b>	<b>12.067</b>	<b>17.760</b>	<b>(13.849)</b>
<b>LABA (RUGI) BERSIH</b>	<b>1.356.115</b>	<b>2.073.300</b>	<b>2.621.015</b>	<b>322.343</b>	<b>214.425</b>	<b>12.353</b>
Penghasilan komprehensif lain	(47.649)	140.243	(93.096)	(20.775)	22.375	2.582
<b>LABA KOMPREHENSIF</b>	<b>1.308.466</b>	<b>2.213.543</b>	<b>2.527.919</b>	<b>301.567</b>	<b>236.800</b>	<b>14.935</b>
Rasio Profitabilitas	Rata-rata 2017-2021					
Margin Laba Kotor	10,82%	10,99%	11,57%	12,79%	9,22%	9,51%
Margin Laba Usaha	7,14%	8,40%	9,05%	9,37%	3,81%	5,09%
Margin Laba Sebelum Pajak	5,28%	5,59%	7,57%	10,25%	1,88%	1,10%
Margin Laba Bersih	4,92%	5,18%	6,65%	9,63%	1,95%	1,20%
						0,17%

Sumber: Laporan keuangan tahun 2017 – 2022 (audited) dan periode 30 Juni 2022 (reviu)

Laporan laba rugi yang telah disesuaikan pencatatannya yang meliputi EBITDA adalah sebagai berikut:

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**

**Laba Rugi Penyesuaian (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun					
	2017	2018	2019	2020	2021	Jan-Jun 2022
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>26.176.403</b>	<b>31.158.193</b>	<b>27.212.914</b>	<b>16.536.382</b>	<b>17.809.718</b>	<b>7.183.808</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	<b>(22.753.575)</b>	<b>(27.261.758)</b>	<b>(23.212.681)</b>	<b>(14.496.897)</b>	<b>(14.889.974)</b>	<b>(6.297.976)</b>
<b>LABA KOTOR</b>	<b>3.422.828</b>	<b>3.896.436</b>	<b>4.000.233</b>	<b>2.039.485</b>	<b>2.919.744</b>	<b>885.833</b>
Beban usaha						
Umum dan administrasi	(666.714)	(775.300)	(917.358)	(883.293)	(779.834)	(348.732)
Penjualan	(9.959)	(10.445)	(13.185)	(11.276)	(8.579)	(1.313)
<b>EBITDA</b>	<b>2.746.155</b>	<b>3.110.691</b>	<b>3.069.690</b>	<b>1.144.916</b>	<b>2.131.331</b>	<b>535.788</b>
Depresiasi	(546.594)	(291.709)	(520.154)	(514.699)	(1.225.174)	(258.597)
<b>EBIT</b>	<b>2.199.561</b>	<b>2.818.982</b>	<b>2.549.536</b>	<b>630.216</b>	<b>906.156</b>	<b>277.191</b>
Pendapatan lain-lain	416.734	1.122.198	1.182.571	3.067.647	1.277.283	666.072
Beban lain-lain	(295.508)	(106.483)	(37.712)	(2.233.922)	(1.060.454)	(391.021)
Beban keuangan	(677.973)	(972.529)	(884.252)	(1.221.502)	(1.157.284)	(550.227)
Beban pajak penghasilan final	(629.479)	(726.943)	(696.178)	(400.877)	(412.524)	(143.620)
Bagian rugi entitas asosiasi	(123.644)	(309.629)	(263.821)	(3.459)	(28.886)	(12.209)
Bagian laba entitas ventura bersama	572.701	533.031	939.112	472.172	672.373	179.625
Selisih nilai wajar properti investasi	-	-	-	-	-	391
<b>EBT</b>	<b>1.462.391</b>	<b>2.358.629</b>	<b>2.789.256</b>	<b>310.276</b>	<b>196.664</b>	<b>26.202</b>
<b>PAJAK</b>	<b>(106.276)</b>	<b>(285.329)</b>	<b>(168.241)</b>	<b>12.067</b>	<b>17.760</b>	<b>(13.849)</b>
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>1.356.115</b>	<b>2.073.300</b>	<b>2.621.015</b>	<b>322.343</b>	<b>214.425</b>	<b>12.353</b>
Penghasilan komprehensif lain	(47.649)	140.243	(93.096)	(20.775)	22.375	2.582
<b>LABA KOMPREHENSIF</b>	<b>1.308.466</b>	<b>2.213.543</b>	<b>2.527.919</b>	<b>301.567</b>	<b>236.800</b>	<b>14.935</b>
Rasio Profitabilitas	<b>Rata-rata 2017-2021</b>					
EBITDA/Sales	10,13%	10,49%	9,98%	11,28%	6,92%	11,97%
EBIT/Sales	7,14%	8,40%	9,05%	9,37%	3,81%	5,09%
EBT/Sales	5,28%	5,59%	7,57%	10,25%	1,88%	1,10%
EAT/Sales	4,92%	5,18%	6,65%	9,63%	1,95%	1,20%
						0,17%

Analisis vertikal laporan laba rugi penyesuaian adalah sebagai berikut:

**Analisis Vertikal Laba Rugi Penyesuaian**

Uraian	Tahun						Rata-rata 2017-2021
	2017	2015	2019	2020	2021	Jan-Jun 2022	
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>100,00%</b>						
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	<b>-86,92%</b>	<b>-87,49%</b>	<b>-85,30%</b>	<b>-87,67%</b>	<b>-83,61%</b>	<b>-87,67%</b>	<b>-86,35%</b>
<b>LABA KOTOR</b>	<b>13,08%</b>	<b>12,51%</b>	<b>14,70%</b>	<b>12,33%</b>	<b>16,39%</b>	<b>12,33%</b>	<b>13,65%</b>
Beban usaha							
Umum dan administrasi	-2,55%	-2,49%	-3,37%	-5,34%	-4,38%	-4,85%	-4,09%
Penjualan	-0,04%	-0,03%	-0,05%	-0,07%	-0,05%	-0,02%	-0,04%
<b>EBITDA</b>	<b>10,49%</b>	<b>9,98%</b>	<b>11,28%</b>	<b>6,92%</b>	<b>11,97%</b>	<b>7,46%</b>	<b>9,52%</b>
Depresiasi	-2,09%	-0,94%	-1,91%	-3,11%	-6,88%	-3,60%	-3,29%
<b>EBIT</b>	<b>8,40%</b>	<b>9,05%</b>	<b>9,37%</b>	<b>3,81%</b>	<b>5,09%</b>	<b>3,86%</b>	<b>6,23%</b>
Pendapatan lain-lain	1,59%	3,60%	4,35%	18,55%	7,17%	9,27%	8,59%
Beban lain-lain	-1,13%	-0,34%	-0,14%	-13,51%	-5,95%	-5,44%	-5,08%
Beban keuangan	-2,59%	-3,12%	-3,25%	-7,39%	-6,50%	-7,66%	-5,58%
Beban pajak penghasilan final	-2,40%	-2,33%	-2,56%	-2,42%	-2,32%	-2,00%	-2,33%
Bagian rugi entitas asosiasi	-0,47%	-0,99%	-0,97%	-0,02%	-0,16%	-0,17%	-0,46%
Bagian laba entitas ventura bersama	2,19%	1,71%	3,45%	2,86%	3,78%	2,50%	2,86%
Selisih nilai wajar properti investasi	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%	0,00%
<b>EBT</b>	<b>5,59%</b>	<b>7,57%</b>	<b>10,25%</b>	<b>1,88%</b>	<b>11,10%</b>	<b>0,36%</b>	<b>4,23%</b>
<b>PAJAK</b>	<b>-0,41%</b>	<b>-0,92%</b>	<b>-0,62%</b>	<b>0,07%</b>	<b>0,10%</b>	<b>-0,19%</b>	<b>-0,31%</b>
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>5,18%</b>	<b>6,65%</b>	<b>9,63%</b>	<b>1,95%</b>	<b>1,20%</b>	<b>0,17%</b>	<b>3,92%</b>
Penghasilan komprehensif lain	-0,18%	0,45%	-0,34%	-0,13%	0,13%	0,04%	0,03%
<b>LABA KOMPREHENSIF</b>	<b>5,00%</b>	<b>7,10%</b>	<b>9,29%</b>	<b>1,82%</b>	<b>1,33%</b>	<b>0,21%</b>	<b>3,95%</b>

Analisis horizontal laba rugi penyesuaian adalah sebagai berikut:

Analisis Horizontal Laba Rugi Penyesuaian

Uraian	Tahun						Rata-rata 2017-2021
	2017	2018	2019	2020	2021	Jan-Jun 2022	
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	n/a	<b>19,03%</b>	<b>-12,66%</b>	<b>-39,23%</b>	<b>7,70%</b>	n/a	<b>-6,29%</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	n/a	<b>19,81%</b>	<b>-14,85%</b>	<b>-37,55%</b>	<b>2,71%</b>	n/a	<b>-7,47%</b>
<b>LABA KOTOR</b>	n/a	<b>13,84%</b>	<b>2,66%</b>	<b>-49,02%</b>	<b>43,16%</b>	n/a	<b>2,66%</b>
Beban usaha							
Umum dan administrasi	n/a	16,29%	18,32%	-3,71%	-11,71%	n/a	4,80%
Penjualan	n/a	4,89%	26,23%	-14,48%	-23,91%	n/a	-1,82%
<b>EBITDA</b>	n/a	<b>13,27%</b>	<b>-1,32%</b>	<b>-62,70%</b>	<b>86,16%</b>	n/a	<b>8,85%</b>
Depresiasi	n/a	-46,63%	78,31%	-1,05%	138,04%	n/a	42,17%
<b>EBIT</b>	n/a	<b>28,16%</b>	<b>-9,56%</b>	<b>-75,28%</b>	<b>43,78%</b>	n/a	<b>-3,22%</b>
Pendapatan lain-lain	n/a	169,28%	5,38%	159,40%	-58,36%	n/a	68,93%
Beban lain-lain	n/a	-63,97%	-64,58%	5823,60%	-52,53%	n/a	1410,63%
Beban keuangan	n/a	43,45%	-9,08%	38,14%	-5,26%	n/a	16,81%
Beban pajak penghasilan final	n/a	15,48%	-4,23%	-42,42%	2,91%	n/a	-7,07%
Bagian rugi entitas asosiasi	n/a	150,42%	-14,79%	-98,69%	735,10%	n/a	193,01%
Bagian laba entitas ventura bersama	n/a	-6,93%	76,18%	-49,72%	42,40%	n/a	15,48%
Selisih nilai wajar properti investasi	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
<b>EBT</b>	n/a	<b>61,29%</b>	<b>18,26%</b>	<b>-88,88%</b>	<b>-36,62%</b>	n/a	<b>-11,49%</b>
<b>PAJAK</b>	n/a	<b>168,48%</b>	<b>-41,04%</b>	<b>-107,17%</b>	<b>47,18%</b>	n/a	<b>16,86%</b>
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	n/a	<b>52,89%</b>	<b>26,42%</b>	<b>-87,70%</b>	<b>-33,48%</b>	n/a	<b>-10,47%</b>
Penghasilan komprehensif lain	n/a	-394,32%	-166,38%	-77,68%	-207,70%	n/a	-211,52%
<b>LABA KOMPREHENSIF</b>	n/a	<b>69,17%</b>	<b>14,20%</b>	<b>-88,07%</b>	<b>-21,48%</b>	n/a	<b>-6,54%</b>

Berdasarkan analisis horizontal laba rugi penyesuaian, pertumbuhan pendapatan bersih Perseroan selama tahun 2017-2021 cenderung fluktuatif dengan rata-rata pertumbuhan negatif sebesar -6,29%. Kemudian, berdasarkan analisis vertikal laba rugi penyesuaian, beban pokok pendapatan cenderung berfluktuasi dari 86,92% terhadap pendapatan di tahun 2017 menjadi 83,61% pada tahun 2021. Beban usaha berupa beban umum dan administrasi serta beban penjualan cenderung berfluktuasi terhadap pendapatan di tahun 2017 yaitu masing-masing sebesar 2,55% dan 0,04% menjadi 4,38% dan 0,05% pada tahun 2021. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat beban pokok pendapatan, beban usaha berupa beban umum dan administrasi serta beban penjualan masing-masing sebesar 87,67%, 4,85% dan 0,02%.

## Laporan Posisi Keuangan

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak  
 Posisi Keuangan (Rp.Juta)

Uraian	Tahun					
	2017	2018	2019	2020	2021	Jun 2022
<b>ASET</b>						
<b>Aset Lancar</b>						
Kas dan setara kas	11.253.778	13.973.766	10.346.734	14.951.761	6.983.870	3.285.247
Piutang usaha	4.930.153	5.350.840	4.461.896	2.175.553	2.266.835	3.071.555
Piutang retensi	1.328.167	1.924.130	1.747.515	1.649.588	1.256.818	1.100.681
Tagihan bruto pemberi kerja	9.260.959	9.902.047	11.043.029	8.356.967	4.067.667	4.879.638
Persediaan	3.839.540	5.978.533	6.854.730	9.813.054	10.934.221	11.989.915
Piutang yang belum ditagih	592.563	924.846	2.155.277	2.301.754	2.214.485	1.005.129
Piutang lain-lain - bag. lancar	304.967	3.675.582	2.041.103	4.826.182	1.083.748	1.196.839
Uang muka - bag. lancar	1.180.613	1.487.326	995.191	862.323	773.692	1.171.749
Jaminan usaha	88.043	105.100	105.823	97.722	111.047	342.876
Aset keuangan	130.249	58.645	-	-	-	-
Pajak dibayar dimuka	1.298.272	1.615.704	1.694.631	2.139.156	1.724.203	1.478.839
Biaya dibayar dimuka	702.805	735.419	889.544	806.886	929.061	1.618.795
Pekerjaan dalam proses	-	-	-	-	4.840.988	6.607.893
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>34.910.108</b>	<b>45.731.940</b>	<b>42.335.472</b>	<b>47.980.946</b>	<b>37.186.634</b>	<b>37.749.156</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>						
Aset tetap						
Nilai perolehan	5.689.474	6.241.072	7.213.672	7.727.439	12.614.919	12.768.603
Akumulasi penyusutan	1.757.366	1.565.393	2.059.138	2.556.883	3.782.057	4.040.653
Nilai buku	3.932.109	4.675.679	5.154.534	5.170.557	8.832.862	8.727.949
Piutang usaha - bag. tidak lancar	4.658	1.720	-	-	-	-
Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	1.216.737	1.435.267	2.716.989	-	-	-
Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	114.576	444.232	-	-	-	-
Uang muka - bag. tidak lancar	247.858	280.000	280.000	280.000	3.885.355	5.054.489
Aset real estat	512.182	711.010	1.181.772	1.215.038	2.033.627	2.040.917
Investasi pada entitas asosiasi	396.919	1.095.061	1.257.123	1.709.108	1.864.824	1.915.115
Investasi pada ventura bersama	2.812.601	1.813.166	3.761.023	4.622.540	6.371.991	6.743.174
Properti investasi - neto	538.549	1.593.675	1.963.939	2.022.806	1.919.753	2.321.914
Aset kerjasama operasi	-	-	-	-	422.499	372.550
<i>Goodwill</i>	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847
Investasi jangka panjang lainnya	116.658	559.268	583.456	781.391	1.044.858	1.060.558
Aset takberwujud	139.077	714.354	2.394.490	3.864.332	5.128.200	5.615.031
Aset pajak tangguhan	25.700	31.437	38.149	63.689	90.880	83.232
Aset lain-lain	711.196	138.346	439.054	393.931	599.463	558.392
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>10.773.666</b>	<b>13.498.062</b>	<b>19.775.375</b>	<b>20.128.239</b>	<b>32.199.160</b>	<b>34.498.169</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>45.683.774</b>	<b>59.230.001</b>	<b>62.110.847</b>	<b>68.109.185</b>	<b>69.385.794</b>	<b>72.247.325</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>						
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>						
Pinjaman jangka pendek	6.423.854	4.200.031	5.108.850	15.363.351	14.089.945	16.083.123
Utang usaha	8.924.986	13.183.374	12.762.368	14.241.491	12.824.151	11.098.874
Utang lain-lain	265.454	29.817	88.037	475.183	1.221.329	787.742
Kewajiban bruto pemberi kerja	-	9.706	-	-	-	-
Utang pajak	441.632	467.488	404.838	329.076	409.939	176.534
Uang muka dari pelanggan jangka pendek	1.442.188	1.233.776	862.718	1.495.257	645.718	416.626
Beban akrual	7.805.963	8.634.099	9.743.758	6.503.697	5.776.223	5.354.026
Pendapatan diterima dimuka	188.856	196.987	300.036	111.220	93.115	238.958
Bagian jangka pendek dari:						
Pinjaman jangka menengah	175.000	250.000	750.000	5.605.000	1.345.000	1.345.000
Liabilitas sewa	41.260	37.300	78.850	44.194	100.152	37.317
Pinjaman jangka panjang	266.424	9.373	250.000	-	463.998	45.000
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>25.975.617</b>	<b>28.251.951</b>	<b>30.349.457</b>	<b>44.168.468</b>	<b>36.969.570</b>	<b>35.583.201</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>						
Liabilitas imbalan paska kerja	337.172	178.708	243.213	180.733	219.811	211.342
Liabilitas pajak tangguhan	45.890	140.226	171.749	98.483	91.021	93.731
Uang muka dari pelanggan jangka panjang	-	-	-	-	317.844	284.496
Uang muka proyek jangka panjang	2.477.317	3.644.322	2.664.565	1.434.956	1.262.797	2.544.790
Utang lain-lain	107.895	707.321	573.881	304.164	124.514	682.421
Bagian jangka panjang dikurangi						
Pinjaman jangka menengah	1.000.000	6.084.623	7.351.873	1.789.410	545.000	545.000
Liabilitas sewa	96.850	213.629	166.955	116.620	248.981	125.157
Pinjaman jangka panjang	1.011.208	2.793.907	1.373.421	1.367.695	4.186.190	4.401.956
Utang ventura bersama	-	-	-	-	528.702	381.607
Obligasi	-	-	-	1.491.232	5.706.287	7.459.667
Sukuk mudharabah	-	-	-	500.000	1.750.000	2.500.000
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>5.076.332</b>	<b>13.762.735</b>	<b>12.545.657</b>	<b>7.283.292</b>	<b>14.981.147</b>	<b>19.230.168</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>31.051.950</b>	<b>42.014.687</b>	<b>42.895.114</b>	<b>51.451.760</b>	<b>51.950.717</b>	<b>54.813.369</b>
<b>Ekuitas</b>						
Modal saham	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995
Modal saham diperoleh kembali	(10.272)	(10.272)	-	(110)	(110)	(110)
Tambahan modal disetor	6.555.721	6.555.721	6.556.306	6.555.499	6.555.499	6.555.499
Perubahan ekuitas entitas anak	1.330.851	1.283.645	1.190.672	1.238.084	1.137.690	1.137.690
Saldo (defisit) laba	3.860.222	5.479.926	7.261.130	4.390.063	4.457.009	4.444.047
Surat berharga perpetual	-	597.600	597.600	597.600	-	-
Kepentingan non pengendali	1.998.308	2.411.700	2.713.030	2.979.294	4.387.995	4.399.835
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>14.631.825</b>	<b>17.215.315</b>	<b>19.215.733</b>	<b>16.657.425</b>	<b>17.435.078</b>	<b>17.433.956</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>45.683.774</b>	<b>59.230.001</b>	<b>62.110.847</b>	<b>68.109.185</b>	<b>69.385.794</b>	<b>72.247.325</b>
Rasio Likuiditas dan Solvabilitas	Rata-rata 2017-2021					
Current Ratio	129,00%	134,40%	161,87%	139,49%	108,63%	100,59%
Debt to Equity Ratio	257,27%	212,22%	244,05%	223,23%	308,88%	297,97%
Debt to Asset Ratio	71,68%	67,97%	70,93%	69,06%	75,54%	74,87%
						75,87%

Sumber: Laporan keuangan tahun 2017 – 2022 (audited) dan periode 30 Juni 2022 (reviu)

## Laporan Arus Kas

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak  
 Laporan Arus Kas (Rp.Juta)

Uraian	Tahun					
	2017	2018	2019	2020	2021	Jun 2022
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>						
Penerimaan kas dari pelanggan	19.893.353	30.459.049	25.418.730	19.238.418	13.865.691	8.084.482
Pembayaran kepada pemasok	(15.712.412)	(23.096.594)	(21.756.257)	(16.185.826)	(15.610.594)	(11.677.245)
Pembayaran kepada direksi dan karyawan	(1.129.902)	(1.508.335)	(1.659.168)	(1.804.821)	(1.571.681)	(445.655)
Penerimaan (pembayaran) pajak-pajak	(649.705)	(1.231.007)	(501.990)	(1.106.492)	(762.103)	(247.255)
Penerimaan restitusi pajak	-	-	-	-	338.642	-
Penerimaan bunga	161.892	-	-	-	-	-
Pembayaran bunga pinjaman	(677.973)	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Operasi</b>	<b>1.885.252</b>	<b>4.623.113</b>	<b>1.501.315</b>	<b>141.279</b>	<b>(3.740.044)</b>	<b>(4.285.673)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>						
Penambahan aset takberwujud	(13.074)	(584.589)	(1.680.166)	(2.369.202)	(1.266.288)	(376.614)
Pengembalian (penambahan) jaminan usaha	(48.160)	176.584	(722)	8.101	(13.325)	(231.829)
Pembelian aset tetap	(996.773)	(1.247.566)	(1.058.279)	(652.239)	(596.714)	(136.169)
Penambahan properti investasi	(15.456)	(666.185)	(16.891)	(159.068)	(1.887)	(400.603)
Penambahan aset kerjasama operasi	-	-	-	-	(155.775)	-
Penempatan saham pada entitas asosiasi	(241.266)	(640.533)	(381.595)	(65.830)	(82.651)	(112.992)
Penjualan saham pada entitas asosiasi	-	-	872.465	-	100.480	51.133
Penambahan pinjaman jangka panjang kepada entitas asosiasi	(926.412)	(2.772.919)	(635.951)	(922.524)	(18.798)	(76.982)
Pengembalian (penambahan) investasi ventura bersama	(125.341)	1.532.466	(1.008.745)	(389.345)	(548.376)	(191.558)
Penambahan uang muka investasi	-	(280.000)	(97.222)	(111.190)	-	(1.479.403)
Pengembalian (penambahan) aset lain-lain	-	7.394	(300.709)	36.391	(26.351)	41.071
Penambahan aset real estat	-	(224.255)	(949.989)	(154.293)	-	-
Penambahan tanah untuk pengembangan	-	-	-	-	(813.745)	-
Penambahan tanah yang sedang dikembangkan	-	(926.106)	(200.908)	(292.546)	(329.368)	(111.525)
Penerimaan bunga	-	311.435	216.028	173.807	107.023	76.141
Penambahan investasi lainnya	(271.066)	(442.609)	(24.188)	(161.642)	(65.273)	3.209
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(2.637.548)</b>	<b>(5.756.883)</b>	<b>(5.266.871)</b>	<b>(5.059.580)</b>	<b>(3.711.048)</b>	<b>(2.946.123)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>						
Pinjaman jangka pendek						
Penerimaan pinjaman	11.566.717	18.526.691	20.535.469	23.839.153	-	17.413.678
Pembayaran pinjaman	(9.854.690)	(20.750.513)	(19.626.651)	(13.584.652)	(1.273.405)	(15.420.500)
Pinjaman jangka menengah						
Penerimaan pinjaman	750.000	-	2.000.000	-	-	-
Pembayaran pinjaman	(800.000)	(175.000)	(250.000)	(750.000)	(5.599.410)	-
Pinjaman Jangka panjang						
Penerimaan pinjaman	1.100.715	1.554.192	1.002.115	243.111	3.270.377	256.965
Pembayaran pinjaman	(560.726)	(28.546)	(2.181.974)	(498.837)	(440.455)	(460.196)
Pinjaman jangka panjang						
Penerimaan obligasi	-	5.400.000	-	1.500.000	4.250.000	1.750.000
Pembayaran liabilitas sewa	(50.290)	(9.608)	(5.123)	(84.992)	(95.167)	-
Pembayaran Utang Sewa Pembiayaan	-	-	-	-	-	(186.659)
Penerimaan sukuk mudharabah	-	-	-	500.000	1.250.000	750.000
Pembayaran biaya emisi obligasi	-	-	-	(8.768)	(38.161)	(3.381)
Pembayaran biaya sukuk mudharabah	-	-	-	(2.923)	(14.437)	(1.682)
Penerimaan surat berharga perpetual	-	600.000	-	-	(600.000)	-
Penjualan modal saham diperoleh kembali	-	-	10.858	-	-	-
Penerimaan dari penerbitan saham entitas anak	920.749	-	-	-	-	-
Penambahan saham entitas anak	-	-	67.612	159.845	-	-
Pembayaran dividen perusahaan	(344.653)	(240.414)	(346.052)	(457.008)	-	-
Pembayaran dividen entitas anak	-	(62.734)	(103.946)	(91.562)	(21.720)	(16.057)
Pembayaran bunga perpetual	-	-	(63.000)	(63.000)	(63.000)	-
Setoran modal dari entitas non pengendali	-	-	-	-	8.600	-
Modal saham diperoleh kembali	-	-	-	(918)	-	-
Pembayaran bunga pinjaman	-	(998.922)	(884.252)	(1.221.502)	(1.157.284)	(550.227)
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Pendanaan</b>	<b>2.727.823</b>	<b>3.815.147</b>	<b>155.057</b>	<b>9.477.948</b>	<b>(524.062)</b>	<b>3.531.941</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS &amp; SETARA KAS</b>	<b>1.975.527</b>	<b>2.681.376</b>	<b>(3.610.499)</b>	<b>4.559.647</b>	<b>(7.975.154)</b>	<b>(3.699.854)</b>
<b>KAS &amp; SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>9.270.000</b>	<b>11.253.778</b>	<b>13.973.766</b>	<b>10.346.734</b>	<b>14.951.761</b>	<b>6.983.870</b>
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	8.251	38.612	(16.533)	45.380	7.262	1.232
<b>KAS &amp; SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>11.253.778</b>	<b>13.973.766</b>	<b>10.346.734</b>	<b>14.951.761</b>	<b>6.983.870</b>	<b>3.285.247</b>

Sumber: Laporan keuangan tahun 2017 – 2022 (audited) dan periode 30 Juni 2022 (reviu)

## Pendapatan

Komposisi pendapatan berdasarkan segmen pendapatan dalam periode 31 Desember 2017 – 30 Juni 2022 adalah sebagai berikut:

### PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

#### Komposisi Pendapatan Berdasarkan Segmen Pendapatan

Uraian	Tahun						Rata-rata 2017-2021	
	2017	2018	2019	2020	2021	Jan-Jun 2022		
<b>Komposisi Pendapatan</b>								
(%)								
Infrastruktur dan Gedung	65,40%	66,11%	64,62%	51,36%	52,95%	58,07%	60,09%	
Industri Beton	13,85%	13,24%	15,71%	30,61%	25,83%	20,72%	19,85%	
Energi dan Industrial Plant	15,14%	16,44%	14,37%	14,81%	18,61%	15,39%	15,87%	
Realty dan Properti	5,61%	4,21%	5,29%	3,22%	2,57%	5,28%	4,18%	
Investasi	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,04%	0,55%	0,01%	
<b>Jumlah</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	
(Rp.Juta)								
Infrastruktur dan Gedung	17.120.203	20.599.607	17.585.246	8.492.522	9.430.244	4.171.742		
Industri Beton	3.624.747	4.124.882	4.276.293	5.061.921	4.601.080	1.488.187		
Energi dan Industrial Plant	3.962.674	5.122.920	3.911.782	2.448.889	3.313.902	1.105.537		
Realty dan Properti	1.468.779	1.310.785	1.439.594	533.049	457.895	379.041		
Investasi	-	-	-	-	6.597	39.301		
<b>Jumlah</b>	<b>26.176.403</b>	<b>31.158.193</b>	<b>27.212.914</b>	<b>16.536.382</b>	<b>17.809.718</b>	<b>7.183.808</b>		

Komposisi pendapatan Perseroan terdiri atas pendapatan infrastruktur dan gedung, industri beton, energi dan industrial plant serta realty dan properti serta investasi. Selama tahun 2017 – 2021 komposisi pendapatan didominasi oleh pendapatan infrastruktur dan gedung dengan rata-rata terhadap seluruh pendapatan sebesar 60,09% diikuti oleh pendapatan industri beton sebesar 19,85%, pendapatan energi dan industrial plant sebesar 15,87%, pendapatan realty dan properti sebesar 4,18% serta pendapatan investasi sebesar 0,01%. Pada tahun 2020, komposisi pendapatan Perseroan terdiri dari pendapatan infrastruktur dan gedung sebesar 51,36%, pendapatan industri beton sebesar 30,61%, pendapatan energi dan industrial plant sebesar 14,81% dan pendapatan realty dan properti sebesar 3,22%. Tahun 2021, komposisi pendapatan Perseroan terdiri dari pendapatan infrastruktur dan gedung 52,95%, pendapatan industri beton sebesar 25,83%, pendapatan energi dan industrial plant sebesar 18,61%, pendapatan realty dan properti sebesar 2,57% serta investasi sebesar 0,04%. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat komposisi pendapatan Perseroan terdiri dari pendapatan infrastruktur dan gedung 58,07%, pendapatan industri beton sebesar 20,72%, pendapatan energi dan industrial plant sebesar 15,39%, pendapatan realty dan properti sebesar 5,28% serta investasi sebesar 0,55%.

Pertumbuhan pendapatan berdasarkan segmen pendapatan dalam periode 31 Desember 2017 – 30 Juni 2022 adalah sebagai berikut:

#### Pertumbuhan Pendapatan Berdasarkan Segmen Pendapatan

Uraian	Tahun						Rata-rata 2017-2021	
	2017	2018	2019	2020	2021	Jan-Jun 2022		
(%)								
Infrastruktur dan Gedung	n/a	20,32%	-14,63%	-51,71%	11,04%	n/a	-8,74%	
Industri Beton	n/a	13,80%	3,67%	18,37%	-9,10%	n/a	6,68%	
Energi dan Industrial Plant	n/a	29,28%	-23,64%	-37,40%	35,32%	n/a	0,89%	
Realty dan Properti	n/a	-10,76%	9,83%	-62,97%	-14,10%	n/a	-19,50%	
Investasi	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
<b>Jumlah</b>	<b>n/a</b>	<b>19,03%</b>	<b>-12,66%</b>	<b>-39,23%</b>	<b>7,70%</b>	<b>n/a</b>	<b>-6,29%</b>	

Perseroan mencatatkan pendapatan Rp 26.176.403 juta di tahun 2017 dan mengalami peningkatan di tahun 2018 sebesar 19,03% sehingga pendapatan Perseroan menjadi Rp 31.158.193 juta. Pada tahun 2019, pertumbuhan pendapatan Perseroan mengalami penurunan -12,66% menjadi Rp 27.212.914 juta. Tahun 2020, pertumbuhan pendapatan kembali mengalami penurunan -39,23% sehingga total pendapatan menjadi Rp 16.536.382 juta. Di tahun 2021, terjadi kenaikan pendapatan sebesar 7,70% sehingga total pendapatan Perseroan menjadi Rp 17.809.718 juta. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat total pendapatan Perseroan sebesar Rp 7.183.808 juta.

#### Aset

Perkembangan komposisi aset perusahaan periode 31 Desember 2017 – 30 Juni 2022:

##### **Komposisi Aset**

Uraian	Tahun						Rata-rata 2017-2021
	2017	2018	2019	2020	2021	Jun 2022	
<b>(%)</b>							
Aset Lancar	76,42%	77,21%	68,16%	70,45%	53,59%	52,25%	69,17%
Aset Tidak Lancar	23,58%	22,79%	31,84%	29,55%	46,41%	47,75%	30,83%
<b>Jumlah</b>	<b>100,00%</b>						
<b>(Rp.Juta)</b>							
Aset Lancar	34.910.108	45.731.940	42.335.472	47.980.946	37.186.634	37.749.156	
Aset Tidak Lancar	10.773.666	13.498.062	19.775.375	20.128.239	32.199.160	34.498.169	
<b>Jumlah</b>	<b>45.683.774</b>	<b>59.230.001</b>	<b>62.110.847</b>	<b>68.109.185</b>	<b>69.385.794</b>	<b>72.247.325</b>	

Pada tahun 2017 – 2021, mayoritas komposisi aset Perseroan berupa aset lancar dengan rata-rata proporsi terhadap total aset sebesar 69,17% aset lancar dan 30,83% aset tidak lancar. Komposisi aset lancar terbesar berupa kas dan setara kas, sedangkan komposisi aset tidak lancar didominasi utamanya oleh aset tetap. Di tahun 2020, komposisi aset Perseroan terdiri dari 70,45% aset lancar dan 29,55% aset tidak lancar. Tahun 2021, tercatat komposisi aset Perseroan terdiri dari 53,59% aset lancar dan 46,41% aset tidak lancar. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat komposisi aset Perseroan terdiri dari 52,25% aset lancar dan 47,75% aset tidak lancar.

Selanjutnya, pertumbuhan aset perusahaan disajikan sebagai berikut:

##### **Pertumbuhan Aset**

Uraian	Tahun						Rata-rata 2017-2021
	2017	2018	2019	2020	2021	Jun 2022	
<b>(%)</b>							
Aset Lancar	n/a	31,00%	-7,43%	13,34%	-22,50%	n/a	3,60%
Aset Tidak Lancar	n/a	25,29%	46,51%	1,78%	59,97%	n/a	33,39%
<b>Jumlah</b>	<b>n/a</b>	<b>29,65%</b>	<b>4,86%</b>	<b>9,66%</b>	<b>1,87%</b>	<b>n/a</b>	<b>11,51%</b>

Selama tahun 2017 – 2021, pertumbuhan aset Perseroan selalu meningkat dengan tingkat pertumbuhan rata-rata sebesar 11,51%. Di tahun 2017, Perseroan membukukan aset sebesar Rp 45.863.774 juta yang terdiri Rp 34.910.108 juta aset lancar dan Rp 10.773.666 juta aset tidak lancar. Kemudian pertumbuhan aset Perseroan terus meningkat setiap tahunnya hingga tahun 2021, sehingga aset Perseroan menjadi Rp 69.385.794 juta yang terdiri dari Rp 37.186.634 juta aset lancar dan Rp 32.199.160 juta aset tidak lancar. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat total aset Perseroan sebesar Rp 72.247.325 juta.

Peningkatan aset didorong oleh saldo pada pos-pos aset lancar berupa persediaan. Sedangkan peningkatan di sisi aset tidak lancar, sebagian besar didominasi oleh aset tetap dan aset takberwujud.

### Liabilitas

Perkembangan komposisi liabilitas periode 31 Desember 2017 – 30 Juni 2022 disajikan sebagai berikut:

#### **Komposisi Liabilitas**

Uraian	Tahun						Rata-rata 2017-2021
	2017	2018	2019	2020	2021	Jun 2022	
<b>(%)</b>							
Liabilitas Jangka Pendek	83,65%	67,24%	70,75%	85,84%	71,16%	64,92%	75,73%
Liabilitas Jangka Panjang	16,35%	32,76%	29,25%	14,16%	28,84%	35,08%	24,27%
<b>Jumlah</b>	<b>100,00%</b>						
<b>(Rp.Juta)</b>							
Liabilitas Jangka Pendek	25.975.617	28.251.951	30.349.457	44.168.468	36.969.570	35.583.201	
Liabilitas Jangka Panjang	5.076.332	13.762.735	12.545.657	7.283.292	14.981.147	19.230.168	
<b>Jumlah</b>	<b>31.051.950</b>	<b>42.014.687</b>	<b>42.895.114</b>	<b>51.451.760</b>	<b>51.950.717</b>	<b>54.813.369</b>	

Pada tahun 2017 – 2021, komposisi liabilitas Perseroan rata-rata didominasi oleh liabilitas jangka pendek dengan rata-rata proporsi terhadap total liabilitas sebesar 75,73% diikuti liabilitas jangka panjang sebesar 24,27%. Komposisi liabilitas jangka pendek didominasi utamanya oleh utang usaha, sedangkan komposisi liabilitas jangka panjang terbesar berupa uang muka proyek. Di tahun 2020, komposisi liabilitas Perseroan terdiri dari 85,84% liabilitas jangka pendek dan 14,16% liabilitas jangka panjang. Tahun 2021, komposisi liabilitas Perseroan terdiri dari 71,16% liabilitas jangka pendek dan 28,84% liabilitas jangka panjang. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat komposisi liabilitas Perseroan terdiri dari 64,92% liabilitas jangka pendek dan 35,08% liabilitas jangka panjang.

Selanjutnya, pertumbuhan liabilitas perusahaan disajikan sebagai berikut:

#### **Pertumbuhan Liabilitas**

Uraian	Tahun						Rata-rata 2017-2021
	2017	2018	2019	2020	2021	Jun 2022	
<b>(%)</b>							
Liabilitas Jangka Pendek	n/a	8,76%	7,42%	45,53%	-16,30%	n/a	11,36%
Liabilitas Jangka Panjang	n/a	171,12%	-8,84%	-41,95%	105,69%	n/a	56,50%
<b>Jumlah</b>	<b>n/a</b>	<b>35,30%</b>	<b>2,10%</b>	<b>19,95%</b>	<b>0,97%</b>	<b>n/a</b>	<b>14,58%</b>

Selama tahun 2017 – 2021, pertumbuhan liabilitas Perseroan terus meningkat dengan tingkat pertumbuhan liabilitas rata-rata sebesar 14,58%. Tahun 2017, Perseroan membukukan liabilitas sebesar Rp 31.051.950 juta dan mengalami peningkatan pada tahun 2018 sebesar 35,30% menjadi Rp 42.014.687 juta. Tahun 2019, pertumbuhan liabilitas Perseroan kembali mengalami peningkatan sebesar 2,10% sehingga total liabilitas menjadi Rp 42.895.114 juta. Di tahun 2020, pertumbuhan liabilitas Perseroan kembali meningkat 19,95% menjadi Rp 51.451.760 juta. Tahun 2021, pertumbuhan liabilitas Perseroan kembali mengalami peningkatan 0,97% menjadi sebesar Rp 51.950.717 juta. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat total liabilitas Perseroan sebesar Rp 54.813.369 juta.

#### Penilaian Arus Kas

Tahun 2017, arus kas dari aktivitas operasi Perseroan tercatat positif sebesar Rp 1.885.252 juta utamanya berasal dari penerimaan kas dari pelanggan lebih besar dari pembayaran kepada pemasok. Di tahun 2018, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas operasi sebesar Rp 4.623.113 juta yang utamanya berasal dari penerimaan kas dari pelanggan lebih besar dari pembayaran kepada pemasok. Pada tahun 2019, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas operasi sebesar Rp 1.501.315 juta yang utamanya berasal dari penerimaan kas dari pelanggan lebih besar dari pembayaran kepada pemasok. Di tahun 2020, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas operasi sebesar Rp 141.279 juta yang utamanya berasal dari penerimaan kas dari pelanggan lebih besar dari pembayaran kepada pemasok. Pada tahun 2021, Perseroan menggunakan kas untuk

aktivitas operasi sebesar Rp 3.740.044 juta utamanya untuk pembayaran kepada pemasok yang lebih besar dari penerimaan kas dari pelanggan. Periode 30 Juni 2022, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas operasi sebesar Rp 4.285.673 juta utamanya untuk pembayaran kepada pemasok yang lebih besar dari penerimaan kas dari pelanggan.

Selanjutnya tahun 2017, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp 2.637.548 juta utamanya untuk pembelian aset tetap dan penambahan pinjaman jangka panjang kepada entitas asosiasi. Di tahun 2018, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp 5.756.883 juta utamanya untuk pembelian aset tetap dan penambahan pinjaman jangka panjang kepada entitas asosiasi. Pada tahun 2019, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp 5.266.871 juta utamanya untuk penambahan aset takberwujud dan pembelian aset tetap. Pada tahun 2020, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp 5.059.580 juta utamanya untuk penambahan aset takberwujud dan penambahan pinjaman jangka panjang kepada entitas asosiasi. Di tahun 2021, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp 3.711.048 juta utamanya untuk penambahan aset takberwujud dan penambahan tanah untuk pengembangan. Periode 30 Juni 2022, tercatat Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas investasi sebesar Rp 2.946.123 juta utamanya untuk penambahan uang muka investasi dan penambahan properti investasi.

Di tahun 2017, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas pendanaan sebesar Rp 2.727.823 juta utamanya berasal dari penerimaan pinjaman jangka pendek. Tahun 2018, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas pendanaan sebesar Rp 3.815.147 juta utamanya berasal dari penerimaan pinjaman jangka pendek. Pada tahun 2019, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas pendanaan sebesar Rp 155.057 juta utamanya berasal dari penerimaan pinjaman jangka pendek. Di tahun 2020, Perseroan memperoleh kas dari aktivitas pendanaan sebesar Rp 9.477.948 juta utamanya berasal dari penerimaan pinjaman jangka pendek. Tahun 2021, Perseroan menggunakan kas untuk aktivitas pendanaan sebesar Rp 524.062 juta utamanya untuk pembayaran pinjaman jangka menengah. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat Perseroan memperoleh kas dari aktivitas pendanaan sebesar Rp 3.531.941 juta utamanya berasal dari penerimaan pinjaman jangka pendek dan penerimaan obligasi jangka panjang.

Kas Perseroan di tahun 2017 tercatat sebesar Rp 11.253.778 juta. Pada tahun 2018 kas Perseroan meningkat 24,17% dari tahun sebelumnya menjadi Rp 13.973.766 juta yang utamanya berasal dari aktivitas pendanaan dan aktivitas operasi. Di tahun 2019 kas Perseroan menurun -25,96% menjadi Rp 10.346.734 juta yang disebabkan oleh penggunaan kas untuk aktivitas investasi. Tahun 2020 kas Perseroan mengalami peningkatan 44,51% menjadi Rp 14.951.761 juta yang utamanya berasal dari aktivitas pendanaan. Pada tahun 2021 kas Perseroan mengalami penurunan signifikan yaitu -53,29% menjadi Rp 6.983.870 juta yang disebabkan arus kas operasi yang negatif, aktivitas investasi dan pembayaran pinjaman. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat kas Perseroan menurun menjadi Rp 3.285.247 juta disebabkan kas operasi yang negatif dan aktivitas investasi.

Saldo kas pada setiap tahun selalu positif karena kebutuhan kas untuk operasi dan investasi disesuaikan dengan pendanaannya.

#### 4.1.2. Analisis Rasio Keuangan

Rasio keuangan disajikan sebagai berikut:

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**

**Analisis Rasio**

Uraian	Tahun						Rata-rata 2017-2021
	2017	2018	2019	2020	2021	Jun 2022	
Pertumbuhan Pendapatan	n/a	19,03%	-12,66%	-39,23%	7,70%	n/a	-6,29%
<b>Rasio Profitabilitas</b>							
EBITDA/Sales	10,49%	9,98%	11,28%	6,92%	11,97%	7,46%	10,13%
EBIT/Sales	8,40%	9,05%	9,37%	3,81%	5,09%	3,86%	7,14%
EBT/Sales	5,59%	7,57%	10,25%	1,88%	1,10%	0,36%	5,28%
EAT/Sales	5,18%	6,65%	9,63%	1,95%	1,20%	0,17%	4,92%
ROE	9,27%	12,04%	13,64%	1,94%	1,23%	0,07%	7,62%
ROA	2,97%	3,50%	4,22%	0,47%	0,31%	0,02%	2,29%
<b>Rasio Efektivitas</b>							
Perputaran Piutang Usaha	5,31 x	5,82 x	6,10 x	7,60 x	7,86 x	2,34 x	6,54 x
Perputaran Persediaan	5,93 x	4,56 x	3,39 x	1,48 x	1,36 x	0,53 x	3,34 x
Perputaran Aset	0,57 x	0,53 x	0,44 x	0,24 x	0,26 x	0,10 x	0,41 x
Perputaran Utang Usaha	2,55 x	2,07 x	1,82 x	1,02 x	1,16 x	0,57 x	1,72 x
<b>Rasio Likuiditas dan Solvabilitas</b>							
Current Ratio	1,34 x	1,62 x	1,39 x	1,09 x	1,01 x	1,06 x	1,29 x
Debt to Equity	2,12 x	2,44 x	2,23 x	3,09 x	2,98 x	3,14 x	2,57 x
Debt to Asset	0,68 x	0,71 x	0,69 x	0,76 x	0,75 x	0,76 x	0,72 x

**Rasio Profitabilitas**

Profitabilitas Perseroan selama tahun 2017 – 2021 terus meningkat, yang ditunjukkan oleh EBITDA/Sales, EBIT/Sales, EBT/Sales, dan EAT/Sales dengan rata-rata masing-masing 10,13%, 7,14%, 5,28% dan 4,92%, artinya Perseroan rata-rata memperoleh laba masing-masing Rp 0,1013 EBITDA, Rp 0,0714 EBIT, Rp 0,0528 EBT, dan Rp 0,0492 EAT atas setiap Rp 1 pendapatan yang berhasil dilakukan. Pada tahun 2021, EBITDA/Sales, EBIT/Sales, EBT/Sales, dan EAT/Sales masing-masing sebesar 11,97%, 5,09%, 1,10% dan 1,20%. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat EBITDA/Sales, EBIT/Sales, EBT/Sales, dan EAT/Sales masing-masing sebesar 7,46%, 3,86%, 0,36% dan 0,17%.

**Rasio Likuiditas dan Solvabilitas**

Likuiditas adalah kemampuan perusahaan untuk memenuhi kewajiban jangka pendek yang harus dibayar dengan aset lancarnya maka dalam mengukur tingkat likuiditas perusahaan, digunakan *Current Ratio (CR)*. Semakin tinggi CR maka semakin tinggi likuiditas perusahaan. Pada tahun 2017 – 2021, likuiditas perusahaan cenderung fluktuatif dengan *Current Ratio* tahun 2021 sebesar 1,01x, artinya Perseroan memiliki Rp 1,01 aset lancar yang dapat digunakan untuk memenuhi setiap Rp 1 utang lancarnya. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat CR Perseroan sebesar 1,06x.

Solvabilitas menunjukkan kemampuan perusahaan untuk melunasi seluruh kewajibannya ketika dilikuidasi yang diukur dengan *Debt to Equity Ratio (DER)* dan *Debt to Asset Ratio (DAR)*. Semakin tinggi DER dan DAR maka semakin rendah solvabilitas perusahaan. Semakin tinggi solvabilitas perusahaan, maka semakin rendah risiko kebangkrutan perusahaan. Solvabilitas Perseroan tahun 2017 – 2021 cenderung meningkat, dengan *Debt to Equity* dan *Debt to Asset* pada tahun 2021 masing-masing adalah 2,98x dan 0,75x. Artinya, perusahaan memiliki utang Rp 2,98 untuk setiap Rp 1 ekuitas yang dimilikinya serta setiap Rp 1 aset perusahaan dibiayai oleh utang sebesar Rp 0,75. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat DER dan DAR Perseroan masing-masing sebesar 3,14x dan 0,76x.

### Rasio Efektivitas

Rasio perputaran piutang usaha dalam tahun 2017 – 2021 cenderung meningkat dari 5,31x di tahun 2017 menjadi 7,86x di tahun 2021. Pada tahun 2021 tingkat perputaran piutang usaha Perseroan sebesar 7,86x, artinya dalam satu tahun Perseroan dapat menagih piutang usahanya dalam waktu ±46 hari. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat tingkat perputaran piutang usaha Perseroan sebesar 2,34x.

Rasio perputaran persediaan dalam tahun 2017 – 2021 cenderung menurun dari 5,93x di tahun 2017 menjadi 1,36x di tahun 2021. Pada tahun 2021 tingkat perputaran persediaan Perseroan sebesar 1,36x, artinya dalam satu tahun Perseroan dapat menghabiskan persediaannya setiap ±268 hari. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat tingkat perputaran persediaan Perseroan sebesar 0,53x.

Rasio perputaran aset dalam tahun 2017 – 2021 cenderung fluktuatif dari 0,57x di tahun 2017 menjadi 0,26x di tahun 2021. Pada tahun 2021 tingkat perputaran aset Perseroan sebesar 0,26x, artinya dalam satu tahun Perseroan menginvestasikan asetnya selama lebih dari satu tahun untuk memperoleh pendapatan. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat tingkat perputaran aset Perseroan sebesar 0,10x.

Rasio perputaran utang usaha dalam tahun 2017 – 2021 cenderung fluktuatif dari 2,55x di tahun 2017 menjadi 1,16x di tahun 2021. Pada tahun 2021 tingkat perputaran utang usaha Perseroan sebesar 1,16x, artinya dalam satu tahun Perseroan dapat melunasi utang usahanya dalam waktu ±315 hari. Pada periode 30 Juni 2022, tercatat tingkat perputaran persediaan Perseroan sebesar 0,57x.

#### **4.1.3. Analisis Laporan Keuangan Sebelum Transaksi dan Proforma Laporan Keuangan Setelah Transaksi**

Analisis dilakukan mencakup analisis dampak Transaksi terhadap laporan keuangan Perseroan yang dilakukan berdasarkan informasi Keuangan Proforma Perseroan sebelum dan setelah Transaksi pada tanggal 30 Juni 2022 dari manajemen Perseroan.

Tujuan Informasi Keuangan Proforma adalah untuk memperlihatkan dampak signifikan Transaksi yang terjadi atas informasi keuangan historis. Namun, Informasi Keuangan Proforma bukan merupakan petunjuk hasil usaha atau dampak yang berkaitan atas posisi keuangan sebagai akibat dari transaksi yang telah terjadi sebelumnya.

Informasi keuangan proforma disusun dengan menggunakan asumsi-asumsi sebagai berikut:

- Laporan posisi keuangan sebelum transaksi diambil dari laporan keuangan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2022 yang telah direviu oleh KAP Slamet Riyanto, Aryanto dan Rekan.
- Pelaksanaan transaksi telah berlaku efektif pada tanggal 30 Juni 2022.
- Pelaksanaan transaksi telah efektif dan sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku.

Informasi keuangan proforma tersebut adalah sebagai berikut:

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**

**Laporan Posisi Keuangan Proforma (Rp.Juta)**

Uraian	Sebelum Transaksi	Penyesuaian	Setelah Transaksi	
	30 Jun 2022		30 Jun 2022	
<b>ASET</b>				
<b>Aset Lancar</b>				
Kas dan setara kas	3.285.247	(11.514)	3.273.733	
Piutang usaha	3.071.555	-	3.071.555	
Piutang retensi	1.100.681	-	1.100.681	
Tagihan bruto pemberi kerja	4.879.638	-	4.879.638	
Persediaan	11.989.915	-	11.989.915	
Piutang yang belum ditagih	1.005.129	-	1.005.129	
Piutang lain-lain - bag. lancar	1.196.839	-	1.196.839	
Uang muka - bag. lancar	1.171.749	-	1.171.749	
Jaminan usaha	342.876	-	342.876	
Aset keuangan	-	-	-	
Pajak dibayar dimuka	1.478.839	-	1.478.839	
Biaya dibayar dimuka	1.618.795	-	1.618.795	
Pekerjaan dalam proses	6.607.893	-	6.607.893	
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>37.749.156</b>	<b>(11.514)</b>	<b>37.737.642</b>	
<b>Aset Tidak Lancar</b>				
Aset tetap	8.727.949	-	8.727.949	
Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	
Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	
Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	
Uang muka - bag. tidak lancar	5.054.489	(5.054.489)	-	
Aset real estat	2.040.917	-	2.040.917	
Investasi pada entitas asosiasi	1.915.115	5.066.003	6.981.118	
Investasi pada ventura bersama	6.743.174	-	6.743.174	
Properti investasi - neto	2.321.914	-	2.321.914	
Aset kerjasama operasi	372.550	-	372.550	
Goodwill	4.847	-	4.847	
Investasi jangka panjang lainnya	1.060.558	-	1.060.558	
Aset takberwujud	5.615.031	-	5.615.031	
Aset pajak tangguhan	83.232	-	83.232	
Aset lain-lain	558.392	-	558.392	
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>34.498.169</b>	<b>11.514</b>	<b>34.509.683</b>	
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>72.247.325</b>	<b>-</b>	<b>72.247.325</b>	

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**

**Laporan Posisi Keuangan Proforma (Rp.Juta)**

Uraian	Sebelum Transaksi	Penyesuaian	Setelah Transaksi	
	30 Jun 2022		30 Jun 2022	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>				
Pinjaman jangka pendek	16.083.123	-	16.083.123	
Utang usaha	11.098.874	-	11.098.874	
Utang lain-lain	787.742	-	787.742	
Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	
Utang pajak	176.534	-	176.534	
Uang muka dari pelanggan jangka pendek	416.626	-	416.626	
Beban akrual	5.354.026	-	5.354.026	
Pendapatan diterima dimuka	238.958	-	238.958	
Bagian jangka pendek dari:				
Pinjaman jangka menengah	1.345.000	-	1.345.000	
Liabilitas sewa	37.317	-	37.317	
Pinjaman jangka panjang	45.000	-	45.000	
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>35.583.201</b>	-	<b>35.583.201</b>	
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>				
Liabilitas imbalan paska kerja	211.342	-	211.342	
Liabilitas pajak tangguhan	93.731	-	93.731	
Uang muka dari pelanggan jangka panjang	284.496	-	284.496	
Uang muka proyek jangka panjang	2.544.790	-	2.544.790	
Utang lain-lain	682.421	-	682.421	
Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:				
Pinjaman jangka menengah	545.000	-	545.000	
Liabilitas sewa	125.157	-	125.157	
Pinjaman jangka panjang	4.401.956	-	4.401.956	
Utang ventura bersama	381.607	-	381.607	
Obligasi	7.459.667	-	7.459.667	
Sukuk mudharabah	2.500.000	-	2.500.000	
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>19.230.168</b>	-	<b>19.230.168</b>	
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>54.813.369</b>	-	<b>54.813.369</b>	
<b>Ekuitas</b>				
Modal saham	896.995	-	896.995	
Modal saham diperoleh kembali	(110)	-	(110)	
Tambahan modal disetor	6.555.499	-	6.555.499	
Perubahan ekuitas entitas anak	1.137.690	-	1.137.690	
Saldo (defisit) laba	4.444.047	-	4.444.047	
Surat berharga perpetual	-	-	-	
Kepentingan non pengendali	4.399.835	-	4.399.835	
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>17.433.956</b>	-	<b>17.433.956</b>	
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>72.247.325</b>	-	<b>72.247.325</b>	
<b>Rasio Likuiditas dan Solvabilitas</b>				
<i>Current Ratio</i>	106,09%		106,05%	
<i>Debt to Equity Ratio</i>	314,41%		314,41%	
<i>Debt to Asset Ratio</i>	75,87%		75,87%	

a)Konversi uang muka setoran modal WIKA pada PSBI menjadi setoran modal

b)Setoran tunai WIKA pada PSBI

c)Penambahan setoran modal saham WIKA pada PSBI

Sumber: Manajemen Perseroan

Berikut adalah analisis singkat atas informasi posisi keuangan proforma Perseroan per 30 Juni 2022 atas transaksi:

- Proforma aset lancar mengalami penurunan 0,03% dari Rp 37.749.156 juta menjadi Rp 37.737.642 juta.
- Proforma aset tidak lancar mengalami peningkatan 0,03% dari Rp 34.498.169 juta menjadi Rp 34.509.683 juta.
- Secara keseluruhan proforma aset Perseroan setelah dilakukannya Rencana Transaksi tidak mengalami perubahan.
- Proforma liabilitas jangka pendek tidak mengalami perubahan.
- Proforma liabilitas jangka panjang tidak mengalami perubahan.
- Secara keseluruhan proforma liabilitas Perseroan tidak mengalami perubahan.
- Proforma ekuitas tidak mengalami perubahan.
- Proforma *Current Ratio* mengalami penurunan dari 106,09% menjadi 106,05%.
- Proforma *Debt to Equity Ratio* dan *Debt to Asset Ratio* tidak mengalami perubahan.

Berdasarkan uraian tersebut diatas dapat disimpulkan dengan dilakukannya transaksi kondisi likuiditas mengalami penurunan namun tidak signifikan dan solvabilitas Perseroan tidak mengalami perubahan.

#### **4.1.4. Penilaian Atas Proyeksi Keuangan yang Diperoleh dari Manajemen**

Kami telah menerima proyeksi keuangan tanpa dan dengan transaksi dari manajemen. Proyeksi keuangan tersebut telah kami sesuaikan. Berdasarkan penilaian kami, proyeksi keuangan tersebut yang telah disesuaikan telah mencerminkan kewajaran proyeksi keuangan yang dibuat oleh manajemen dengan kemampuan pencapaiannya. Proyeksi keuangan yang digunakan adalah proyeksi keuangan yang telah disesuaikan.

##### **a. Proyeksi Keuangan Perseroan Tanpa Transaksi**

###### Asumsi – Asumsi

###### Jangka Waktu Proyeksi

Proyek HSR diperkirakan akan selesai pada pertengahan tahun 2023 dengan masa hak pengelolaan selama 50 tahun dari tahun operasi maka masa konsensi selesai pada tahun 30 Juni 2073 oleh sebab itu proyeksi keuangan disajikan mulai dari 1 Juli 2022 – 31 Desember 2073.

###### Laporan Laba (Rugi)

- Pendapatan pada periode 1 Juli – 31 Desember 2022 diasumsikan meningkat 10,00% dari pendapatan tahun 2021 dikurangi pendapatan periode 1 Januari – 30 Juni 2022. Pendapatan tahun 2023 dan 2024 diasumsikan meningkat 10,00% dari tahun sebelumnya dan tahun selanjutnya meningkat 5,00% dari tahun sebelumnya.
- Beban pokok pendapatan diasumsikan sebesar 86,50% dari pendapatan.
- Beban umum dan administrasi diasumsikan sebesar 4,00% dari pendapatan.
- Beban penjualan diasumsikan sebesar 0,05% dari pendapatan.
- Perhitungan penyusutan dan amortisasi dengan metode garis lurus dengan sisa umur ekonomis yang wajar disajikan pada lampiran 1.
- Pendapatan (beban) lain-lain diasumsikan 7,00% dari pendapatan.
- Beban lain-lain diasumsikan 2,00% dari pendapatan.

- Perhitungan beban pendanaan dari pinjaman jangka pendek, pinjaman jangka menengah, liabilitas sewa, pinjaman jangka panjang, obligasi dan sukuk mudharabah disajikan pada lampiran 2.
- Beban pajak penghasilan final diasumsikan 2,50% dari pendapatan.
- Bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI diasumsikan dari persentase kepemilikan saham milik WIKA pada PSBI tanpa dilakukannya transaksi.
- Bagian laba entitas ventura bersama diasumsikan 10,00% dari investasi pada ventura bersama.
- Tarif pajak diasumsikan sebesar 22,00% dari laba sebelum pajak dikurangi bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI dengan menerapkan *tax loss carry forward*.

#### Laporan Posisi Keuangan

- Aset lancar
  - Piutang usaha diasumsikan 60 hari dari pendapatan.
  - Piutang retensi diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Tagihan bruto pemberi kerja diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Persediaan diasumsikan 250 hari dari beban pokok pendapatan.
  - Piutang yang belum ditagih diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Piutang lain-lain bag. lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Uang muka - bag lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Jaminan usaha - bag lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Aset keuangan diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Pajak dibayar dimuka diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Biaya dibayar dimuka diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Pekerjaan dalam proses dimuka diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Aset tidak lancar
  - Aset tetap
 

Nilai perolehan diasumsikan meningkat per tahun dari tahun sebelumnya sebagai capex. Akumulasi penyusutan dihitung dengan menambahkan akumulasi penyusutan tahun sebelumnya dengan penyusutan tahun berjalan disajikan pada lampiran 1.
  - Piutang usaha – bag. tidak lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Piutang lain-lain – bag. tidak lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Piutang belum ditagih – bag. tidak lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Uang muka - bag tidak lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Aset real estat diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Investasi pada entitas asosiasi adalah penjumlahan dari bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI setiap tahun.
  - Investasi pada ventura bersama diasumsikan meningkat 5,00% setiap tahun.
  - Properti investasi – neto diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Aset kerjasama operasi diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.

- *Goodwill* diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Investasi jangka panjang lainnya diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Aset takberwujud diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Aset pajak tangguhan diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Aset lain-lain diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Liabilitas jangka pendek
    - Perhitungan pinjaman jangka pendek diasumsikan diperpanjang setiap tahun (*revolving*) selama masa proyeksi disajikan pada lampiran 2.
    - Utang usaha diasumsikan 320 hari dari beban pokok pendapatan.
    - Utang lain-lain diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Kewajiban bruto pemberi kerja diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Utang pajak diasumsikan tetap diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Uang muka pelanggan diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Beban akrual diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Pendapatan diterima dimuka diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Perhitungan bagian jangka pendek dari pinjaman jangka menengah, liabilitas sewa dan pinjaman jangka panjang disajikan pada lampiran 2.
  - Liabilitas jangka panjang
    - Liabilitas imbalan pasca kerja diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Liabilitas pajak tangguhan diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Uang muka dari pelanggan jangka panjang diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Uang muka proyek jangka panjang diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Utang lain-lain jangka panjang diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Perhitungan bagian jangka panjang dari pinjaman jangka menengah, liabilitas sewa, pinjaman jangka panjang, obligasi dan sukuk mudharabah disajikan pada lampiran 2.
    - Utang ventura bersama diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Perhitungan obligasi dan sukuk mudharabah disajikan pada lampiran 2.
  - Ekuitas
    - Modal saham diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Modal saham diperoleh kembali diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Tambahan modal disetor diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Perubahan ekuitas entitas anak diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Saldo (defisit) laba adalah penjumlahan antara laba (rugi) bersih periode berjalan dengan saldo (rugi) laba periode sebelumnya.
    - Surat berharga perpetual diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
    - Kepentingan non pengendali diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Asumsi – asumsi yang digunakan yang terkait langsung dengan kegiatan usaha dalam proyeksi posisi keuangan adalah wajar.



### Proyeksi Laba Rugi Tanpa Dilakukannya Transaksi

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak  
 Proyeksi Laba Rugi Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun Proyeksi										
	Jan-Jun 2022	Jul-Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>7.183.808</b>	<b>12.406.881</b>	<b>21.549.758</b>	<b>23.704.734</b>	<b>24.889.971</b>	<b>26.134.470</b>	<b>27.441.193</b>	<b>28.813.253</b>	<b>30.253.915</b>	<b>31.766.611</b>	<b>33.354.942</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	<b>(6.297.976)</b>	<b>(10.731.952)</b>	<b>(18.640.541)</b>	<b>(20.504.595)</b>	<b>(21.529.825)</b>	<b>(22.606.316)</b>	<b>(23.736.632)</b>	<b>(24.923.464)</b>	<b>(26.169.637)</b>	<b>(27.478.119)</b>	<b>(28.852.025)</b>
<b>LABAKOTOR</b>	<b>885.833</b>	<b>1.674.929</b>	<b>2.909.217</b>	<b>3.200.139</b>	<b>3.360.146</b>	<b>3.528.153</b>	<b>3.704.561</b>	<b>3.889.789</b>	<b>4.084.279</b>	<b>4.288.492</b>	<b>4.502.917</b>
Beban usaha											
Umum dan administrasi	(348.732)	(496.275)	(861.990)	(948.189)	(995.599)	(1.045.379)	(1.097.648)	(1.152.530)	(1.210.157)	(1.270.664)	(1.334.198)
Penjualan	(1.313)	(6.203)	(10.775)	(11.852)	(12.445)	(13.067)	(13.721)	(14.407)	(15.127)	(15.883)	(16.677)
<b>EBITDA</b>	<b>535.788</b>	<b>1.172.450</b>	<b>2.036.452</b>	<b>2.240.097</b>	<b>2.352.102</b>	<b>2.469.707</b>	<b>2.593.193</b>	<b>2.722.852</b>	<b>2.858.995</b>	<b>3.001.945</b>	<b>3.152.042</b>
Depresiasi	(258.597)	(276.629)	(560.179)	(714.892)	(869.605)	(1.024.319)	(1.134.788)	(1.278.787)	(1.382.787)	(1.494.787)	(1.604.787)
<b>EBIT</b>	<b>277.191</b>	<b>895.821</b>	<b>1.476.273</b>	<b>1.525.205</b>	<b>1.482.497</b>	<b>1.445.389</b>	<b>1.458.405</b>	<b>1.744.065</b>	<b>1.880.208</b>	<b>2.023.158</b>	<b>2.173.255</b>
Pendapatan lain-lain	666.072	868.482	1.508.483	1.659.331	1.742.298	1.829.413	1.920.884	2.016.928	2.117.774	2.223.663	2.334.846
Beban lain-lain	(391.021)	(248.138)	(430.995)	(474.095)	(497.799)	(522.689)	(548.824)	(576.265)	(605.076)	(635.332)	(667.099)
Beban keuangan	(550.227)	(1.304.083)	(2.325.982)	(2.216.148)	(2.204.134)	(2.246.435)	(2.244.632)	(2.352.105)	(2.348.303)	(2.138.049)	(2.134.247)
Beban pajak penghasilan final	(143.620)	(310.172)	(538.744)	(592.618)	(622.249)	(653.362)	(686.030)	(720.331)	(756.348)	(794.165)	(833.874)
Bagian rugi entitas asosiasi	(12.209)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI	-	(91.496)	(288.916)	(373.041)	(252.480)	(129.505)	(108.345)	(85.979)	(61.062)	(39.156)	(38.112)
Bagian laba entitas ventura bersama	179.625	337.159	708.033	743.435	780.607	819.637	860.619	903.650	948.832	996.274	1.046.088
Selisih nilai wajar properti investasi	391	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBT</b>	<b>26.202</b>	<b>147.573</b>	<b>108.152</b>	<b>272.069</b>	<b>428.739</b>	<b>542.447</b>	<b>654.076</b>	<b>929.962</b>	<b>1.176.023</b>	<b>1.636.392</b>	<b>1.880.857</b>
<b>PAJAK</b>	<b>(13.849)</b>	<b>(52.595)</b>	<b>(87.355)</b>	<b>(141.924)</b>	<b>(149.868)</b>	<b>(147.830)</b>	<b>(167.733)</b>	<b>(223.507)</b>	<b>(272.159)</b>	<b>(368.621)</b>	<b>(422.173)</b>
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>12.353</b>	<b>94.978</b>	<b>20.797</b>	<b>130.145</b>	<b>278.871</b>	<b>394.618</b>	<b>486.343</b>	<b>706.455</b>	<b>903.864</b>	<b>1.267.772</b>	<b>1.458.684</b>
<b>Rasio Profitabilitas</b>	<b>Rata-rata 2023-2073</b>										
EBITDA/Sales	9.45%	7.46%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%
EBIT/Sales	8.05%	3.86%	7.22%	6.85%	6.43%	5.96%	5.53%	5.31%	6.05%	6.21%	6.37%
EBT/Sales	10.56%	0.36%	1.19%	0.50%	1.15%	1.72%	2.08%	2.38%	3.23%	3.89%	5.15%
EAT/Sales	8.34%	0.17%	0.77%	0.10%	0.55%	1.12%	1.51%	1.77%	2.45%	2.99%	3.99%

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak  
 Proyeksi Laba Rugi Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun Proyeksi										
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>35.022.689</b>	<b>36.773.823</b>	<b>38.612.514</b>	<b>40.543.140</b>	<b>42.570.297</b>	<b>44.698.812</b>	<b>46.933.752</b>	<b>49.280.440</b>	<b>51.744.462</b>	<b>54.331.685</b>	
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	<b>(30.294.626)</b>	<b>(31.809.357)</b>	<b>(33.399.825)</b>	<b>(35.069.816)</b>	<b>(36.823.307)</b>	<b>(38.664.472)</b>	<b>(40.597.696)</b>	<b>(42.627.581)</b>	<b>(44.758.960)</b>	<b>(46.996.908)</b>	
<b>LABA KOTOR</b>	<b>4.728.063</b>	<b>4.964.466</b>	<b>5.212.689</b>	<b>5.473.324</b>	<b>5.746.990</b>	<b>6.034.340</b>	<b>6.336.057</b>	<b>6.652.859</b>	<b>6.985.502</b>	<b>7.334.778</b>	
Beban usaha											
Umum dan administrasi	(1.400.908)	(1.470.953)	(1.544.501)	(1.621.726)	(1.702.812)	(1.787.952)	(1.877.350)	(1.971.218)	(2.069.778)	(2.173.267)	
Penjualan	(17.511)	(18.387)	(19.306)	(20.272)	(21.285)	(22.349)	(23.467)	(24.640)	(25.827)	(27.166)	
<b>EBITDA</b>	<b>3.309.644</b>	<b>3.475.126</b>	<b>3.648.883</b>	<b>3.831.327</b>	<b>4.022.893</b>	<b>4.224.038</b>	<b>4.435.240</b>	<b>4.657.002</b>	<b>4.889.852</b>	<b>5.134.344</b>	
Depresiasi	(978.787)	(781.508)	(776.583)	(776.583)	(776.583)	(776.583)	(776.583)	(776.583)	(776.583)	(776.583)	
<b>EBIT</b>	<b>2.330.857</b>	<b>2.693.618</b>	<b>2.872.300</b>	<b>3.054.744</b>	<b>3.246.310</b>	<b>3.447.455</b>	<b>3.659.267</b>	<b>3.883.435</b>	<b>4.116.285</b>	<b>4.360.778</b>	
Pendapatan lain-lain	2.451.588	2.574.168	2.702.876	2.838.020	2.979.921	3.128.917	3.285.363	3.449.631	3.622.112	3.803.218	
Beban lain-lain	(700.454)	(735.476)	(772.250)	(810.863)	(851.406)	(893.976)	(938.675)	(985.609)	(1.034.889)	(1.086.634)	
Beban keuangan	(2.130.444)	(2.126.642)	(2.122.839)	(2.119.037)	(2.115.234)	(2.111.432)	(2.107.629)	(2.103.827)	(2.100.204)	(2.096.222)	
Beban pajak penghasilan final	(875.567)	(919.346)	(965.313)	(1.013.579)	(1.064.257)	(1.117.470)	(1.173.344)	(1.232.011)	(1.293.612)	(1.358.292)	
Bagian rugi entitas asosiasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI	(10.487)	18.253	48.150	87.170	99.534	131.835	165.322	199.910	235.641	272.563	
Bagian laba entitas ventura bersama	1.098.392	1.153.312	1.210.977	1.271.526	1.335.102	1.401.857	1.471.950	1.545.548	1.622.825	1.703.967	
Selisih nilai wajar properti investasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>EBT</b>	<b>2.163.886</b>	<b>2.657.886</b>	<b>2.973.900</b>	<b>3.307.981</b>	<b>3.629.970</b>	<b>3.987.186</b>	<b>4.362.255</b>	<b>4.757.077</b>	<b>5.168.339</b>	<b>5.599.378</b>	
<b>PAJAK</b>	<b>(478.362)</b>	<b>(580.719)</b>	<b>(643.665)</b>	<b>(708.579)</b>	<b>(776.696)</b>	<b>(848.177)</b>	<b>(923.325)</b>	<b>(1.002.577)</b>	<b>(1.085.194)</b>	<b>(1.171.899)</b>	
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>1.685.524</b>	<b>2.077.167</b>	<b>2.330.235</b>	<b>2.599.403</b>	<b>2.853.274</b>	<b>3.139.009</b>	<b>3.438.929</b>	<b>3.754.500</b>	<b>4.083.146</b>	<b>4.427.479</b>	
<b>Rasio Profitabilitas</b>	<b>Rata-rata 2023-2073</b>										
EBITDA/Sales	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	
EBIT/Sales	8.05%	6.66%	7.32%	7.44%	7.53%	7.63%	7.71%	7.80%	7.88%	7.96%	
EBT/Sales	10.56%	6.18%	7.23%	7.70%	8.16%	8.53%	8.92%	9.29%	9.65%	9.99%	
EAT/Sales	8.34%	4.81%	5.65%	6.03%	6.41%	6.70%	7.02%	7.33%	7.62%	7.89%	8.15%

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>57.048.269</b>	<b>59.900.683</b>	<b>62.895.717</b>	<b>66.040.503</b>	<b>69.342.528</b>	<b>72.809.655</b>	<b>76.450.137</b>	<b>80.272.644</b>	<b>84.286.276</b>	<b>88.500.590</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	<b>(49.346.753)</b>	<b>(51.814.091)</b>	<b>(54.404.795)</b>	<b>(57.125.035)</b>	<b>(59.981.287)</b>	<b>(62.980.351)</b>	<b>(66.129.369)</b>	<b>(69.435.837)</b>	<b>(72.907.629)</b>	<b>(76.553.010)</b>
<b>LABA KOTOR</b>	<b>7.701.516</b>	<b>8.086.592</b>	<b>8.490.922</b>	<b>8.915.468</b>	<b>9.361.241</b>	<b>9.829.303</b>	<b>10.320.769</b>	<b>10.836.807</b>	<b>11.378.647</b>	<b>11.947.580</b>
Beban usaha										
Umum dan administrasi	(2.281.931)	(2.396.027)	(2.515.829)	(2.641.620)	(2.773.701)	(2.912.386)	(3.058.005)	(3.210.906)	(3.371.451)	(3.540.024)
Penjualan	(28.524)	(29.950)	(31.448)	(33.020)	(34.671)	(36.405)	(38.225)	(40.136)	(42.143)	(44.250)
<b>EBITDA</b>	<b>5.391.061</b>	<b>5.660.615</b>	<b>5.943.645</b>	<b>6.240.828</b>	<b>6.552.869</b>	<b>6.880.512</b>	<b>7.224.538</b>	<b>7.585.765</b>	<b>7.965.053</b>	<b>8.363.306</b>
Depresiasi	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
<b>EBIT</b>	<b>4.617.495</b>	<b>4.887.048</b>	<b>5.170.079</b>	<b>5.467.261</b>	<b>5.779.302</b>	<b>6.106.946</b>	<b>6.450.971</b>	<b>6.812.198</b>	<b>7.191.487</b>	<b>7.589.739</b>
Pendapatan lain-lain	3.993.379	4.193.048	4.402.700	4.622.835	4.853.977	5.096.676	5.351.510	5.619.085	5.900.039	6.195.041
Beban lain-lain	(1.140.965)	(1.198.014)</								

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Laba Rugi Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>92.925.620</b>	<b>97.571.901</b>	<b>102.450.496</b>	<b>107.573.020</b>	<b>112.951.671</b>	<b>118.599.255</b>	<b>124.529.218</b>	<b>130.755.679</b>	<b>137.293.463</b>	<b>144.158.136</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	<b>(80.380.661)</b>	<b>(84.399.694)</b>	<b>(88.619.679)</b>	<b>(93.050.663)</b>	<b>(97.703.196)</b>	<b>(102.588.356)</b>	<b>(107.717.773)</b>	<b>(113.103.662)</b>	<b>(118.758.845)</b>	<b>(124.696.787)</b>
<b>LABA KOTOR</b>	<b>12.544.959</b>	<b>13.172.207</b>	<b>13.830.817</b>	<b>14.522.358</b>	<b>15.248.476</b>	<b>16.010.899</b>	<b>16.811.444</b>	<b>17.652.017</b>	<b>18.534.617</b>	<b>19.461.348</b>
Beban usaha										
Umum dan administrasi	(3.717.025)	(3.902.876)	(4.098.020)	(4.302.921)	(4.518.067)	(4.743.970)	(4.981.169)	(5.230.227)	(5.491.739)	(5.766.325)
Penjualan	(46.463)	(48.786)	(51.225)	(53.787)	(56.476)	(59.300)	(62.265)	(65.378)	(68.647)	(72.079)
<b>EBITDA</b>	<b>8.781.471</b>	<b>9.220.545</b>	<b>9.681.572</b>	<b>10.165.650</b>	<b>10.673.933</b>	<b>11.207.630</b>	<b>11.768.011</b>	<b>12.356.412</b>	<b>12.974.232</b>	<b>13.622.944</b>
Depresiasi	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
<b>EBIT</b>	<b>8.007.905</b>	<b>8.446.978</b>	<b>8.908.005</b>	<b>9.392.084</b>	<b>9.900.366</b>	<b>10.434.063</b>	<b>10.994.445</b>	<b>11.582.845</b>	<b>12.200.666</b>	<b>12.849.377</b>
Pendapatan lain-lain	6.504.793	6.630.033	7.171.535	7.530.111	7.906.617	8.301.948	8.717.045	9.152.898	9.610.542	10.091.069
Beban lain-lain	(1.858.512)	(1.951.438)	(2.049.010)	(2.151.460)	(2.259.033)	(2.371.985)	(2.490.584)	(2.615.114)	(2.745.869)	(2.883.163)
Beban keuangan	(2.054.394)	(2.050.592)	(2.046.789)	(2.042.987)	(2.039.184)	(2.035.382)	(2.031.579)	(2.027.777)	(2.023.974)	(2.020.172)
Beban pajak penghasilan final	(2.323.140)	(2.439.298)	(2.561.262)	(2.689.326)	(2.823.792)	(2.964.981)	(3.113.230)	(3.268.892)	(3.432.337)	(3.603.953)
Bagian rugi entitas asosiasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI	772.433	827.980	885.515	945.116	1.006.867	1.070.854	1.137.166	1.205.898	1.277.147	1.351.013
Bagian laba entitas ventura bersama	2.914.361	3.060.079	3.213.083	3.373.737	3.542.424	3.719.545	3.905.522	4.100.799	4.305.838	4.521.130
Selisih nilai wajar properti investasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBT</b>	<b>11.963.445</b>	<b>12.723.744</b>	<b>13.521.077</b>	<b>14.357.276</b>	<b>15.234.265</b>	<b>16.154.062</b>	<b>17.118.785</b>	<b>18.130.657</b>	<b>19.192.013</b>	<b>20.305.302</b>
<b>PAJAK</b>	<b>(2.462.023)</b>	<b>(2.617.068)</b>	<b>(2.779.824)</b>	<b>(2.950.675)</b>	<b>(3.130.028)</b>	<b>(3.318.306)</b>	<b>(3.515.956)</b>	<b>(3.723.447)</b>	<b>(3.941.271)</b>	<b>(4.169.944)</b>
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>9.501.422</b>	<b>10.106.676</b>	<b>10.741.253</b>	<b>11.406.601</b>	<b>12.104.237</b>	<b>12.835.756</b>	<b>13.602.829</b>	<b>14.407.210</b>	<b>15.250.743</b>	<b>16.135.358</b>
<b>Rasio Profitabilitas</b>	<b>Rata-rata 2023-2073</b>									
EBITDA/Sales	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%
EBIT/Sales	8.05%	8.62%	8.66%	8.69%	8.73%	8.77%	8.80%	8.83%	8.86%	8.91%
EBT/Sales	10.56%	12.87%	13.04%	13.20%	13.35%	13.49%	13.62%	13.75%	13.87%	13.98%
EAT/Sales	8.34%	10.22%	10.36%	10.48%	10.60%	10.72%	10.82%	10.92%	11.02%	11.11%

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Laba Rugi Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi											
	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>151.366.042</b>	<b>158.934.345</b>	<b>166.881.062</b>	<b>175.225.115</b>	<b>183.986.371</b>	<b>193.185.689</b>	<b>202.844.974</b>	<b>212.967.222</b>	<b>223.636.583</b>	<b>234.818.413</b>	<b>246.559.333</b>	<b>258.887.300</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	<b>(130.931.627)</b>	<b>(137.478.208)</b>	<b>(144.352.118)</b>	<b>(151.569.724)</b>	<b>(159.148.211)</b>	<b>(167.105.621)</b>	<b>(175.460.902)</b>	<b>(184.233.947)</b>	<b>(193.445.645)</b>	<b>(203.117.927)</b>	<b>(213.273.823)</b>	<b>(223.937.514)</b>
<b>LABAKOTOR</b>	<b>20.434.416</b>	<b>21.456.137</b>	<b>22.528.943</b>	<b>23.655.391</b>	<b>24.838.160</b>	<b>26.080.068</b>	<b>27.384.071</b>	<b>28.753.275</b>	<b>30.190.939</b>	<b>31.700.486</b>	<b>33.285.510</b>	<b>34.949.785</b>
Beban usaha												
Umum dan administrasi	(6.054.642)	(6.357.374)	(6.675.242)	(7.009.005)	(7.359.455)	(7.727.428)	(8.113.799)	(8.519.489)	(8.945.463)	(9.392.737)	(9.862.373)	(10.355.492)
Penjualan	(75.683)	(79.467)	(83.441)	(87.613)	(91.993)	(96.593)	(101.422)	(106.494)	(111.818)	(117.409)	(123.280)	(129.444)
<b>EBITDA</b>	<b>14.304.091</b>	<b>15.019.296</b>	<b>15.770.260</b>	<b>16.558.773</b>	<b>17.386.712</b>	<b>18.256.048</b>	<b>19.168.850</b>	<b>20.127.293</b>	<b>21.133.867</b>	<b>22.190.340</b>	<b>23.299.857</b>	<b>24.464.850</b>
Depresiasi	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(792.280)	(928.280)	(928.280)	(928.280)	(928.280)	(928.280)	(928.280)	(928.280)
<b>EBIT</b>	<b>13.530.524</b>	<b>14.245.729</b>	<b>14.996.694</b>	<b>15.785.207</b>	<b>16.458.432</b>	<b>17.327.768</b>	<b>18.240.570</b>	<b>19.199.013</b>	<b>20.205.377</b>	<b>21.416.773</b>	<b>22.526.290</b>	<b>23.691.283</b>
Pendapatan lain-lain	10.595.623	11.125.404	11.681.674	12.265.758	12.879.046	13.522.998	14.199.148	14.909.106	15.654.561	16.437.289	17.259.153	18.122.111
Beban lain-lain	(3.027.321)	(3.178.687)	(3.337.621)	(3.504.502)	(3.679.727)	(3.863.714)	(4.056.899)	(4.259.744)	(4.472.732)	(4.696.368)	(4.931.187)	(5.177.746)
Beban keuangan	(2.016.369)	(2.012.567)	(2.008.764)	(2.004.962)	(2.001.159)	(1.997.357)	(1.993.554)	(1.989.752)	(1.985.949)	(1.982.147)	(1.978.344)	(1.974.542)
Beban pajak penghasilan final	(3.784.151)	(3.973.359)	(4.172.027)	(4.380.628)	(4.599.659)	(4.829.642)	(5.071.124)	(5.324.681)	(5.590.915)	(5.870.460)	(6.163.983)	(6.472.182)
Bagian rugi entitas asosiasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI	1.427.601	1.507.022	1.589.388	1.668.643	1.751.084	1.836.841	1.926.046	2.018.838	2.115.361	2.215.764	2.320.203	1.165.609
Bagian laba entitas ventura bersama	4.747.187	4.984.546	5.233.774	5.495.462	5.770.235	6.058.747	6.361.685	6.679.769	7.013.757	7.364.445	7.732.667	8.119.301
Selisih nilai wajar properti investasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBT</b>	<b>21.473.095</b>	<b>22.698.089</b>	<b>23.983.118</b>	<b>25.324.978</b>	<b>26.578.252</b>	<b>28.055.642</b>	<b>29.605.871</b>	<b>31.232.548</b>	<b>32.939.461</b>	<b>34.885.296</b>	<b>36.764.801</b>	<b>37.473.834</b>
<b>PAJAK</b>	<b>(4.410.009)</b>	<b>(4.662.035)</b>	<b>(4.926.621)</b>	<b>(5.204.394)</b>	<b>(5.461.977)</b>	<b>(5.768.138)</b>	<b>(6.089.561)</b>	<b>(6.427.016)</b>	<b>(6.781.302)</b>	<b>(7.187.297)</b>	<b>(7.577.811)</b>	<b>(7.987.809)</b>
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>17.063.086</b>	<b>18.036.054</b>	<b>19.056.496</b>	<b>20.120.584</b>	<b>21.166.275</b>	<b>22.287.506</b>	<b>23.516.310</b>	<b>24.805.532</b>	<b>26.158.159</b>	<b>27.697.999</b>	<b>29.186.989</b>	<b>29.486.024</b>
<b>Rasio Profitabilitas</b>	<b>Rata-rata 2023-2073</b>											
EBITDA/Sales	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%
EBIT/Sales	8.05%	8.94%	8.96%	8.99%	9.01%	8.95%	8.97%	8.99%	9.01%	9.03%	9.12%	9.15%
EBT/Sales	10.56%	14.19%	14.28%	14.37%	14.45%	14.45%	14.52%	14.60%	14.66%	14.73%	14.86%	14.91%
EAT/Sales	8.34%	11.27%	11.35%	11.42%	11.48%	11.48%	11.54%	11.59%	11.65%	11.70%	11.80%	11.84%

### Proyeksi Posisi Keuangan Tanpa Dilakukannya Transaksi

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Proyeksi Posisi Keuangan Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun	Tahun Proyeksi									
	Jun 2022	Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>ASET</b>											
<b>Aset Lancar</b>											
Kas dan setara kas	3.285.247	6.563.678	5.009.874	1.913.797	2.126.255	2.727.152	3.230.213	2.585.053	3.260.547	4.255.558	5.416.831
Piutang usaha	3.071.555	3.220.387	3.542.426	3.896.669	4.091.502	4.296.077	4.510.881	4.736.425	4.973.246	5.221.909	5.483.004
Piutang retensi	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681
Tagihan bruto pemberi kerja	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638
Persediaan	11.989.915	11.664.334	12.767.494	14.044.243	14.746.455	15.483.778	16.257.967	17.070.865	17.924.409	18.820.629	19.761.661
Piutang yang belum ditagih	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129
Piutang lain-lain - bag. lancar	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839
Uang muka - bag. lancar	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749
Jaminan usaha	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876
Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak dibayar dimuka	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839
Biaya dibayar dimuka	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795
Pekerjaan dalam proses	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893
Jumlah Aset Lancar	<b>37.749.156</b>	<b>40.850.838</b>	<b>40.722.232</b>	<b>39.257.148</b>	<b>40.366.651</b>	<b>41.909.446</b>	<b>43.401.500</b>	<b>43.794.782</b>	<b>45.560.640</b>	<b>47.700.534</b>	<b>50.063.934</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>											
Aset tetap											
Nilai perolehan	12.768.603	13.155.386	13.928.953	14.702.519	15.476.086	16.249.652	17.023.219	17.796.785	18.570.352	19.343.919	20.117.485
Akumulasi penyusutan	4.040.653	4.317.283	4.877.461	5.592.354	6.461.959	7.486.278	8.621.066	9.599.853	10.578.640	11.557.427	12.536.214
Nilai buku	8.727.949	8.838.104	9.051.491	9.110.166	9.014.127	8.763.375	8.402.153	8.196.932	7.991.712	7.786.491	7.581.271
Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uang muka - bag. tidak lancar	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489
Aset real estat	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917
Investasi pada entitas asosiasi	1.915.115	1.823.619	1.534.703	1.161.661	909.182	779.676	671.331	585.352	524.290	485.134	447.022
Investasi pada ventura bersama	6.743.174	6.743.174	7.080.333	7.434.349	7.806.067	8.196.370	8.606.189	9.036.498	9.488.323	9.962.739	10.460.876
Properti investasi - neto	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914
Aset kerjasama operasi	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550
Goodwill	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847
Investasi jangka panjang lainnya	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558
Aset takberwujud	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031
Aset pajak tangguhan	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232
Aset lain-lain	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392
Jumlah Aset Tidak Lancar	<b>34.498.169</b>	<b>34.516.827</b>	<b>34.778.458</b>	<b>34.818.107</b>	<b>34.841.306</b>	<b>34.851.352</b>	<b>34.791.604</b>	<b>34.930.714</b>	<b>35.116.256</b>	<b>35.346.296</b>	<b>35.601.100</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>72.247.325</b>	<b>75.367.665</b>	<b>75.500.690</b>	<b>74.075.255</b>	<b>75.207.957</b>	<b>76.760.798</b>	<b>78.193.103</b>	<b>78.725.496</b>	<b>80.676.896</b>	<b>83.046.830</b>	<b>85.665.034</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>											
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>											
Pinjaman jangka pendek	16.083.123	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	19.000.000	19.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Utang usaha	11.098.874	14.930.348	16.342.392	17.976.631	18.875.463	19.819.236	20.810.198	21.850.708	22.943.243	24.090.405	25.294.926
Utang lain-lain	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742
Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang pajak	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534
Uang muka dari pelanggan jangka pendek	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626
Beban akrual	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026
Pendapatan diterima dimuka	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958
Bagian jangka pendek dari:											
Pinjaman jangka menengah	1.345.000	1.217.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	37.317	37.317	97.169	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<b>35.583.201</b>	<b>39.204.052</b>	<b>39.458.449</b>	<b>40.995.519</b>	<b>41.894.350</b>	<b>45.838.123</b>	<b>46.829.085</b>	<b>50.869.595</b>	<b>51.962.130</b>	<b>53.109.293</b>	<b>54.313.813</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>											
Liabilitas imbalan paska kerja	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342
Liabilitas pajak tangguhan	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731
Uang muka dari pelanggan jangka panjang	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496
Uang muka proyek jangka panjang	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790
Utang lain-lain	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421
Bagian jangka panjang dikurangi											
Pinjaman jangka menengah	545.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	125.157	97.169	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	4.401.956	4.379.456	4.334.456	4.289.456	4.244.456	4.199.456	4.154.456	4.109.456	4.064.456	4.019.456	3.974.456
Utang ventura bersama	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607
Obligasi	7.459.667	7.459.667	7.459.667	7.459.667	7.458.717	7.458.717	7.366.317	7.366.317	1.895	1.895	1.895
Sukuk mudharabah	2.500.000	2.500.000	2.500.000	1.443.300	1.443.300	805.150	805.150	-	-	-	-
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<b>19.230.168</b>	<b>18.634.680</b>	<b>18.492.510</b>	<b>15.399.860</b>	<b>15.354.860</b>	<b>12.569.310</b>	<b>12.524.310</b>	<b>8.309.738</b>	<b>8.264.738</b>	<b>8.219.738</b>	<b>8.174.738</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>54.813.369</b>	<b>57.838.732</b>	<b>57.950.959</b>	<b>56.395.379</b>	<b>57.249.211</b>	<b>58.407.434</b>	<b>59.533.396</b>	<b>59.179.333</b>	<b>60.226.868</b>	<b>61.329.031</b>	<b>62.488.551</b>
<b>Ekuitas</b>											
Modal saham	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995
Modal saham diperoleh kembali	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)
Tambahan modal disetor	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499
Perubahan ekuitas entitas anak	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690
Saldo (defisit) laba	4.444.047	4.539.025	4.559.822	4.689.967	4.968.838	5.363.455	5.849.799	6.556.254	7.460.118	8	

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Posisi Keuangan Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
<b>ASET</b>										
<b>Aset Lancar</b>										
Kas dan setara kas	6.752.531	8.227.830	9.894.046	11.761.717	13.840.765	16.141.611	18.675.063	21.452.215	24.485.658	27.788.059
Piutang usaha	5.757.154	6.045.012	6.347.263	6.664.626	6.997.857	7.347.750	7.715.137	8.100.894	8.505.939	8.931.236
Piutang retensi	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681
Tagihan bruto pemberi kerja	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638
Persediaan	20.749.744	21.787.231	22.876.592	24.020.422	25.221.443	26.482.515	27.806.641	29.196.973	30.656.822	32.189.663
Piutang yang belum ditagih	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129
Piutang lain-lain - bag. lancar	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839
Uang muka - bag. lancar	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749
Jaminan usaha	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876
Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak dibayar dimuka	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839
Biaya dibayar dimuka	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795
Pekerjaan dalam proses	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>52.661.867</b>	<b>55.462.511</b>	<b>58.520.340</b>	<b>61.849.203</b>	<b>65.462.503</b>	<b>69.374.315</b>	<b>73.599.280</b>	<b>78.152.520</b>	<b>83.050.857</b>	<b>88.311.396</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>										
Aset tetap										
Nilai perolehan	20.891.052	21.664.618	22.438.185	23.211.751	23.985.318	24.758.884	25.532.451	26.306.017	27.079.584	27.853.151
Akumulasi penyusutan	13.515.001	14.296.509	15.073.092	15.849.675	16.626.258	17.402.841	18.178.814	18.952.380	19.725.947	20.499.514
Nilai buku	7.376.050	7.368.109	7.365.092	7.362.076	7.359.059	7.356.043	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637
Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uang muka - bag. tidak lancar	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489
Aset real estat	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917
Investasi pada entitas asosiasi	436.535	454.788	502.938	590.107	689.641	821.476	986.799	1.186.708	1.422.349	1.694.913
Investasi pada ventura bersama	10.983.920	11.533.116	12.109.772	12.715.260	13.351.023	14.018.575	14.719.503	15.455.476	16.228.252	17.039.665
Properti investasi - neto	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914
Aset kerjasama operasi	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550
Goodwill	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847
Investasi jangka panjang lainnya	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558
Aset takberwujud	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031
Aset pajak tangguhan	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232
Aset lain-lain	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>35.908.437</b>	<b>36.467.944</b>	<b>37.088.733</b>	<b>37.779.375</b>	<b>38.511.655</b>	<b>39.308.025</b>	<b>40.171.870</b>	<b>41.107.755</b>	<b>42.116.170</b>	<b>43.200.146</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>88.570.304</b>	<b>91.930.454</b>	<b>95.610.073</b>	<b>99.628.577</b>	<b>103.974.158</b>	<b>108.682.339</b>	<b>113.771.150</b>	<b>119.260.275</b>	<b>125.167.027</b>	<b>131.511.542</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>										
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>										
Pinjaman jangka pendek	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Utang usaha	26.559.672	27.887.655	29.282.038	30.746.140	32.283.447	33.897.620	35.592.501	37.372.126	39.240.732	41.202.768
Utang lain-lain	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742
Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang pajak	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534
Uang muka dari pelanggan jangka pendek	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626
Beban akrual	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026
Pendapatan diterima dimuka	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958
Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>55.578.559</b>	<b>56.906.543</b>	<b>58.300.925</b>	<b>59.765.027</b>	<b>61.302.334</b>	<b>62.916.507</b>	<b>64.611.388</b>	<b>66.391.013</b>	<b>68.259.619</b>	<b>70.221.656</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>										
Liabilitas imbalan paska kerja	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342
Liabilitas pajak tangguhan	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731
Uang muka dari pelanggan jangka panjang	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496
Uang muka proyek jangka panjang	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790
Utang lain-lain	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421
Bagian jangka panjang dikurangi										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	3.929.456	3.884.456	3.839.456	3.794.456	3.749.456	3.704.456	3.659.456	3.614.456	3.569.456	3.524.456
Utang ventura bersama	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607
Obligasi	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895
Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>8.129.738</b>	<b>8.084.738</b>	<b>8.039.738</b>	<b>7.994.738</b>	<b>7.949.738</b>	<b>7.904.738</b>	<b>7.859.738</b>	<b>7.814.738</b>	<b>7.769.738</b>	<b>7.724.738</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>63.708.297</b>	<b>64.991.281</b>	<b>66.340.663</b>	<b>67.759.765</b>	<b>69.252.072</b>	<b>70.821.245</b>	<b>72.471.126</b>	<b>74.205.751</b>	<b>76.029.357</b>	<b>77.946.394</b>
<b>Ekuitas</b>										
Modal saham	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995
Modal saham diperoleh kembali	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)
Tambahan modal disetor	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499
Perubahan ekuitas entitas anak	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690
Saldo (defisit) laba	11.872.098	13.949.265	16.279.500	18.878.903	21.732.177	24.871.186	28.310.115	32.064.615	36.147.761	40.575.239
Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kepentingan non pengendali	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>24.862.007</b>	<b>26.939.174</b>	<b>29.269.409</b>	<b>31.868.812</b>	<b>34.722.086</b>	<b>37.861.095</b>	<b>41.300.024</b>	<b>45.054.524</b>	<b>49.137.670</b>	<b>53.565.148</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>88.570.304</b>	<b>91.930.454</b>	<b>95.610.073</b>	<b>99.628.577</b>	<b>103.974.158</b>	<b>108.682.339</b>	<b>113.771.150</b>	<b>119.260.275</b>	<b>125.167.027</b>	<b>131.511.542</b>
<b>Rasio Likuiditas dan Solvabilitas 2023-2073</b>										
<b>Current Ratio</b>	165,00%	94,75%	97,46%	100,38%	103,49%	106,79%	110,26%	113,91%	117,72%	121,67%
<b>Debt to Equity Ratio</b>	138,99%	256,25%	241,25%	226,66%	212,62%	199,45%	187,06%	175,47%	164,70%	154,73%
<b>Debt to Asset Ratio</b>	52,14%	71,								



**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Posisi Keuangan Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
<b>ASET</b>										
<b>Aset Lancar</b>										
Kas dan setara kas	31.372.719	35.253.600	39.445.367	43.963.415	48.823.910	54.043.825	59.640.985	65.634.102	72.042.826	78.887.789
Piutang usaha	9.377.798	9.846.684	10.339.022	10.855.973	11.398.772	11.968.710	12.567.146	13.195.503	13.855.278	14.548.042
Piutang retensi	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681
Tagihan brutto pemberi kerja	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638
Persediaan	33.799.146	35.489.103	37.263.558	39.126.736	41.083.073	43.137.227	45.294.088	47.558.793	49.936.732	52.433.569
Piutang yang belum ditagih	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129
Piutang lain-lain - bag. lancar	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839
Uang muka - bag. lancar	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749
Jaminan usaha	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876
Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak dibayar dimuka	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839
Biaya dibayar dimuka	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795
Pekerjaan dalam proses	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>93.952.101</b>	<b>99.991.829</b>	<b>106.450.386</b>	<b>113.348.563</b>	<b>120.708.193</b>	<b>128.552.201</b>	<b>136.904.657</b>	<b>145.790.836</b>	<b>155.237.275</b>	<b>165.271.839</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>										
<b>Aset tetap</b>										
Nilai perolehan	28.626.717	29.400.284	30.173.850	30.947.417	31.720.983	32.494.550	33.268.116	34.041.683	34.815.249	35.588.816
Akumulasi penyusutan	21.273.080	22.046.647	22.820.213	23.593.780	24.367.346	25.140.913	25.914.479	26.688.046	27.461.612	28.235.179
Nilai buku	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637
Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uang muka - bag. tidak lancar	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489
Aset real estat	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917
Investasi pada entitas asosiasi	2.005.636	2.355.807	2.746.767	3.179.907	3.656.679	4.178.590	4.747.208	5.364.166	6.031.159	6.749.954
Investasi pada ventura bersama	17.891.648	18.786.231	19.725.542	20.711.819	21.747.410	22.834.781	23.976.520	25.175.346	26.434.113	27.755.819
Properti investasi - neto	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914
Aset kerjasama operasi	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550
<i>Goodwill</i>	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847
Investasi jangka panjang lainnya	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558
Aset takberwujud	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031
Aset pajak tangguhan	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232
Aset lain-lain	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>44.362.852</b>	<b>45.607.606</b>	<b>46.937.877</b>	<b>48.357.295</b>	<b>49.869.657</b>	<b>51.478.939</b>	<b>53.189.296</b>	<b>55.005.080</b>	<b>56.930.841</b>	<b>58.971.341</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>138.314.953</b>	<b>145.599.435</b>	<b>153.388.262</b>	<b>161.705.857</b>	<b>170.577.850</b>	<b>180.031.140</b>	<b>190.093.953</b>	<b>200.795.916</b>	<b>212.168.115</b>	<b>224.243.180</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>										
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>										
Pinjaman jangka pendek	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Utang usaha	43.262.907	45.426.052	47.697.355	50.082.223	52.586.334	55.215.650	57.976.433	60.875.254	63.919.017	67.114.968
Utang lain-lain	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742
Kewajiban brutto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uang pajak	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534
Uang muka dari pelanggan jangka pendek	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626
Beban akrual	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026
Pendapatan diterima dimuka	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958
Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>72.281.794</b>	<b>74.444.939</b>	<b>76.716.242</b>	<b>79.101.110</b>	<b>81.605.221</b>	<b>84.234.538</b>	<b>86.995.320</b>	<b>89.894.142</b>	<b>92.937.904</b>	<b>96.133.855</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>										
Liabilitas imbalan paska kerja	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342
Liabilitas pajak tangguhan	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731
Uang muka dari pelanggan jangka panjang	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496
Uang muka proyek jangka panjang	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790
Utang lain-lain	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421
Bagian jangka panjang dikurangi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	3.479.456	3.434.456	3.389.456	3.344.456	3.299.456	3.254.456	3.209.456	3.164.456	3.119.456	3.074.456
Utang ventura bersama	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607
Obligasi	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895
Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>7.679.738</b>	<b>7.634.738</b>	<b>7.589.738</b>	<b>7.544.738</b>	<b>7.499.738</b>	<b>7.454.738</b>	<b>7.409.738</b>	<b>7.364.738</b>	<b>7.319.738</b>	<b>7.274.738</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>79.961.532</b>	<b>82.079.677</b>	<b>84.305.980</b>	<b>86.645.848</b>	<b>89.104.959</b>	<b>91.689.276</b>	<b>94.405.058</b>	<b>97.258.880</b>	<b>100.257.642</b>	<b>103.408.593</b>
<b>Ekuitas</b>										
Modal saham	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995
Modal saham diperoleh kembali	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)
Tambahan modal disetor	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499
Perubahan ekuitas entitas anak	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690
Saldo (defisit) laba	45.363.512	50.529.849	56.092.373	62.070.100	68.482.982	75.351.955	82.698.986	90.547.127	98.920.564	107.844.677
Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kepentingan non pengendali	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>58.353.421</b>	<b>63.519.758</b>	<b>69.082.283</b>	<b>75.060.010</b>	<b>81.472.892</b>	<b>88.341.864</b>	<b>95.688.895</b>	<b>103.537.036</b>	<b>111.910.473</b>	<b>120.834.587</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>138.314.953</b>	<b>145.599.435</b>	<b>153.388.262</b>	<b>161.705.857</b>	<b>170.577.850</b>	<b>180.031.140</b>	<b>190.093.953</b>	<b>200.795.916</b>	<b>212.168.115</b>	<b>224.243.180</b>
Rasio Likuiditas dan Solvabilitas	Rata-rata 2023-2073									
Current Ratio	165,00%	129,98%	134,32%	138,76%	143,30%	147,92%	152,61%	157,37%	162,18%	167,03%
Debt to Equity Ratio	138,99%	137,03%	129,22%	122,04%	115,44%	109,37%	103,7			



PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak  
 Proyeksi Posisi Keuangan Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
<b>ASET</b>										
<b>Aset Lancar</b>										
Kas dan setara kas	86.190.655	93.974.171	102.262.221	111.079.883	120.453.490	130.410.691	140.980.516	152.193.449	164.081.497	176.678.268
Piutang usaha	15.275.444	16.039.217	16.841.177	17.683.236	18.567.393	19.495.768	20.470.556	21.494.084	22.568.788	23.697.228
Piutang retensi	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681
Tagihan brutto pemberi kerja	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638
Persediaan	55.055.247	57.808.010	60.698.410	63.733.331	66.919.997	70.265.997	73.779.297	77.468.262	81.341.675	85.408.758
Piutang yang belum ditagih	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129
Piutang lain-lain - bag. lancar	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839
Uang muka - bag. lancar	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749
Jaminan usaha	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876
Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak dibayar dimuka	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839
Biaya dibayar dimuka	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795
Pekerjaan dalam proses	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893
Jumlah Aset Lancar	<b>175.923.785</b>	<b>187.223.836</b>	<b>199.204.247</b>	<b>211.898.889</b>	<b>225.343.324</b>	<b>239.574.894</b>	<b>254.632.807</b>	<b>270.558.233</b>	<b>287.394.399</b>	<b>305.186.693</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>										
Aset tetap										
Nilai perolehan	36.362.383	37.135.949	37.909.516	38.683.082	39.456.649	40.230.215	41.003.782	41.777.348	42.550.915	43.324.481
Akumulasi penyusutan	29.008.746	29.782.312	30.555.879	31.329.445	32.103.012	32.876.578	33.650.145	34.423.711	35.197.278	35.970.844
Nilai buku	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637
Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uang muka - bag. tidak lancar	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489	5.054.489
Aset real estat	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917
Investasi pada entitas asosiasi	7.522.387	8.350.368	9.235.883	10.180.999	11.187.866	12.258.719	13.395.886	14.601.784	15.878.930	17.229.943
Investasi pada ventura bersama	29.143.610	30.600.790	32.130.830	33.737.371	35.424.240	37.195.452	39.055.224	41.007.966	43.058.385	45.211.304
Properti investasi - neto	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914
Aset kerjasama operasi	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550
Goodwill	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847
Investasi jangka panjang lainnya	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558
Aset takberwujud	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031
Aset pajak tangguhan	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232
Aset lain-lain	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392
Jumlah Aset Tidak Lancar	<b>61.131.565</b>	<b>63.416.726</b>	<b>65.832.280</b>	<b>68.383.938</b>	<b>71.077.673</b>	<b>73.919.739</b>	<b>76.816.678</b>	<b>80.075.337</b>	<b>83.402.883</b>	<b>86.905.815</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>237.055.350</b>	<b>250.640.562</b>	<b>265.036.527</b>	<b>280.282.827</b>	<b>296.420.997</b>	<b>313.494.633</b>	<b>331.549.485</b>	<b>350.633.571</b>	<b>370.797.282</b>	<b>392.093.507</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>										
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>										
Pinjaman jangka pendek	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Utang usaha	70.470.716	73.994.252	77.693.965	81.578.663	85.657.596	89.940.476	94.437.500	99.159.375	104.117.344	109.323.211
Utang lain-lain	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742
Kewajiban brutto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang pajak	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534
Uang muka dari pelanggan jangka pendek	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626
Beban akrual	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026
Pendapatan diterima dimuka	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958
Bayaran jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<b>99.489.604</b>	<b>103.013.140</b>	<b>106.712.852</b>	<b>110.597.550</b>	<b>114.676.484</b>	<b>118.959.363</b>	<b>123.456.387</b>	<b>128.178.262</b>	<b>133.136.231</b>	<b>138.342.098</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>										
Liabilitas imbalan paska kerja	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342
Liabilitas pajak tangguhan	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731
Uang muka dari pelanggan jangka panjang	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496
Uang muka proyek jangka panjang	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790
Utang lain-lain	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421
Bayaran jangka panjang dikurangi										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	3.029.456	2.984.456	2.939.456	2.894.456	2.849.456	2.804.456	2.759.456	2.714.456	2.669.456	2.624.456
Utang ventura bersama	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607
Obligasi	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895
Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<b>7.229.738</b>	<b>7.184.738</b>	<b>7.139.738</b>	<b>7.094.738</b>	<b>7.049.738</b>	<b>7.004.738</b>	<b>6.959.738</b>	<b>6.914.738</b>	<b>6.869.738</b>	<b>6.824.738</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>106.719.342</b>	<b>110.197.877</b>	<b>113.852.590</b>	<b>117.692.288</b>	<b>121.726.221</b>	<b>125.964.101</b>	<b>130.416.125</b>	<b>135.093.000</b>	<b>140.005.969</b>	<b>145.166.836</b>
<b>Ekuitas</b>										
Modal saham	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995
Modal saham diperlakukembali	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)
Tambahan modal diselot	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499
Perubahan ekuitas entitas anak	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690
Saldo (defisit) laba	117.346.100	127.452.775	138.194.028	149.600.629	161.704.866	174.540.622	188.143.451	202.550.661	217.801.404	233.936.762
Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kepentingan non pengendali	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835
Jumlah Ekuitas	<b>130.336.009</b>	<b>140.442.684</b>	<b>151.183.937</b>	<b>162.590.538</b>	<b>174.694.776</b>	<b>187.530.532</b>	<b>201.133.360</b>	<b>215.540.570</b>	<b>230.791.313</b>	<b>246.926.671</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>237.055.350</b>	<b>250.640.562</b>	<b>265.036.527</b>	<b>280.282.827</b>	<b>296.420.997</b>	<b>313.494.633</b>	<b>331.549.485</b>	<b>350.633.571</b>	<b>370.797.282</b>	<b>392.093.507</b>
Rasio Likuiditas dan Solvabilitas	Rata-rata 2023-2073									
Current Ratio	165,00%	176,83%	181,75%	186,67%	191,59%	196,50%	201,39%	206,25%	211,08%	215,86%
Debt to Equity Ratio	138,99%	81,88%	78,46%	75,31%	72,39%	69,68%	67,17%</			



**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Posisi Keuangan Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi											
	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073
<b>ASET</b>												
<b>Aset Lancar</b>												
Kas dan setara kas	190.019.049	204.140.892	219.082.703	234.885.331	251.625.706	269.314.828	287.999.986	307.730.834	328.559.508	350.506.714	373.663.969	398.091.627
Piutang usaha	24.882.089	26.126.194	27.432.503	28.804.128	30.244.335	31.756.552	33.344.379	35.011.598	36.762.178	38.600.287	40.530.301	42.556.816
Piutang retensi	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681
Taghian bruto pemberi kerja	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638
Persediaan	89.679.196	94.163.156	98.871.314	103.814.880	109.005.624	114.455.905	120.178.700	126.187.635	132.497.017	139.121.868	146.077.981	153.181.859
Piutang yang belum ditagih	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129
Piutang lain-lain - bag. lancar	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839
Uang muka - bag. lancar	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749
Jamian usaha	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876
Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak dibayar dimuka	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839
Biaya dibayar dimuka	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795
Pekerjaan dalam proses	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>323.982.773</b>	<b>343.832.680</b>	<b>364.788.959</b>	<b>386.906.778</b>	<b>410.278.103</b>	<b>434.929.723</b>	<b>460.925.504</b>	<b>488.332.506</b>	<b>517.221.142</b>	<b>547.631.307</b>	<b>579.674.670</b>	<b>613.432.741</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>												
Aset tetap												
Nilai perolehan	44.098.048	44.871.615	45.645.181	46.418.748	47.192.314	47.965.881	48.739.447	49.513.014	50.286.580	51.060.147	51.833.714	52.607.280
Akumulasi penyusutan	36.744.411	37.517.978	38.291.544	39.065.111	39.993.390	40.921.670	41.849.950	42.778.230	43.706.510	44.480.076	45.253.643	46.027.210
Nilai buku	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.198.924	7.044.210	6.889.497	6.734.784	6.580.070	6.580.070	6.580.070	6.580.070
Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uang muka - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset real estat	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917
Investasi pada entitas asosiasi	18.657.544	20.164.566	21.753.954	23.422.597	25.173.681	27.010.522	28.936.568	30.955.406	33.070.767	35.286.530	37.606.734	38.772.343
Investasi pada ventura bersama	47.471.869	49.845.463	52.337.736	54.954.623	57.702.354	60.587.472	63.616.845	66.797.687	70.137.572	73.644.450	77.326.673	81.193.006
Properti investasi - neto	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914
Aset kerjasama operasi	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550
Goodwill	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847
Investasi jangka panjang lainnya	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558
Aset takberwujud	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031
Aset pajak tangguhan	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232
Aset lain-lain	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>90.594.981</b>	<b>94.475.596</b>	<b>98.557.258</b>	<b>102.842.787</b>	<b>107.186.889</b>	<b>111.754.135</b>	<b>116.554.841</b>	<b>121.599.808</b>	<b>126.900.340</b>	<b>132.622.982</b>	<b>138.625.408</b>	<b>143.657.351</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>414.577.754</b>	<b>438.308.277</b>	<b>463.346.217</b>	<b>489.749.565</b>	<b>517.464.992</b>	<b>546.683.858</b>	<b>577.480.345</b>	<b>609.932.314</b>	<b>644.121.481</b>	<b>680.254.289</b>	<b>718.300.787</b>	<b>757.090.092</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>												
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>												
Pinjaman jangka pendek	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Utang usaha	114.789.371	120.528.840	126.555.282	132.883.046	139.527.198	146.503.558	153.828.736	161.520.173	169.596.182	178.075.991	186.979.790	196.328.780
Utang lain-lain	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742
Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uang pajak	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534
Uang muka dari pelanggan jangka pendek	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626
Beban akru	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026
Pendapatan diterima dimuka	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958
Bagian jangka pendek dari:												
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>143.808.259</b>	<b>149.547.727</b>	<b>155.574.169</b>	<b>161.901.933</b>	<b>168.546.086</b>	<b>175.522.446</b>	<b>182.847.623</b>	<b>190.530.060</b>	<b>198.615.069</b>	<b>207.094.878</b>	<b>215.998.678</b>	<b>225.347.667</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>												
Liabilitas imbalan paska kerja	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342
Liabilitas pajak tangguhan	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731
Uang muka dari pelanggan jangka panjang	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496
Uang muka proyek jangka panjang	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790
Uang lain-lain	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421
Bagian jangka panjang dikurangi												
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	2.579.456	2.534.456	2.489.456	2.444.456	2.399.456	2.354.456	2.309.456	2.264.456	2.219.456	2.174.456	2.129.456	2.084.456
Untang ventura bersama	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607
Obligasi	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895
Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>6.779.738</b>	<b>6.734.738</b>	<b>6.689.738</b>	<b>6.644.738</b>	<b>6.599.738</b>	<b>6.554.738</b>	<b>6.509.738</b>	<b>6.464.738</b>	<b>6.419.738</b>	<b>6.374.738</b>	<b>6.329.738</b>	<b>6.284.738</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>150.587.997</b>	<b>156.282.465</b>	<b>162.263.907</b>	<b>168.546.671</b>	<b>175.145.824</b>	<b>182.077.183</b>	<b>189.357.361</b>	<b>197.003.798</b>	<b>205.034.807</b>	<b>213.469.616</b>	<b>222.328.415</b>	<b>231.632.405</b>
<b>Ekuitas</b>												
Modal saham	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995
Modal saham diperoleh kembali	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)
Tambahan modal diselotir	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499
Perubahan ekuitas entitas anak	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690
Saldo (defisit) laba	250.999.848	269.035.903	288.092.400	308.212.985	329.329.260	351.616.765	375.133.075	399.938.607	426.096.765	453.794.764	482.981.754	512.467.778
Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kepentingan non pengendali	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>263.989.757</b>	<b>282.025.812</b>	<b>301.082.309</b>	<b>321.202.894</b>	<b>342.319.169</b>	<b>364.606.674</b>	<b>388.122.984</b>	<b>412.928.516</b>	<b>439.086.675</b>	<b>466.784.674</b>	<b>495.971.663</b>	<b>525.457.687</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>414.577.754</b>	<b>438.308.277</b>	<b>463.346.217</b>	<b>489.749.565</b>	<b>517.464.992</b>	<b>546.683.858</b>	<b>577.480.345&lt;/</b>					

## Proyeksi Arus Kas Tanpa Dilakukannya Transaksi

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Proyeksi Arus Kas Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	a									
	Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>										
Laba Bersih	94.978	20.797	130.145	278.871	394.618	486.343	706.455	903.864	1.267.772	1.458.684
Depresiasi	276.629	560.179	714.892	869.605	1.024.319	1.134.788	978.787	978.787	978.787	978.787
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada LR	91.496	288.916	373.041	252.480	129.505	108.345	85.979	61.062	39.156	38.112
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada PK	(91.496)	(288.916)	(373.041)	(252.480)	(129.505)	(108.345)	(85.979)	(61.062)	(39.156)	(38.112)
<b>Perubahan Modal Kerja :</b>										
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha	(148.632)	(322.039)	(354.243)	(194.833)	(204.575)	(214.804)	(225.544)	(236.821)	(248.622)	(261.095)
(Kenaikan) Penurunan Piutang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Tagihan bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Persediaan	325.581	(1.103.160)	(1.276.749)	(702.212)	(737.323)	(774.189)	(812.898)	(853.543)	(896.220)	(941.031)
(Kenaikan) Penurunan Piutang yang belum ditagih	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Jaminan usaha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Pajak dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Utang usaha	3.831.474	1.412.045	1.634.239	898.832	943.773	990.962	1.040.510	1.092.535	1.147.162	1.204.520
Kenakan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Beban akrual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Pendapatan diterima dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Liabilitas imbalan paska kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Uang muka proyek jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Perubahan Modal Kerja</b>	<b>4.008.223</b>	<b>(13.154)</b>	<b>3.247</b>	<b>1.786</b>	<b>1.875</b>	<b>1.969</b>	<b>2.067</b>	<b>2.171</b>	<b>2.279</b>	<b>2.383</b>
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Operasi</b>	<b>4.379.829</b>	<b>567.822</b>	<b>848.284</b>	<b>1.150.262</b>	<b>1.420.812</b>	<b>1.623.101</b>	<b>1.687.310</b>	<b>1.884.822</b>	<b>2.248.838</b>	<b>2.439.864</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>										
(Kenaikan) Penurunan Pekerjaan dalam proses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(386.783)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
(Kenaikan) Penurunan Aset real estat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas asosiasi	91.496	288.916	373.041	252.480	129.505	108.345	85.979	61.062	39.156	38.112
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada ventura bersama	-	(337.159)	(354.017)	(371.717)	(390.303)	(409.819)	(430.309)	(451.825)	(474.416)	(498.137)
(Kenaikan) Penurunan Properti investasi - neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset kerjasama operasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi jangka panjang lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset takberwujud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Investasi</b>	<b>(295.287)</b>	<b>(821.809)</b>	<b>(754.542)</b>	<b>(892.804)</b>	<b>(1.034.365)</b>	<b>(1.075.040)</b>	<b>(1.117.897)</b>	<b>(1.164.329)</b>	<b>(1.208.827)</b>	<b>(1.233.591)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>										
Kenakan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	(83.123)	-	-	-	3.000.000	-	3.000.000	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	(127.500)	(1.217.500)	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	59.852	(97.169)	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:										
Pinjaman jangka menengah	(545.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	(27.988)	(97.169)	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	(22.500)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
Kenakan (Penurunan) Utang ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Obligasi	-	-	(1.990.950)	-	(2.102.400)	-	(3.364.422)	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Sukuk mudharabah	-	-	(1.056.700)	-	(638.150)	-	(805.150)	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Modal saham diperoleh kembali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Tambahan modal diselotir	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Perubahan ekuitas entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Kepentingan non pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(806.111)</b>	<b>(1.299.817)</b>	<b>(3.189.819)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>214.450</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(1.214.572)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>3.278.431</b>	<b>(1.553.804)</b>	<b>(3.096.077)</b>	<b>212.458</b>	<b>600.897</b>	<b>503.061</b>	<b>(645.160)</b>	<b>675.493</b>	<b>995.011</b>	<b>1.161.273</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>3.285.247</b>	<b>6.563.678</b>	<b>5.009.874</b>	<b>1.913.797</b>	<b>2.126.255</b>	<b>2.727.152</b>	<b>3.230.213</b>	<b>2.585.053</b>	<b>3.260.547</b>	<b>4.255.558</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b>6.563.678</b>	<b>5.009.874</b>	<b>1.913.797</b>	<b>2.126.255</b>	<b>2.727.152</b>	<b>3.230.213</b>	<b>2.585.053</b>	<b>3.260.547</b>	<b>4.255.558</b>	<b>5.416.831</b>

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Arus Kas Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>										
Laba Bersih	1.685.524	2.077.167	2.330.235	2.599.403	2.853.274	3.139.009	3.438.929	3.754.500	4.083.146	4.427.479
Depresiasi	978.787	781.508	776.583	776.583	776.583	776.583	775.972	773.567	773.567	773.567
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada LR	10.487	(18.253)	(48.150)	(87.170)	(99.534)	(131.835)	(165.322)	(199.910)	(235.641)	(272.563)
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada PK	(10.487)	18.253	48.150	87.170	99.534	131.835	165.322	199.910	235.641	272.563
<b>Perubahan Modal Kerja :</b>										
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha	(274.150)	(287.858)	(302.251)	(317.363)	(333.231)	(349.893)	(367.387)	(385.757)	(405.045)	(425.297)
(Kenaikan) Penurunan Piutang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Tagihan bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Persediaan	(988.083)	(1.037.487)	(1.089.362)	(1.143.830)	(1.201.021)	(1.261.072)	(1.324.126)	(1.390.332)	(1.459.849)	(1.532.841)
(Kenaikan) Penurunan Piutang yang belum ditagih	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Janjian usaha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Pajak dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Utang usaha	1.264.746	1.327.984	1.394.383	1.464.102	1.537.307	1.614.172	1.694.881	1.779.625	1.868.606	1.962.037
Kenakan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Utang palak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Beban akrual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Pendapatan diterima dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Liabilitas imbalan pasca kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Uang muka proyek jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Perubahan Modal Kerja</b>	<b>2.513</b>	<b>2.639</b>	<b>2.771</b>	<b>2.909</b>	<b>3.055</b>	<b>3.207</b>	<b>3.368</b>	<b>3.536</b>	<b>3.713</b>	<b>3.899</b>
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Operasi</b>	<b>2.666.824</b>	<b>2.861.314</b>	<b>3.109.589</b>	<b>3.378.895</b>	<b>3.632.912</b>	<b>3.918.799</b>	<b>4.218.270</b>	<b>4.531.603</b>	<b>4.860.425</b>	<b>5.204.944</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>										
(Kenaikan) Penurunan Pekerjaan dalam proses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
(Kenaikan) Penurunan Aset real estat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas asosiasi	10.487	(18.253)	(48.150)	(87.170)	(99.534)	(131.835)	(165.322)	(199.910)	(235.641)	(272.563)
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada ventura bersama	(523.044)	(549.196)	(576.656)	(605.489)	(635.763)	(667.551)	(700.929)	(735.975)	(772.774)	(811.413)
(Kenaikan) Penurunan Properti investasi - neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset kerjasama operasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi jangka panjang lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset takberwujud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Investasi</b>	<b>(1.286.124)</b>	<b>(1.341.15)</b>	<b>(1.398.372)</b>	<b>(1.466.225)</b>	<b>(1.508.864)</b>	<b>(1.572.953)</b>	<b>(1.639.818)</b>	<b>(1.709.451)</b>	<b>(1.781.982)</b>	<b>(1.857.542)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>										
Kenakan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
Kenaikan (Penurunan) Utang ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Obligasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham diperoleh kembali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Tambahan modal disetor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Perubahan ekuitas entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan non pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>1.335.700</b>	<b>1.475.299</b>	<b>1.666.217</b>	<b>1.867.670</b>	<b>2.079.048</b>	<b>2.300.846</b>	<b>2.533.452</b>	<b>2.777.151</b>	<b>3.033.443</b>	<b>3.302.401</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>5.416.831</b>	<b>6.752.531</b>	<b>8.227.830</b>	<b>9.894.046</b>	<b>11.761.717</b>	<b>13.840.765</b>	<b>16.141.611</b>	<b>18.675.063</b>	<b>21.452.215</b>	<b>24.485.658</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b>6.752.531</b>	<b>8.227.830</b>	<b>9.894.046</b>	<b>11.761.717</b>	<b>13.840.765</b>	<b>16.141.611</b>	<b>18.675.063</b>	<b>21.452.215</b>	<b>24.485.658</b>	<b>27.788.059</b>

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Arus Kas Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>										
Laba Bersih	4.788.272	5.166.337	5.562.525	5.977.727	6.412.882	6.868.973	7.347.031	7.848.140	8.373.437	8.924.114
Depresiasi	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada LR	(310.723)	(350.171)	(390.959)	(433.141)	(476.772)	(521.911)	(568.618)	(616.957)	(666.994)	(718.795)
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada PK	310.723	350.171	390.959	433.141	476.772	521.911	568.618	616.957	666.994	718.795
<b>Perubahan Modal Kerja</b>										
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha	(446.562)	(468.890)	(492.334)	(516.951)	(542.799)	(569.939)	(598.436)	(628.357)	(659.775)	(692.764)
(Kenaikan) Penurunan Piutang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Tagihan bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Persediaan	(1.609.483)	(1.689.957)	(1.774.455)	(1.863.178)	(1.956.337)	(2.054.154)	(2.156.861)	(2.264.704)	(2.377.940)	(2.496.837)
(Kenaikan) Penurunan Piutang yang belum ditagih	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Jaminan usaha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Pajak dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang usaha	2.060.138	2.163.145	2.271.303	2.384.868	2.504.111	2.629.317	2.760.783	2.898.822	3.043.763	3.195.951
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Beban akrual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pendapatan diterima dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan pasca kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka proyek jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Perubahan Modal Kerja</b>	<b>4.093</b>	<b>4.298</b>	<b>4.513</b>	<b>4.739</b>	<b>4.976</b>	<b>5.224</b>	<b>5.486</b>	<b>5.760</b>	<b>6.048</b>	<b>6.350</b>
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Operasi</b>	<b>5.565.932</b>	<b>5.944.202</b>	<b>6.340.604</b>	<b>6.756.032</b>	<b>7.191.424</b>	<b>7.647.764</b>	<b>8.126.083</b>	<b>8.627.467</b>	<b>9.153.052</b>	<b>9.704.031</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>										
(Kenaikan) Penurunan Pekerjaan dalam proses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
(Kenaikan) Penurunan Aset real estat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas asosiasi	(310.723)	(350.171)	(390.959)	(433.141)	(476.772)	(521.911)	(568.618)	(616.957)	(666.994)	(718.795)
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada ventura bersama	(851.983)	(894.582)	(939.312)	(986.277)	(1.035.591)	(1.087.371)	(1.141.739)	(1.198.826)	(1.258.767)	(1.321.706)
(Kenaikan) Penurunan Properti investasi - neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset kerjasama operasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi jangka panjang lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset takberwujud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Investasi</b>	<b>(1.936.273)</b>	<b>(2.018.320)</b>	<b>(2.103.837)</b>	<b>(2.192.984)</b>	<b>(2.285.929)</b>	<b>(2.382.848)</b>	<b>(2.483.924)</b>	<b>(2.589.350)</b>	<b>(2.699.327)</b>	<b>(2.814.067)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>										
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
Kenaikan (Penurunan) Utang ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Obligasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham diperoleh kembali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Tambahan modal disetor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Perubahan ekuitas entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan non pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(45.000)</b>									
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>3.584.659</b>	<b>3.880.882</b>	<b>4.191.767</b>	<b>4.518.048</b>	<b>4.860.495</b>	<b>5.219.916</b>	<b>5.597.159</b>	<b>5.993.117</b>	<b>6.408.724</b>	<b>6.844.963</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>27.788.059</b>	<b>31.372.719</b>	<b>35.253.600</b>	<b>39.445.367</b>	<b>43.963.415</b>	<b>48.823.910</b>	<b>54.043.825</b>	<b>59.640.985</b>	<b>65.634.102</b>	<b>72.042.826</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b>31.372.719</b>	<b>35.253.600</b>	<b>39.445.367</b>	<b>43.963.415</b>	<b>48.823.910</b>	<b>54.043.825</b>	<b>59.640.985</b>	<b>65.634.102</b>	<b>72.042.826</b>	<b>78.887.789</b>

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Arus Kas Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>										
Laba Bersih	9.501.422	10.106.676	10.741.253	11.406.601	12.104.237	12.835.756	13.602.829	14.407.210	15.250.743	16.135.358
Depresiasi	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada LR	(772.433)	(827.980)	(885.515)	(945.116)	(1.006.867)	(1.070.854)	(1.137.166)	(1.205.898)	(1.277.147)	(1.351.013)
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada PK	772.433	827.980	885.515	945.116	1.006.867	1.070.854	1.137.166	1.205.898	1.277.147	1.351.013
<b>Perubahan Modal Kerja :</b>										
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha	(727.402)	(763.772)	(801.961)	(842.059)	(884.162)	(928.370)	(974.788)	(1.023.528)	(1.074.704)	(1.128.439)
(Kenaikan) Penurunan Piutang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Tagihan bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Persediaan	(2.621.678)	(2.752.762)	(2.890.400)	(3.034.921)	(3.186.667)	(3.346.000)	(3.513.300)	(3.688.965)	(3.873.413)	(4.067.084)
(Kenaikan) Penurunan Piutang yang belum ditagih	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Janjian usaha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Pajak dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang usaha	3.355.748	3.523.536	3.699.713	3.884.698	4.078.933	4.282.880	4.497.024	4.721.875	4.957.969	5.205.867
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Beban akrual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pendapatan diterima dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan paska kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka proyek jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Perubahan Modal Kerja</b>	<b>6.668</b>	<b>7.001</b>	<b>7.351</b>	<b>7.719</b>	<b>8.105</b>	<b>8.510</b>	<b>8.936</b>	<b>9.382</b>	<b>9.851</b>	<b>10.344</b>
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Operasi</b>	<b>10.281.656</b>	<b>10.887.243</b>	<b>11.522.171</b>	<b>12.187.886</b>	<b>12.885.909</b>	<b>13.617.833</b>	<b>14.385.331</b>	<b>15.190.159</b>	<b>16.034.161</b>	<b>16.919.269</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>										
(Kenaikan) Penurunan Pekerjaan dalam proses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
(Kenaikan) Penurunan Aset real estat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas asosiasi	(772.433)	(827.980)	(885.515)	(945.116)	(1.006.867)	(1.070.854)	(1.137.166)	(1.205.898)	(1.277.147)	(1.351.013)
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada ventura bersama	(1.387.791)	(1.457.180)	(1.530.040)	(1.606.541)	(1.686.869)	(1.771.212)	(1.859.773)	(1.952.761)	(2.050.399)	(2.152.919)
(Kenaikan) Penurunan Properti investasi - neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset kerjasama operasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi jangka panjang lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset takberwujud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Investasi</b>	<b>(2.933.790)</b>	<b>(3.058.727)</b>	<b>(3.189.121)</b>	<b>(3.325.224)</b>	<b>(3.467.302)</b>	<b>(3.615.632)</b>	<b>(3.770.505)</b>	<b>(3.932.226)</b>	<b>(4.101.112)</b>	<b>(4.277.498)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>										
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
Kenaikan (Penurunan) Utang ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Obligasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham diperoleh kembali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Tambahan modal disetor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Perubahan ekuitas entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan non pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(45.000)</b>									
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>7.302.866</b>	<b>7.783.516</b>	<b>8.288.050</b>	<b>8.817.662</b>	<b>9.373.607</b>	<b>9.957.200</b>	<b>10.569.825</b>	<b>11.212.933</b>	<b>11.888.048</b>	<b>12.596.771</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>78.887.789</b>	<b>86.190.655</b>	<b>93.974.171</b>	<b>102.262.221</b>	<b>111.079.883</b>	<b>120.453.490</b>	<b>130.410.691</b>	<b>140.980.516</b>	<b>152.193.449</b>	<b>164.081.497</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b>86.190.655</b>	<b>93.974.171</b>	<b>102.262.221</b>	<b>111.079.883</b>	<b>120.453.490</b>	<b>130.410.691</b>	<b>140.980.516</b>	<b>152.193.449</b>	<b>164.081.497</b>	<b>176.678.268</b>

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak  
 Proyeksi Arus Kas Tanpa Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun Proyeksi											
	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>												
Laba Bersih	17.063.086	18.036.054	19.056.498	20.120.584	21.116.275	22.287.506	23.516.310	24.805.532	26.158.159	27.697.999	29.186.989	29.486.024
Depresiasi	773.567	773.567	773.567	773.567	928.280	928.280	928.280	928.280	928.280	773.567	773.567	773.567
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada LR	(1.427.601)	(1.507.022)	(1.589.388)	(1.668.643)	(1.751.084)	(1.836.841)	(1.926.046)	(2.018.838)	(2.115.361)	(2.215.764)	(2.320.203)	(1.165.609)
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada PK	1.427.601	1.507.022	1.589.388	1.668.643	1.751.084	1.836.841	1.926.046	2.018.838	2.115.361	2.215.764	2.320.203	1.165.609
Perubahan Modal Kerja :												
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha	(1.184.861)	(1.244.104)	(1.306.310)	(1.371.625)	(1.440.206)	(1.512.217)	(1.587.828)	(1.667.219)	(1.750.580)	(1.838.109)	(1.930.014)	(2.026.515)
(Kenaikan) Penurunan Piutang rencensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Tagihan bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Persediaan	(4.270.438)	(4.483.960)	(4.708.158)	(4.943.566)	(5.190.744)	(5.450.281)	(5.722.795)	(6.008.935)	(6.309.382)	(6.624.851)	(6.956.093)	(7.303.986)
(Kenaikan) Penurunan Piutang yang belum ditagih	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Jaminan usaha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Pajak dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang usaha	5.466.161	5.739.469	6.026.442	6.327.764	6.644.152	6.976.360	7.325.178	7.691.437	8.076.009	8.479.809	8.903.800	9.348.990
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Beban akrual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pendapatan diterima dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan paska kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perubahan Modal Kerja	10.861	11.404	11.975	12.573	13.202	13.862	14.555	15.283	16.047	16.849	17.692	18.576
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Operasi</b>	<b>17.847.514</b>	<b>18.821.025</b>	<b>19.842.039</b>	<b>20.906.724</b>	<b>22.057.757</b>	<b>23.229.647</b>	<b>24.459.145</b>	<b>25.749.095</b>	<b>27.102.485</b>	<b>28.488.415</b>	<b>29.978.248</b>	<b>30.278.167</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>												
(Kenaikan) Penurunan Pekerjaan dalam proses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
(Kenaikan) Penurunan Aset real estat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas asosiasi	(1.427.601)	(1.507.022)	(1.589.388)	(1.668.643)	(1.751.084)	(1.836.841)	(1.926.046)	(2.018.838)	(2.115.361)	(2.215.764)	(2.320.203)	(1.165.609)
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada ventura bersama	(2.260.565)	(2.373.593)	(2.492.273)	(2.616.887)	(2.747.731)	(2.885.118)	(3.029.374)	(3.180.842)	(3.339.884)	(3.506.879)	(3.682.223)	(3.866.334)
(Kenaikan) Penurunan Properti investasi - neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset kerjasama operasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi jangka panjang lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset takberwujud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Investasi	(4.461.733)	(4.654.182)	(4.855.228)	(5.059.096)	(5.272.382)	(5.495.525)	(5.728.386)	(5.973.247)	(6.228.811)	(6.496.209)	(6.775.993)	(5.805.509)
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>												
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka pendek dari:												
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:												
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
Kenaikan (Penurunan) Utang ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Obligasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham diperoleh kembali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Tambahan modal disetor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Perubahan ekuitas entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan non pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Pendanaan	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
<b>KENAikan (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>13.340.781</b>	<b>14.121.843</b>	<b>14.941.811</b>	<b>15.802.628</b>	<b>16.740.375</b>	<b>17.689.122</b>	<b>18.685.158</b>	<b>19.730.848</b>	<b>20.828.674</b>	<b>21.947.206</b>	<b>23.157.255</b>	<b>24.427.658</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>176.678.268</b>	<b>190.019.049</b>	<b>204.140.892</b>	<b>219.082.703</b>	<b>234.885.331</b>	<b>251.625.706</b>	<b>269.314.828</b>	<b>287.999.986</b>	<b>307.730.834</b>	<b>328.559.508</b>	<b>350.506.714</b>	<b>373.663.969</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b>190.019.049</b>	<b>204.140.892</b>	<b>219.082.703</b>	<b>234.885.331</b>	<b>251.625.706</b>	<b>269.314.828</b>	<b>287.999.986</b>	<b>307.730.834</b>	<b>328.559.508</b>	<b>350.506.714</b>	<b>373.663.969</b>	<b>398.091.627</b>

## b. Proyeksi Keuangan Perseroan Dengan Transaksi

Asumsi – Asumsi

Jangka Waktu Proyeksi

Proyek HSR diperkirakan akan selesai pada pertengahan tahun 2023 dengan masa hak pengelolaan selama 50 tahun dari tahun operasi maka masa konsensi selesai pada tahun 30 Juni 2073 oleh sebab itu proyeksi keuangan disajikan mulai dari 1 Juli 2022 – 31 Desember 2073.

### Laporan Laba (Rugi)

- Pendapatan pada periode 1 Juli – 31 Desember 2022 diasumsikan meningkat 10,00% dari pendapatan tahun 2021 dikurangi pendapatan periode 1 Januari – 30 Juni 2022. Pendapatan tahun 2023 dan 2024 diasumsikan meningkat 10,00% dari tahun sebelumnya dan tahun selanjutnya meningkat 5,00% dari tahun sebelumnya.
- Beban pokok pendapatan diasumsikan sebesar 86,50% dari pendapatan.
- Beban umum dan administrasi diasumsikan sebesar 4,00% dari pendapatan.
- Beban penjualan diasumsikan sebesar 0,05% dari pendapatan.
- Perhitungan penyusutan dan amortisasi dengan metode garis lurus dengan sisa umur ekonomis yang wajar disajikan pada lampiran 1.
- Pendapatan (beban) lain-lain diasumsikan 7,00% dari pendapatan.
- Beban lain-lain diasumsikan 2,00% dari pendapatan.
- Perhitungan beban pendanaan dari pinjaman jangka pendek, pinjaman jangka menengah, liabilitas sewa, pinjaman jangka panjang, obligasi dan sukuk mudharabah disajikan pada lampiran 2.
- Beban pajak penghasilan final diasumsikan 2,50% dari pendapatan.
- Bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI diasumsikan dari persentase kepemilikan saham milik WIKA pada PSBI dengan dilakukannya transaksi.
- Bagian laba entitas ventura bersama diasumsikan 10,00% dari investasi pada ventura bersama.
- Tarif pajak diasumsikan sebesar 22,00% dari laba sebelum pajak dikurangi bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI dengan menerapkan *tax loss carry forward*.

### Laporan Posisi Keuangan

- Aset lancar
  - Piutang usaha diasumsikan 60 hari dari pendapatan.
  - Piutang retensi diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Tagihan bruto pemberi kerja diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Persediaan diasumsikan 250 hari dari beban pokok pendapatan.
  - Piutang yang belum ditagih diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Piutang lain-lain bag. lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Uang muka - bag lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Jaminan usaha - bag lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Aset keuangan diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Pajak dibayar dimuka diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Biaya dibayar dimuka diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Pekerjaan dalam proses dimuka diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Aset tidak lancar
  - Aset tetap
    - Nilai perolehan diasumsikan meningkat per tahun dari tahun sebelumnya sebagai capex. Akumulasi penyusutan dihitung dengan menambahkan akumulasi penyusutan tahun sebelumnya dengan penyusutan tahun berjalan disajikan pada lampiran 1.
  - Piutang usaha – bag. tidak lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.

- Piutang lain-lain – bag. tidak lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Piutang belum ditagih – bag. tidak lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Uang muka - bag tidak lancar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Aset real estat diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Investasi pada entitas asosiasi adalah penjumlahan dari bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI setiap tahun.
- Investasi pada ventura bersama diasumsikan meningkat 5,00% setiap tahun.
- Properti investasi – neto diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Aset kerjasama operasi diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- *Goodwill* diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Investasi jangka panjang lainnya diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Aset takberwujud diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Aset pajak tangguhan diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Aset lain-lain diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Liabilitas jangka pendek
  - Perhitungan pinjaman jangka pendek diasumsikan diperpanjang setiap tahun (*revolving*) selama masa proyeksi disajikan pada lampiran 2.
  - Utang usaha diasumsikan 320 hari dari beban pokok pendapatan.
  - Utang lain-lain diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Kewajiban bruto pemberi kerja diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Utang pajak diasumsikan tetap diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Uang muka pelanggan diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Beban akrual diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Pendapatan diterima dimuka diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Perhitungan bagian jangka pendek dari pinjaman jangka menengah, liabilitas sewa dan pinjaman jangka panjang disajikan pada lampiran 2.
- Liabilitas jangka panjang
  - Liabilitas imbalan pasca kerja diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Liabilitas pajak tangguhan diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Uang muka dari pelanggan jangka panjang diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Uang muka proyek jangka panjang diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Utang lain-lain jangka panjang diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Perhitungan bagian jangka panjang dari pinjaman jangka menengah, liabilitas sewa, pinjaman jangka panjang, obligasi dan sukuk mudharabah disajikan pada lampiran 2.
  - Utang ventura bersama diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Perhitungan obligasi dan sukuk mudharabah disajikan pada lampiran 2.
- Ekuitas
  - Modal saham diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.

- Modal saham diperoleh kembali diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Tambahan modal disetor diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Perubahan ekuitas entitas anak diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Saldo (defisit) laba adalah penjumlahan antara laba (rugi) bersih periode berjalan dengan saldo (rugi) laba periode sebelumnya.
- Surat berharga perpetual diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Kepentingan non pengendali diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.

Asumsi – asumsi yang digunakan yang terkait langsung dengan kegiatan usaha dalam proyeksi posisi keuangan adalah wajar.

### Proyeksi Laba Rugi Dengan Dilakukannya Transaksi

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Proyeksi Laba Rugi Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun	Proforma	Tahun Proyeksi									
	Jan-Jun 2022	Jan-Jun 2022	Jul-Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>7.183.808</b>	<b>7.183.808</b>	<b>12.406.881</b>	<b>21.549.758</b>	<b>23.704.734</b>	<b>24.889.971</b>	<b>26.134.470</b>	<b>27.441.193</b>	<b>28.813.253</b>	<b>30.253.915</b>	<b>31.766.611</b>	<b>33.354.942</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	<b>(6.297.976)</b>	<b>(6.297.976)</b>	<b>(10.731.952)</b>	<b>(18.640.541)</b>	<b>(20.504.595)</b>	<b>(21.529.825)</b>	<b>(22.606.316)</b>	<b>(23.736.632)</b>	<b>(24.923.464)</b>	<b>(26.169.637)</b>	<b>(27.478.119)</b>	<b>(28.852.025)</b>
<b>LABAKOTOR</b>	<b>885.833</b>	<b>885.833</b>	<b>1.674.929</b>	<b>2.909.217</b>	<b>3.200.139</b>	<b>3.360.146</b>	<b>3.528.153</b>	<b>3.704.561</b>	<b>3.889.789</b>	<b>4.084.279</b>	<b>4.288.492</b>	<b>4.502.917</b>
Beban usaha												
Umum dan administrasi	(348.732)	(348.732)	(496.275)	(861.990)	(948.189)	(995.599)	(1.045.379)	(1.097.648)	(1.152.530)	(1.210.157)	(1.270.664)	(1.334.198)
Penjualan	(1.313)	(1.313)	(6.203)	(10.775)	(11.852)	(12.445)	(13.067)	(13.721)	(14.407)	(15.127)	(15.883)	(16.677)
<b>EBITDA</b>	<b>535.788</b>	<b>535.788</b>	<b>1.172.450</b>	<b>2.036.452</b>	<b>2.240.097</b>	<b>2.352.102</b>	<b>2.469.707</b>	<b>2.593.193</b>	<b>2.722.852</b>	<b>2.858.995</b>	<b>3.001.945</b>	<b>3.152.042</b>
Depresiasi	(256.597)	(256.597)	(276.629)	(560.179)	(714.892)	(869.605)	(1.024.319)	(1.134.788)	(1.278.787)	(1.407.787)	(1.536.787)	(1.675.787)
<b>EBIT</b>	<b>277.191</b>	<b>277.191</b>	<b>895.821</b>	<b>1.476.273</b>	<b>1.525.205</b>	<b>1.482.497</b>	<b>1.445.389</b>	<b>1.458.405</b>	<b>1.744.065</b>	<b>1.880.208</b>	<b>2.023.158</b>	<b>2.173.255</b>
Pendapatan lain-lain	666.072	666.072	868.482	1.508.483	1.659.331	1.742.298	1.829.413	1.920.884	2.016.928	2.117.774	2.223.663	2.334.846
Beban lain-lain	(391.021)	(391.021)	(248.138)	(430.995)	(474.095)	(497.799)	(522.689)	(548.824)	(576.265)	(605.078)	(635.332)	(667.099)
Beban keuangan	(550.227)	(550.227)	(1.304.083)	(2.325.982)	(2.216.148)	(2.204.134)	(2.246.435)	(2.242.632)	(2.352.105)	(2.348.303)	(2.138.049)	(2.134.247)
Beban pajak penghasilan final	(143.620)	(143.620)	(310.172)	(538.744)	(592.616)	(622.249)	(653.362)	(686.030)	(720.331)	(756.348)	(794.165)	(833.874)
Bagian rugi entitas asosiasi	(12.209)	(12.209)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI	-	-	(93.498)	(295.238)	(381.204)	(258.004)	(132.339)	(110.716)	(87.860)	(62.399)	(40.013)	(38.946)
Bagian laba entitas ventura bersama	179.625	179.625	337.159	708.033	743.435	780.607	819.637	860.619	903.650	948.832	996.274	1.046.088
Selisih nilai wajar properti investasi	391	391	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBT</b>	<b>26.202</b>	<b>26.202</b>	<b>145.571</b>	<b>101.830</b>	<b>263.907</b>	<b>423.214</b>	<b>539.614</b>	<b>651.705</b>	<b>928.081</b>	<b>1.174.887</b>	<b>1.635.535</b>	<b>1.880.023</b>
<b>PAJAK</b>	<b>(13.849)</b>	<b>(13.849)</b>	<b>(52.595)</b>	<b>(87.355)</b>	<b>(141.924)</b>	<b>(149.868)</b>	<b>(147.830)</b>	<b>(167.733)</b>	<b>(223.507)</b>	<b>(272.159)</b>	<b>(368.621)</b>	<b>(422.173)</b>
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>12.353</b>	<b>12.353</b>	<b>92.975</b>	<b>14.475</b>	<b>121.982</b>	<b>273.346</b>	<b>391.784</b>	<b>483.973</b>	<b>704.574</b>	<b>902.528</b>	<b>1.266.915</b>	<b>1.457.850</b>
Rasio Profitabilitas	Rata-rata 2023-2073											
EBITDA/Sales	9,45%	7,46%	7,46%	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%
EBIT/Sales	8,05%	3,86%	3,86%	7,22%	6,85%	6,43%	5,96%	5,53%	5,31%	6,05%	6,21%	6,37%
EBT/Sales	10,57%	0,36%	0,36%	1,17%	0,47%	1,11%	1,70%	2,06%	2,37%	3,22%	3,88%	5,15%
EAT/Sales	8,35%	0,17%	0,17%	0,75%	0,07%	0,51%	1,10%	1,50%	1,76%	2,45%	2,98%	3,99%

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Proyeksi Laba Rugi Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>35.022.689</b>	<b>36.773.823</b>	<b>38.612.514</b>	<b>40.543.140</b>	<b>42.570.297</b>	<b>44.698.812</b>	<b>46.933.752</b>	<b>49.280.440</b>	<b>51.744.462</b>	<b>54.331.685</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	<b>(30.294.626)</b>	<b>(31.809.357)</b>	<b>(33.399.825)</b>	<b>(35.069.816)</b>	<b>(36.823.307)</b>	<b>(38.664.472)</b>	<b>(40.597.696)</b>	<b>(42.627.581)</b>	<b>(44.758.960)</b>	<b>(46.996.908)</b>
<b>LABAKOTOR</b>	<b>4.728.063</b>	<b>4.964.466</b>	<b>5.212.689</b>	<b>5.473.324</b>	<b>5.746.990</b>	<b>6.034.340</b>	<b>6.336.057</b>	<b>6.652.859</b>	<b>6.985.502</b>	<b>7.334.778</b>
Beban usaha										
Umum dan administrasi	(1.400.908)	(1.470.953)	(1.544.501)	(1.621.726)	(1.702.812)	(1.787.952)	(1.877.350)	(1.971.218)	(2.069.778)	(2.173.267)
Penjualan	(17.511)	(18.387)	(19.306)	(20.272)	(21.285)	(22.349)	(23.467)	(24.640)	(25.872)	(27.166)
<b>EBITDA</b>	<b>3.309.644</b>	<b>3.475.126</b>	<b>3.648.883</b>	<b>3.831.327</b>	<b>4.022.893</b>	<b>4.224.038</b>	<b>4.435.240</b>	<b>4.657.002</b>	<b>4.889.852</b>	<b>5.134.344</b>
Depresiasi	(978.787)	(781.508)	(776.583)	(776.583)	(776.583)	(776.583)	(775.972)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
<b>EBIT</b>	<b>2.330.857</b>	<b>2.693.618</b>	<b>2.872.300</b>	<b>3.054.744</b>	<b>3.246.310</b>	<b>3.447.455</b>	<b>3.659.267</b>	<b>3.883.435</b>	<b>4.116.285</b>	<b>4.360.778</b>
Pendapatan lain-lain	2.451.588	2.574.168	2.702.876	2.838.020	2.979.921	3.128.917	3.285.363	3.449.631	3.622.112	3.803.218
Beban lain-lain	(700.454)	(735.476)	(772.250)	(810.863)	(851.406)	(893.976)	(938.675)	(985.609)	(1.034.889)	(1.086.634)
Beban keuangan	(2.130.444)	(2.126.642)	(2.122.839)	(2.119.037)	(2.115.234)	(2.111.432)	(2.107.629)	(2.103.827)	(2.100.024)	(2.096.222)
Beban pajak penghasilan final	(875.567)	(919.346)	(965.313)	(1.013.579)	(1.064.257)	(1.117.470)	(1.173.344)	(1.232.011)	(1.293.612)	(1.358.292)
Bagian rugi entitas asosiasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI	(10.716)	18.652	49.203	89.077	101.712	134.720	168.940	204.284	240.797	278.527
Bagian laba entitas ventura bersama	1.098.392	1.153.312	1.210.977	1.271.526	1.335.102	1.401.857	1.471.950	1.545.548	1.622.825	1.703.967
Selisih nilai wajar properti investasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBT</b>	<b>2.163.656</b>	<b>2.658.286</b>	<b>2.974.954</b>	<b>3.309.889</b>	<b>3.632.148</b>	<b>3.990.071</b>	<b>4.365.872</b>	<b>4.761.451</b>	<b>5.173.495</b>	<b>5.605.342</b>
<b>PAJAK</b>	<b>(478.362)</b>	<b>(580.719)</b>	<b>(643.665)</b>	<b>(708.579)</b>	<b>(776.696)</b>	<b>(848.177)</b>	<b>(923.325)</b>	<b>(1.002.577)</b>	<b>(1.085.194)</b>	<b>(1.171.899)</b>
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>1.685.294</b>	<b>2.077.566</b>	<b>2.331.289</b>	<b>2.601.310</b>	<b>2.855.452</b>	<b>3.141.894</b>	<b>3.442.547</b>	<b>3.758.874</b>	<b>4.088.302</b>	<b>4.433.443</b>
Rasio Profitabilitas	Rata-rata 2023-2073									
EBITDA/Sales	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%	9,45%
EBIT/Sales	8,05%	6,66%	7,32%	7,44%	7,53%	7,63%	7,71%	7,80%	7,88%	7,96%
EBT/Sales	10,57%	6,18%	7,23%	7,70%	8,16%	8,53%	8,93%	9,30%	9,66%	10,00%
EAT/Sales	8,35%	4,81%	5,65%	6,04%	6,42%	6,71%	7,03%	7,33%	7,63%	7,90%



**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Laba Rugi Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>57.048.269</b>	<b>59.900.683</b>	<b>62.895.717</b>	<b>66.040.503</b>	<b>69.342.528</b>	<b>72.809.655</b>	<b>76.450.137</b>	<b>80.272.644</b>	<b>84.286.276</b>	<b>88.500.590</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	(49.346.753)	(51.814.091)	(54.404.795)	(57.125.035)	(59.981.287)	(62.980.351)	(66.129.369)	(69.435.837)	(72.907.629)	(76.553.010)
<b>LABA KOTOR</b>	<b>7.701.516</b>	<b>8.086.592</b>	<b>8.490.922</b>	<b>8.915.468</b>	<b>9.361.241</b>	<b>9.829.303</b>	<b>10.320.769</b>	<b>10.836.807</b>	<b>11.378.647</b>	<b>11.947.580</b>
Beban usaha										
Umum dan administrasi	(2.281.931)	(2.396.027)	(2.515.829)	(2.641.620)	(2.773.701)	(2.912.386)	(3.058.005)	(3.210.906)	(3.371.451)	(3.540.024)
Penjualan	(28.524)	(29.950)	(31.448)	(33.020)	(34.671)	(36.405)	(38.225)	(40.136)	(42.143)	(44.250)
<b>EBITDA</b>	<b>5.391.061</b>	<b>5.660.615</b>	<b>5.943.645</b>	<b>6.240.828</b>	<b>6.552.869</b>	<b>6.880.512</b>	<b>7.224.538</b>	<b>7.585.765</b>	<b>7.965.053</b>	<b>8.363.306</b>
Depresiasi	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
<b>EBIT</b>	<b>4.617.495</b>	<b>4.887.048</b>	<b>5.170.079</b>	<b>5.467.261</b>	<b>5.779.302</b>	<b>6.106.946</b>	<b>6.450.971</b>	<b>6.812.198</b>	<b>7.191.487</b>	<b>7.589.739</b>
Pendapatan lain-lain	3.993.379	4.193.048	4.402.700	4.622.835	4.853.977	5.096.676	5.351.510	5.619.085	5.900.039	6.195.041
Beban lain-lain	(1.140.965)	(1.198.014)	(1.257.914)	(1.320.810)	(1.386.851)	(1.456.193)	(1.529.003)	(1.605.453)	(1.685.726)	(1.770.012)
Beban keuangan	(2.092.419)	(2.088.617)	(2.084.814)	(2.081.012)	(2.077.209)	(2.073.407)	(2.069.604)	(2.065.802)	(2.061.999)	(2.058.197)
Beban pajak penghasilan final	(1.426.207)	(1.497.517)	(1.572.393)	(1.651.013)	(1.733.563)	(1.820.241)	(1.911.253)	(2.006.816)	(2.107.157)	(2.212.515)
Bagian rugi entitas asosiasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI	317.522	357.834	399.514	442.619	487.204	533.331	581.061	630.458	681.589	734.523
Bagian laba entitas ventura bersama	1.789.165	1.878.623	1.972.554	2.071.182	2.174.741	2.283.478	2.397.652	2.517.535	2.643.411	2.775.582
Selisih nilai wajar properti investasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBT</b>	<b>6.057.970</b>	<b>6.632.405</b>	<b>7.029.726</b>	<b>7.551.063</b>	<b>8.097.602</b>	<b>8.670.590</b>	<b>9.271.334</b>	<b>9.901.205</b>	<b>10.561.644</b>	<b>11.264.163</b>
<b>PAJAK</b>	(1.262.898)	(1.358.406)	(1.458.647)	(1.563.858)	(1.674.287)	(1.790.197)	(1.911.860)	(2.039.564)	(2.173.612)	(2.314.321)
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>4.795.071</b>	<b>5.174.000</b>	<b>5.571.079</b>	<b>5.987.205</b>	<b>6.423.315</b>	<b>6.880.393</b>	<b>7.359.474</b>	<b>7.861.641</b>	<b>8.388.032</b>	<b>8.939.842</b>
Rasio Profitabilitas	Rata-rata 2023-2073									
EBITDA/Sales	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%
EBIT/Sales	8.05%	8.09%	8.16%	8.22%	8.28%	8.33%	8.39%	8.44%	8.49%	8.53%
EBT/Sales	10.57%	10.62%	10.91%	11.18%	11.43%	11.68%	11.91%	12.13%	12.33%	12.53%
EAT/Sales	8.35%	8.41%	8.64%	8.86%	9.07%	9.26%	9.45%	9.63%	9.79%	9.95%
										10.10%

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Laba Rugi Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>92.925.620</b>	<b>97.571.901</b>	<b>102.450.496</b>	<b>107.573.020</b>	<b>112.951.671</b>	<b>118.599.255</b>	<b>124.529.218</b>	<b>130.755.679</b>	<b>137.293.463</b>	<b>144.158.136</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	(80.380.661)	(84.399.694)	(88.619.679)	(93.050.663)	(97.703.196)	(102.588.356)	(107.717.773)	(113.103.662)	(118.758.845)	(124.696.787)
<b>LABA KOTOR</b>	<b>12.544.959</b>	<b>13.172.207</b>	<b>13.830.817</b>	<b>14.522.358</b>	<b>15.248.476</b>	<b>16.010.899</b>	<b>16.811.444</b>	<b>17.652.017</b>	<b>18.534.617</b>	<b>19.461.348</b>
Beban usaha										
Umum dan administrasi	(3.717.025)	(3.902.876)	(4.098.020)	(4.302.921)	(4.518.067)	(4.743.970)	(4.981.169)	(5.230.227)	(5.491.739)	(5.766.325)
Penjualan	(46.463)	(48.786)	(51.225)	(53.787)	(56.476)	(59.300)	(62.265)	(65.378)	(68.647)	(72.079)
<b>EBITDA</b>	<b>8.781.471</b>	<b>9.220.545</b>	<b>9.681.572</b>	<b>10.165.650</b>	<b>10.673.933</b>	<b>11.207.630</b>	<b>11.768.011</b>	<b>12.356.412</b>	<b>12.974.232</b>	<b>13.622.944</b>
Depresiasi	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
<b>EBIT</b>	<b>8.007.905</b>	<b>8.446.978</b>	<b>8.908.005</b>	<b>9.392.084</b>	<b>9.900.366</b>	<b>10.434.063</b>	<b>10.994.445</b>	<b>11.582.845</b>	<b>12.200.666</b>	<b>12.849.377</b>
Pendapatan lain-lain	6.504.793	6.830.033	7.171.535	7.530.111	7.906.617	8.301.948	8.717.045	9.152.898	9.610.542	10.091.069
Beban lain-lain	(1.858.512)	(1.951.438)	(2.049.010)	(2.151.460)	(2.259.033)	(2.371.985)	(2.490.584)	(2.615.114)	(2.745.869)	(2.883.163)
Beban keuangan	(2.054.394)	(2.050.592)	(2.046.789)	(2.042.987)	(2.039.184)	(2.035.382)	(2.031.579)	(2.027.777)	(2.023.974)	(2.020.172)
Beban pajak penghasilan final	(2.323.140)	(2.439.298)	(2.561.262)	(2.689.326)	(2.823.792)	(2.964.981)	(3.113.230)	(3.268.892)	(3.432.337)	(3.603.953)
Bagian rugi entitas asosiasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bagian laba (rugi) entitas asosiasi PSBI	789.335	846.098	904.892	965.797	1.028.899	1.094.286	1.162.049	1.232.285	1.305.093	1.380.575
Bagian laba entitas ventura bersama	2.914.361	3.060.079	3.213.083	3.373.737	3.542.424	3.719.545	3.905.522	4.100.799	4.305.838	4.521.130
Selisih nilai wajar properti investasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBT</b>	<b>11.980.347</b>	<b>12.741.861</b>	<b>13.540.453</b>	<b>14.377.957</b>	<b>15.256.297</b>	<b>16.177.494</b>	<b>17.143.668</b>	<b>18.157.044</b>	<b>19.219.959</b>	<b>20.334.865</b>
<b>PAJAK</b>	(2.462.023)	(2.617.068)	(2.779.824)	(2.950.675)	(3.130.028)	(3.318.306)	(3.515.956)	(3.723.447)	(3.941.271)	(4.169.944)
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>9.518.324</b>	<b>10.124.793</b>	<b>10.760.630</b>	<b>11.427.282</b>	<b>12.126.269</b>	<b>12.859.188</b>	<b>13.627.712</b>	<b>14.433.597</b>	<b>15.276.689</b>	<b>16.164.921</b>
Rasio Profitabilitas	Rata-rata 2023-2073									
EBITDA/Sales	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%	9.45%
EBIT/Sales	8.05%	8.62%	8.66%	8.69%	8.73%	8.77%	8.80%	8.83%	8.86%	8.91%
EBT/Sales	10.57%	12.89%	13.06%	13.22%	13.37%	13.51%	13.64%	13.77%	13.89%	14.00%
EAT/Sales	8.35%	10.24%	10.38%	10.50%	10.62%	10.74%	10.84%	10.94%	11.04%	11.13%
										11.21%

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Laba Rugi Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071
<b>PENDAPATAN BERSIH</b>	<b>151.366.042</b>	<b>158.934.345</b>	<b>166.881.062</b>	<b>175.225.115</b>	<b>183.986.371</b>	<b>193.185.689</b>	<b>202.844.974</b>	<b>212.967.222</b>	<b>223.636.583</b>	<b>234.818.413</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	(130.931.627)	(137.478.208)	(144.352.118)	(151.569.724)	(159.148.211)	(167.105.621)	(175.460.902)	(184.233.947)	(193.445.645)	(203.117.927)
<b>LABA KOTOR</b>	<b>20.434.416</b>	<b>21.456.137</b>	<b>22.528.943</b>	<b>23.655.391</b>	<b>24.838.160</b>	<b>26.080.068</b>	<b>27.384.071</b>	<b>28.753.275</b>	<b>30.190.939</b>	<b>31.700.486</b>
Beban usaha										
Umum dan administrasi	(6.054.642)	(6.357.374)	(6.675.242)	(7.009.005)	(7.359.455)	(7.727.428)	(8.113.799)	(8.519.489)	(8.945.463)	(9.392.737)
Penjualan	(75.683)	(79.467)	(83.441)	(87.613)	(91.993)	(96.593)	(101.422)	(106.494)	(111.818)	(117.409)
<b>EBITDA</b>	<b>14.304.091</b>	<b>15.019.296</b>	<b>15.770.264</b>	<b>16.558.773</b>	<b>17.366.712</b>	<b>18.256.048</b>	<b>19.168.850</b>	<b>20.127.293</b>	<b>21.133.657</b>	<b>22.190.340</b>
Depresiasi	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
<b>EBIT</b>	<b>13.530.524</b>	<b>14.245.729</b>	<b>14.996.694</b>	<b>15.785.207</b>	<b>16.458.432</b>	<b>17.327.768</b>	<b>18.240.570</b>	<b>19.193.013</b>	<b>20.205.377</b>	<b>21.416.773</b>
Pendapatan lain-lain	10.595.623	11.125.404	11.681.674	12.265.758	12.879.046	13.522.998	14.199.148	14.909.106	15.654.561	16.437.289
Beban lain-lain	(3.027.321)	(3.178.687)	(3.337.621)	(3.504.502)	(3.679.727)	(3.863.714)	(4.056.899)	(4.259.744)	(4.472.732)	(4.696.368)
Beban keuangan	(2.016									

## Proyeksi Posisi Keuangan Dengan Dilakukannya Transaksi

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Proyeksi Posisi Keuangan Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun	Proforma	Tahun Proyeksi									
	Jun 2022	Jun 2022	Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>ASET</b>												
<b>Aset Lancar</b>												
Kas dan setara kas	3.285.247	3.273.733	6.552.165	4.998.360	1.902.284	2.114.741	2.715.639	3.218.699	2.573.540	3.249.033	4.244.044	5.405.317
Piutang usaha	3.071.555	3.071.555	3.220.387	3.542.426	3.896.669	4.091.502	4.296.077	4.510.881	4.736.425	4.973.246	5.221.909	5.483.004
Piutang refensi	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681
Tajinan bruto pemberi kerja	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638
Persediaan	11.989.915	11.989.915	11.664.334	12.767.494	14.044.243	14.746.455	15.483.778	16.257.967	17.070.865	17.924.409	18.820.629	19.761.661
Piutang yang belum ditagih	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129
Piutang lain-lain - bag. lancar	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839
Uang muka - bag. lancar	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749
Jaminan usaha	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876
Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak dibayar dimuka	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839
Biaya dibayar dimuka	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795
Pekerjaan dalam proses	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>37.749.156</b>	<b>37.737.642</b>	<b>40.839.324</b>	<b>40.710.719</b>	<b>39.245.634</b>	<b>40.355.137</b>	<b>41.897.932</b>	<b>43.389.986</b>	<b>43.783.269</b>	<b>45.549.126</b>	<b>47.689.020</b>	<b>50.052.420</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>												
<b>Aset tetap</b>												
Niaga perolehan	12.768.603	12.768.603	13.155.386	13.928.953	14.702.519	15.476.086	16.249.652	17.023.219	17.796.785	18.570.352	19.343.919	20.117.485
Akumulasi penyusutan	4.040.653	4.040.653	4.317.283	4.877.461	5.592.354	6.461.959	7.486.278	8.621.066	9.559.853	10.576.640	11.557.427	12.536.214
Niaga buku	8.727.949	8.727.949	8.838.104	9.051.491	9.110.166	9.014.127	8.763.375	8.402.153	8.196.932	7.991.712	7.786.491	7.581.271
Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uang muka - bag. tidak lancar	5.054.489	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset real estate	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917
Investasi pada entitas asosiasi	1.915.115	6.981.118	6.887.620	6.592.382	6.211.178	5.953.173	5.820.834	5.710.118	5.622.258	5.559.859	5.519.847	5.480.900
Investasi pada ventura bersama	6.743.174	6.743.174	6.743.174	7.080.333	7.434.349	7.806.067	8.196.370	8.606.189	9.036.498	9.488.323	9.962.739	10.460.876
Properti investasi - neto	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914
Aset kerjasama operasi	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550
Goodwill	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847
Investasi jangka panjang lainnya	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558
Aset takberwujud	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031
Aset pajak tangguhan	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232
Aset lain-lain	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>34.498.169</b>	<b>34.509.683</b>	<b>34.526.339</b>	<b>34.781.647</b>	<b>34.813.134</b>	<b>34.830.808</b>	<b>34.838.020</b>	<b>34.775.901</b>	<b>34.913.130</b>	<b>35.097.336</b>	<b>35.326.519</b>	<b>35.580.489</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>72.247.325</b>	<b>72.247.325</b>	<b>75.365.663</b>	<b>75.492.366</b>	<b>74.058.768</b>	<b>75.185.946</b>	<b>76.735.953</b>	<b>78.165.887</b>	<b>78.696.399</b>	<b>80.646.462</b>	<b>83.015.539</b>	<b>85.632.909</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>												
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>												
Pinjaman jangka pendek	16.083.123	16.083.123	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	19.000.000	19.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Utang usaha	11.098.874	11.098.874	14.930.348	16.342.392	17.976.631	18.875.463	19.819.236	20.810.198	21.850.708	22.943.243	24.090.405	25.294.926
Utang lain-lain	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742
Kewajiban brutto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang pajak	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534
Uang muka dari pelanggan jangka pendek	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626
Beban akrual	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026
Pendapatan diterima dimuka	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958
Bagian jangka pendek dari:												
Pinjaman jangka menengah	1.345.000	1.345.000	1.217.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	37.317	37.317	37.317	97.169	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>35.583.201</b>	<b>35.583.201</b>	<b>39.204.052</b>	<b>39.458.449</b>	<b>40.995.519</b>	<b>41.894.350</b>	<b>45.838.123</b>	<b>46.829.085</b>	<b>50.869.595</b>	<b>51.962.130</b>	<b>53.109.293</b>	<b>54.313.813</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>												
Liabilitas imbalan paska kerja	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342
Liabilitas pajak tangguhan	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731
Uang muka dari pelanggan jangka panjang	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496
Uang muka proyek jangka panjang	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790
Utang pihak berelasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang lain-lain	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421
Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:												
Pinjaman jangka menengah	545.000	545.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	125.157	125.157	97.169	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	4.401.956	4.401.956	4.379.456	4.334.456	4.289.456	4.244.456	4.199.456	4.154.456	4.109.456	4.064.456	4.019.456	3.974.456
Utang ventura bersama	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607
Obligasi	7.459.667	7.459.667	7.459.667	7.459.667	7.459.667	5.468.717	5.468.717	3.366.317	3.366.317	1.895	1.895	1.895
Sukuk mudharabah	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	1.443.300	1.443.300	1.443.300	805.150	805.150	-	-	-
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>19.230.168</b>	<b>19.230.168</b>	<b>18.634.680</b>	<b>18.492.510</b>	<b>15.399.860</b>	<b>15.354.860</b>	<b>12.569.310</b>	<b>12.524.310</b>	<b>8.309.738</b>	<b>8.264.738</b>	<b>8.219.738</b>	<b>8.174.738</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>54.813.369</b>	<b>54.813.369</b>	<b>57.838.732</b>	<b>57.950.959</b>	<b>56.395.379</b>	<b>57.249.211</b>	<b>58.407.434</b>	<b>59.353.396</b>	<b>59.179.333</b>			



**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Posisi Keuangan Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
<b>ASET</b>										
<b>Aset Lancar</b>										
Kas dan setara kas	6.741.017	8.216.316	9.882.533	11.750.203	13.829.251	16.130.097	18.663.549	21.440.701	24.474.144	27.776.546
Piutang usaha	5.757.154	6.045.012	6.347.263	6.664.626	6.997.857	7.347.750	7.715.137	8.100.894	8.505.939	8.931.236
Piutang retensi	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681
Tagihan bruto pemberi kerja	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638
Persediaan	20.749.744	21.787.231	22.876.592	24.020.422	25.221.443	26.482.515	27.806.641	29.196.973	30.656.822	32.189.663
Piutang yang belum ditagih	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129
Piutang lain-lain - bag. lancar	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839
Uang muka - bag. lancar	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749
Jaminan usaha	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876
Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak dibayar dimuka	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839
Biaya dibayar dimuka	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795
Pekerjaan dalam proses	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>52.650.354</b>	<b>55.450.997</b>	<b>58.508.826</b>	<b>61.837.689</b>	<b>65.450.989</b>	<b>69.362.801</b>	<b>73.587.766</b>	<b>78.141.007</b>	<b>83.039.343</b>	<b>88.299.883</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>										
Aset tetap										
Nilai perolehan	20.891.052	21.664.618	22.438.185	23.211.751	23.985.318	24.758.884	25.532.451	26.306.017	27.079.584	27.853.151
Akumulasi penyusutan	13.515.001	14.296.509	15.073.092	15.849.675	16.626.258	17.402.841	18.178.814	18.952.380	19.725.947	20.499.514
Nilai buku	7.376.050	7.368.109	7.365.092	7.362.076	7.359.059	7.356.043	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637
Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uang muka - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset real estat	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917
Investasi pada entitas asosiasi	5.470.184	5.488.836	5.538.040	5.627.117	5.728.829	5.863.549	6.032.489	6.236.773	6.477.570	6.756.097
Investasi pada ventura bersama	10.983.920	11.533.116	12.109.772	12.715.260	13.351.023	14.018.575	14.719.503	15.455.478	16.228.252	17.039.665
Properti investasi - neto	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914
Aset kerjasama operasi	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550
<i>Goodwill</i>	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847
Investasi jangka panjang lainnya	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558
Aset takberwujud	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031
Aset pajak tangguhan	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232
Aset lain-lain	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>35.887.596</b>	<b>36.447.503</b>	<b>37.070.345</b>	<b>37.761.895</b>	<b>38.496.353</b>	<b>39.295.608</b>	<b>40.163.071</b>	<b>41.103.330</b>	<b>42.116.901</b>	<b>43.206.841</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>88.537.950</b>	<b>91.898.500</b>	<b>95.579.172</b>	<b>99.599.584</b>	<b>103.947.343</b>	<b>108.658.409</b>	<b>113.750.837</b>	<b>119.244.336</b>	<b>125.156.244</b>	<b>131.506.724</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>										
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>										
Pinjaman jangka pendek	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Utang usaha	26.559.672	27.887.655	29.282.038	30.746.140	32.283.447	33.897.620	35.592.501	37.372.126	39.240.732	41.202.768
Utang lain-lain	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742
Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang pajak	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534
Uang muka dari pelanggan jangka pendek	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626
Beban akrual	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026
Pendapatan diterima dimuka	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958
Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>55.578.559</b>	<b>56.906.543</b>	<b>58.300.925</b>	<b>59.765.027</b>	<b>61.302.334</b>	<b>62.916.507</b>	<b>64.611.388</b>	<b>66.391.013</b>	<b>68.259.619</b>	<b>70.221.656</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>										
Liabilitas imbalan paska kerja	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342
Liabilitas pajak tangguhan	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731
Uang muka dari pelanggan jangka panjang	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496
Uang muka proyek jangka panjang	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790
Utang pihak berelasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang lain-lain	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421
Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	3.929.456	3.884.456	3.839.456	3.794.456	3.749.456	3.704.456	3.659.456	3.614.456	3.569.456	3.524.456
Utang ventura bersama	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607
Obligasi	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895
Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>8.129.738</b>	<b>8.084.738</b>	<b>8.039.738</b>	<b>7.994.738</b>	<b>7.949.738</b>	<b>7.904.738</b>	<b>7.859.738</b>	<b>7.814.738</b>	<b>7.769.738</b>	<b>7.724.738</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>63.708.297</b>	<b>64.991.281</b>	<b>66.340.663</b>	<b>67.759.765</b>	<b>69.252.072</b>	<b>70.821.245</b>	<b>72.471.126</b>	<b>74.205.751</b>	<b>76.029.357</b>	<b>77.946.394</b>
<b>Ekuitas</b>										
Modal saham	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995
Modal saham diperoleh kembali	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)
Tambahan modal disetor	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499
Perubahan ekuitas entitas anak	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690
Saldo (defisit) laba	11.839.744	13.917.310	16.248.599	18.849.909	21.705.361	24.847.255	28.289.802	32.048.676	36.136.978	40.570.421
Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kepentingan non pengendali	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835
Jumlah Ekuitas	24.829.653	26.907.219	29.238.508	31.839.819	34.695.270	37.837.164	41.279.711	45.038.585	49.126.887	53.560.330
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>88.537.950</b>	<b>91.898.500</b>	<b>95.579.172</b>	<b>99.599.584</b>	<b>103.947.343</b>	<b>108.658.409</b>	<b>113.750.837</b>	<b>119.244.336</b>	<b>125.156.244</b>	<b>131.506.724</b>
<b>Rasio Likuiditas dan Solvabilitas</b>	<b>Rata-rata 2023-2073</b>									
Current Ratio	164,99%	94,73%	97,44%	100,36%	103,47%	106,77%	110,25%	113,89%	117,70%	121,65%
Debt to Equity Ratio	139,04%	256,58%	241,54%	226,89%	212,81%	199,60%	187,17%	175,56%	164,76%	154,76%
Debt to Asset Ratio	52,13%	71,96%	70,72%	69,41%	68,03%	6				

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Posisi Keuangan Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
<b>ASET</b>										
<b>Aset Lancar</b>										
Kas dan setara kas	31.361.205	35.242.087	39.433.853	43.951.901	48.812.396	54.032.312	59.629.471	65.622.588	72.031.312	78.876.276
Piutang usaha	9.377.798	9.846.688	10.339.022	10.855.973	11.398.772	11.968.710	12.567.146	13.195.503	13.855.278	14.548.042
Piutang retensi	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681
Tagihan bruto pemberi kerja	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638
Persediaan	33.799.146	35.489.103	37.263.558	39.126.736	41.083.073	43.137.227	45.294.088	47.558.793	49.936.732	52.433.569
Piutang yang belum ditagih	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129
Piutang lain-lain - bag. lancar	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839
Uang muka - bag. lancar	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749
Jaminan usaha	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876
Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak dibayar dimuka	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839
Biaya dibayar dimuka	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795
Pekerjaan dalam proses	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>93.940.587</b>	<b>99.980.316</b>	<b>106.438.872</b>	<b>113.337.049</b>	<b>120.696.679</b>	<b>128.540.687</b>	<b>136.893.143</b>	<b>145.779.322</b>	<b>155.225.761</b>	<b>165.260.325</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>										
Aset tetap										
Nilai perolehan	28.626.717	29.400.284	30.173.850	30.947.417	31.720.983	32.494.550	33.268.116	34.041.683	34.815.249	35.588.816
Akumulasi penyusutan	21.273.080	22.046.647	22.820.213	23.593.780	24.367.346	25.140.913	25.914.479	26.688.046	27.461.612	28.235.179
Nilai buku	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637
Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uang muka - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset real estat	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917
Investasi pada entitas asosiasi	7.073.620	7.431.454	7.830.968	8.273.586	8.760.791	9.294.122	9.875.183	10.505.640	11.187.229	11.921.752
Investasi pada ventura bersama	17.891.648	18.786.231	19.725.542	20.711.819	21.747.410	22.834.781	23.976.520	25.175.346	26.434.113	27.755.819
Properti investasi - neto	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914
Aset kerjasama operasi	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550
Goodwill	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847
Investasi jangka panjang lainnya	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558
Aset takberwujud	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031
Aset pajak tangguhan	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232
Aset lain-lain	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>44.376.347</b>	<b>45.628.763</b>	<b>46.967.588</b>	<b>48.396.484</b>	<b>49.919.280</b>	<b>51.539.981</b>	<b>53.262.781</b>	<b>55.092.065</b>	<b>57.032.420</b>	<b>59.088.650</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>138.316.933</b>	<b>145.609.078</b>	<b>153.406.460</b>	<b>161.733.533</b>	<b>170.615.959</b>	<b>180.080.669</b>	<b>190.155.925</b>	<b>200.871.387</b>	<b>212.258.182</b>	<b>224.348.975</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>										
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>										
Pinjaman jangka pendek	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Utang usaha	43.262.907	45.426.052	47.697.355	50.082.223	52.586.334	55.215.650	57.976.433	60.875.254	63.919.017	67.114.968
Utang lain-lain	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742
Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang pajak	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534
Uang muka dari pelanggan jangka pendek	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626
Beban akrual	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026
Pendapatan diterima dimuka	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958
Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>72.281.794</b>	<b>74.444.939</b>	<b>76.716.242</b>	<b>79.101.110</b>	<b>81.605.221</b>	<b>84.234.538</b>	<b>86.995.320</b>	<b>89.894.142</b>	<b>92.937.904</b>	<b>96.133.855</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>										
Liabilitas imbalan paska kerja	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342
Liabilitas pajak tangguhan	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731
Uang muka dari pelanggan jangka panjang	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496
Uang muka proyek jangka panjang	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790
Utang pihak berelasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang lain-lain	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421
Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	3.479.456	3.434.456	3.389.456	3.344.456	3.299.456	3.254.456	3.209.456	3.164.456	3.119.456	3.074.456
Utang ventura bersama	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607
Obligasi	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895
Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>7.679.738</b>	<b>7.634.738</b>	<b>7.589.738</b>	<b>7.544.738</b>	<b>7.499.738</b>	<b>7.454.738</b>	<b>7.409.738</b>	<b>7.364.738</b>	<b>7.319.738</b>	<b>7.274.738</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>79.961.532</b>	<b>82.079.677</b>	<b>84.305.980</b>	<b>86.645.848</b>	<b>89.104.959</b>	<b>91.689.276</b>	<b>94.405.058</b>	<b>97.258.880</b>	<b>100.257.642</b>	<b>103.408.593</b>
<b>Ekuitas</b>										
Modal saham	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995
Modal saham diperoleh kembali	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)
Tambahan modal disetor	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499
Perubahan ekuitas entitas anak	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690
Saldo (defisit) laba	45.365.492	50.539.492	56.110.571	62.097.776	68.521.091	75.401.484	82.760.957	90.622.598	99.010.630	107.950.472
Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kepentingan non pengendali	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835
Jumlah Ekuitas	58.355.401	63.529.401	69.100.481	75.087.685	81.511.000	88.391.393	95.750.867	103.612.507	112.000.539	120.840.381
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>138.316.933</b>	<b>145.609.078</b>	<b>153.406.460</b>	<b>161.733.533</b>	<b>170.615.959</b>	<b>180.080.669</b>	<b>190.155.925</b>	<b>200.871.387</b>	<b>212.258.182</b>	<b>224.348.975</b>
<b>Rasio Likuiditas dan Solvabilitas</b>	<b>Rata-rata 2023-2073</b>									
Current Ratio	164,99%	129,96%	134,30%	138,74%	143,28%	147,90%	152,60%	157,36%	162,17%	167,02%
Debt to Equity Ratio	139,04%	137,03%	129,20%	122,00%	115,39%	109,32%	103,73%	98,59%	93,87%	89,52%
Debt to Asset Ratio	52,13%	57,81%	56,37%							



**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Posisi Keuangan Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
<b>ASET</b>										
<b>Aset Lancar</b>										
Kas dan setara kas	86.179.142	93.962.658	102.250.708	111.068.370	120.441.977	130.399.177	140.969.002	152.181.935	164.069.984	176.666.754
Piutang usaha	15.275.444	16.039.217	16.841.177	17.683.236	18.567.398	19.495.768	20.470.556	21.494.084	22.568.788	23.697.228
Piutang retensi	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681
Tagihan bruto pemberi kerja	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638
Persediaan	55.052.247	57.808.010	60.698.410	63.733.331	66.919.997	70.265.997	73.779.297	77.466.262	81.341.675	85.408.758
Piutang yang belum ditagih	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129
Piutang lain-lain - bag. lancar	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839	1.196.839
Uang muka - bag. lancar	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749
Jaminan usaha	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876
Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak dibayar dimuka	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839
Biaya dibayar dimuka	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795
Pekerjaan dalam proses	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893
Jumlah Aset Lancar	175.912.272	187.212.322	199.192.733	211.887.375	225.331.810	239.563.380	254.621.294	270.546.720	287.382.885	305.175.179
<b>Aset Tidak Lancar</b>										
Aset tetap										
Nilai perolehan	36.362.383	37.135.949	37.909.516	38.683.082	39.456.649	40.230.215	41.003.782	41.777.348	42.550.915	43.324.481
Akumulasi penyusutan	29.008.746	29.782.312	30.555.879	31.329.445	32.103.012	32.876.578	33.650.145	34.423.711	35.197.278	35.970.844
Nilai buku	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637
Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uang muka - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset real estat	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917
Investasi pada entitas asosiasi	12.711.087	13.557.185	14.462.077	15.427.874	16.456.773	17.551.058	18.713.108	19.845.393	21.250.486	22.631.061
Investasi pada ventura bersama	29.143.610	30.600.790	32.130.830	33.737.371	35.424.240	37.195.452	39.055.224	41.007.986	43.058.385	45.211.304
Properti investasi - neto	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914
Aset kerjasama operasi	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550
Goodwill	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847
Investasi jangka panjang lainnya	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558
Aset takberwujud	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031
Aset pajak tangguhan	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232
Aset lain-lain	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392
Jumlah Aset Tidak Lancar	61.265.775	63.569.054	66.003.985	68.576.323	71.292.091	74.157.589	77.179.411	80.364.457	83.719.949	87.253.444
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>237.178.047</b>	<b>250.781.376</b>	<b>265.196.719</b>	<b>280.463.698</b>	<b>296.623.901</b>	<b>313.720.969</b>	<b>331.800.705</b>	<b>350.911.177</b>	<b>371.102.834</b>	<b>392.428.623</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>										
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>										
Pinjaman jangka pendek	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Utang usaha	70.470.716	73.994.252	77.693.965	81.578.663	85.657.596	89.940.476	94.437.500	99.159.375	104.117.344	109.323.211
Utang lain-lain	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742
Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang pajak	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534
Uang muka dari pelanggan jangka pendek	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626
Beban akrual	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026
Pendapatan diterima dimuka	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958
Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>99.489.604</b>	<b>103.013.140</b>	<b>106.712.852</b>	<b>110.597.550</b>	<b>114.676.484</b>	<b>118.959.363</b>	<b>123.456.387</b>	<b>128.178.262</b>	<b>133.136.231</b>	<b>138.342.098</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>										
Liabilitas imbalan paska kerja	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342
Liabilitas pajak tangguhan	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731
Uang muka dari pelanggan jangka panjang	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496
Uang muka proyek jangka panjang	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790
Utang pihak berelasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang lain-lain	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421
Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	3.029.456	2.984.456	2.939.456	2.894.456	2.849.456	2.804.456	2.759.456	2.714.456	2.669.456	2.624.456
Utang ventura bersama	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607
Obligasi	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895
Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>7.229.738</b>	<b>7.184.738</b>	<b>7.139.738</b>	<b>7.094.738</b>	<b>7.049.738</b>	<b>7.004.738</b>	<b>6.959.738</b>	<b>6.914.738</b>	<b>6.869.738</b>	<b>6.824.738</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>106.719.342</b>	<b>110.197.877</b>	<b>113.852.590</b>	<b>117.692.288</b>	<b>121.726.221</b>	<b>125.964.101</b>	<b>130.416.125</b>	<b>135.093.000</b>	<b>140.005.969</b>	<b>145.166.836</b>
<b>Ekuitas</b>										
Modal saham	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995
Modal saham diperoleh kembali	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)
Tambahan modal disetor	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499	6.555.499
Perubahan ekuitas entitas anak	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690	1.137.690
Saldo (defisit) laba	117.468.796	127.593.590	138.354.219	149.781.501	161.907.770	174.766.958	188.394.670	202.828.268	218.106.956	234.271.877
Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kepentingan non pengendali	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835	4.399.835
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>130.458.706</b>	<b>140.583.499</b>	<b>151.344.128</b>	<b>162.771.410</b>	<b>174.897.680</b>	<b>187.756.868</b>	<b>201.384.579</b>	<b>215.818.177</b>	<b>231.096.866</b>	<b>247.261.786</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>237.178.047</b>	<b>250.781.376</b>	<b>265.196.719</b>	<b>280.463.698</b>	<b>296.623.901</b>	<b>313.720.969</b>	<b>331.800.705</b>	<b>350.911.177</b>	<b>371.102.834</b>	<b>392.428.623</b>
<b>Rasio Likuiditas dan Solvabilitas</b>	<b>Rata-rata 2023-2073</b>									
Current Ratio	164.99%	176.81%	181.74%	186.66%	191.58%	196.49%	201.38%	206.24%	211.07%	215.86%
Debt to Equity Ratio	139.04%	81.80%	78.39%	75.23%	72.31%	69.60%	67.09%	64.76%	62.60%	60.58%
Debt to Asset Ratio	52.13%	45.00								



**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Posisi Keuangan Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi											
	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073
<b>ASET</b>												
<b>Aset Lancar</b>												
Kas dan setara kas	190.007.535	204.129.379	219.071.189	234.873.817	251.614.192	269.303.314	287.988.473	307.719.321	328.547.995	350.495.201	373.652.455	398.080.114
Plutang usaha	24.882.089	26.126.194	27.432.903	28.804.128	30.244.335	31.756.552	33.344.379	35.011.598	36.762.178	38.800.287	40.530.301	42.556.816
Plutang refensi	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681	1.100.681
Taqih bruto pemberi kerja	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638	4.879.638
Persediaan	89.679.196	94.163.156	98.871.314	103.814.880	109.005.624	114.455.905	120.178.700	126.187.635	132.497.017	139.121.868	146.077.961	153.381.859
Plutang yang belum ditagih	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129	1.005.129
Plutang lain-lain - bag. lancar	1.198.839	1.198.839	1.198.839	1.198.839	1.198.839	1.198.839	1.198.839	1.198.839	1.198.839	1.198.839	1.198.839	1.198.839
Uang muka - bag. lancar	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749	1.171.749
Jaminan usaha	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876	342.876
Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pajak dibayar dimuka	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839	1.478.839
Biaya dibayar dimuka	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795	1.618.795
Pekerjaan dalam proses	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893	6.607.893
Jumlah Aset Lancar	323.971.259	343.821.167	364.777.445	386.895.264	410.266.589	434.918.209	460.913.990	488.320.992	517.209.628	547.619.794	579.663.156	613.421.228
<b>Aset Tidak Lancar</b>												
Aset tetap												
Nilai perolehan	44.098.048	44.871.615	45.645.181	46.418.748	47.192.314	47.965.881	48.739.447	49.513.014	50.286.580	51.060.147	51.833.714	52.607.280
Akumulasi penyusutan	36.744.411	37.517.978	38.291.544	39.065.111	39.993.390	40.921.670	41.849.950	42.778.230	43.706.510	44.480.076	45.253.643	46.027.210
Nilai buku	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.353.637	7.198.924	7.044.210	6.889.497	6.734.784	6.580.070	6.580.070	6.580.070	6.580.070
Plutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uang muka - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset real estat	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917	2.040.917
Investasi pada entitas asosiasi	24.089.901	25.629.899	27.254.065	28.959.221	30.748.622	32.625.656	34.593.848	36.656.861	38.818.509	41.082.758	43.453.732	44.644.846
Investasi pada ventura bersama	47.471.869	49.845.463	52.337.736	54.954.623	57.702.354	60.587.472	63.616.845	66.797.687	70.137.572	73.644.450	77.326.673	81.193.006
Properti investasi - neto	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914	2.321.914
Aset kerjasama operasi	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550	372.550
Goodwill	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847	4.847
Investasi jangka panjang lainnya	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558	1.060.558
Aset takberwujud	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031	5.615.031
Aset pajak tangguhan	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232	83.232
Aset lain-lain	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392	558.392
Jumlah Aset Tidak Lancar	90.782.848	94.886.440	99.002.880	103.324.922	107.707.341	112.314.780	117.157.631	122.246.774	127.593.593	133.364.720	139.417.916	144.475.364
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>414.944.107</b>	<b>438.707.607</b>	<b>463.780.325</b>	<b>490.220.186</b>	<b>517.973.930</b>	<b>547.232.898</b>	<b>578.071.622</b>	<b>610.567.766</b>	<b>644.803.221</b>	<b>680.984.514</b>	<b>719.081.073</b>	<b>757.896.592</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>												
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>												
Pinjaman jangka pendek	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Utang usaha	114.789.371	120.528.840	126.555.282	132.883.046	139.527.198	146.503.558	153.828.736	161.520.173	169.596.182	178.075.991	186.979.790	196.328.780
Utang lain-lain	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742	787.742
Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang pajak	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534	176.534
Uang muka dari pelanggan jangka pendek	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626	416.626
Beban akrual	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026	5.354.026
Pendapatan diterima dimuka	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958	238.958
Bayaran jangka pendek dari:												
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	143.808.259	149.547.727	155.574.169	161.901.933	168.546.086	175.522.446	182.847.623	190.539.060	198.615.069	207.094.878	215.998.678	225.347.667
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>												
Liabilitas imbalan paska kerja	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342	211.342
Liabilitas pajak tangguhan	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731	93.731
Uang muka dari pelanggan jangka panjang	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496	284.496
Uang muka proyek jangka panjang	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790	2.544.790
Utang lain-lain	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421	682.421
Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:												
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	2.579.456	2.534.456	2.489.456	2.444.456	2.399.456	2.354.456	2.309.456	2.264.456	2.219.456	2.174.456	2.129.456	2.084.456
Utang ventura bersama	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607	381.607
Obligasi	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895	1.895
Suku mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	6.779.738	6.734.738	6.689.738	6.644.738	6.599.738	6.554.738	6.509.738	6.464.738	6.419.738	6.374.738	6.329.738	6.284.738
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>150.587.997</b>	<b>156.282.465</b>	<b>162.263.907</b>	<b>168.546.671</b>	<b>175.145.824</b>	<b>182.077.183</b>	<b>189.357.381</b>	<b>197.003.798</b>	<b>205.034.807</b>	<b>213.469.616</b>	<b>222.328.415</b>	<b>231.632.405</b>
<b>Ekuitas</b>												
Modal saham	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995	896.995
Modal saham diperoleh kembali	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)	(110)
Tambahan modal disetor	6.555.499	6.555.499	6.555.499									

## Proyeksi Arus Kas Dengan Dilakukannya Transaksi

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Proyeksi Arus Kas Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun Proyeksi									
	Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>										
Laba Bersih	92.975	14.475	121.982	273.346	391.784	483.973	704.574	902.528	1.266.915	1.457.850
Depresiasi dan Amortisasi	276.629	560.179	714.892	869.605	1.024.319	1.134.788	978.787	978.787	978.787	978.787
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada LR	93.498	295.238	381.204	258.004	132.339	110.716	87.860	62.399	40.013	38.946
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada PK	(93.498)	(295.238)	(381.204)	(258.004)	(132.339)	(110.716)	(87.860)	(62.399)	(40.013)	(38.946)
Perubahan Modal Kerja :										
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha	(148.832)	(322.039)	(354.243)	(194.833)	(204.575)	(214.804)	(225.544)	(236.821)	(248.662)	(261.095)
(Kenaikan) Penurunan Piutang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Tagihan bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Persediaan	325.581	(1.103.160)	(1.276.749)	(702.212)	(737.323)	(774.189)	(812.898)	(853.543)	(896.220)	(941.031)
(Kenaikan) Penurunan Piutang yang belum ditagih	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Jaminan usaha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Pajak dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. tidak lancar	5.054.489	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang usaha	3.831.474	1.412.045	1.634.239	898.832	943.773	990.962	1.040.510	1.092.535	1.147.162	1.204.520
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Beban akrual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pendapatan diterima dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan paska kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka proyek jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perubahan Modal Kerja	9.062.712	(13.154)	3.247	1.786	1.875	1.969	2.067	2.171	2.279	2.393
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Operasi</b>	<b>9.432.317</b>	<b>561.500</b>	<b>840.122</b>	<b>1.144.737</b>	<b>1.417.978</b>	<b>1.620.730</b>	<b>1.685.429</b>	<b>1.883.486</b>	<b>2.247.981</b>	<b>2.439.030</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>										
(Kenaikan) Penurunan Pekerjaan dalam proses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(386.783)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
(Kenaikan) Penurunan Aset real estat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas asosiasi	(4.972.505)	295.238	381.204	258.004	132.339	110.716	87.860	62.399	40.013	38.946
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada ventura bersama	-	(337.159)	(354.017)	(371.717)	(390.303)	(409.819)	(430.309)	(451.825)	(474.416)	(498.137)
(Kenaikan) Penurunan Properti investasi - neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset kerjasama operasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi jangka panjang lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset takberwujud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Investasi</b>	<b>(5.359.288)</b>	<b>(815.487)</b>	<b>(746.379)</b>	<b>(887.280)</b>	<b>(1.031.531)</b>	<b>(1.072.669)</b>	<b>(1.116.016)</b>	<b>(1.162.993)</b>	<b>(1.207.970)</b>	<b>(1.232.757)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>										
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	(83.123)	-	-	-	3.000.000	-	3.000.000	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	(127.500)	(1.217.500)	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	59.852	(97.169)	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pihak berelasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:										
Pinjaman jangka menengah	(545.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	(27.988)	(97.169)	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	(22.500)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
Kenaikan (Penurunan) Utang ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Obligasi	-	-	(1.990.950)	-	(2.102.400)	-	(3.364.422)	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Sukuk mudharabah	-	-	(1.056.700)	-	(638.150)	-	(805.150)	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham diperoleh kembali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Tambahan modal disetor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Perubahan ekuitas entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan non pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penyesauan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(806.111)</b>	<b>(1.299.817)</b>	<b>(3.189.819)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>214.450</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(1.214.572)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(45.000)</b>
<b>KENAUKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>3.266.918</b>	<b>(1.553.804)</b>	<b>(3.096.077)</b>	<b>212.458</b>	<b>600.897</b>	<b>503.061</b>	<b>(645.160)</b>	<b>675.493</b>	<b>995.011</b>	<b>1.161.273</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>3.285.247</b>	<b>6.552.165</b>	<b>4.998.360</b>	<b>1.902.284</b>	<b>2.114.741</b>	<b>2.715.639</b>	<b>3.218.699</b>	<b>2.573.540</b>	<b>3.249.033</b>	<b>4.244.044</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b>6.552.165</b>	<b>4.998.360</b>	<b>1.902.284</b>	<b>2.114.741</b>	<b>2.715.639</b>	<b>3.218.699</b>	<b>2.573.540</b>	<b>3.249.033</b>	<b>4.244.044</b>	<b>5.405.317</b>

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Arus Kas Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>										
Laba Bersih	1.685.294	2.077.566	2.331.289	2.601.310	2.855.452	3.141.894	3.442.547	3.758.874	4.088.302	4.433.443
Depresiasi dan Amortisasi	978.787	781.508	776.583	776.583	776.583	776.583	775.972	773.567	773.567	773.567
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada LR	10.716	(18.652)	(49.203)	(89.077)	(101.712)	(134.720)	(168.940)	(204.284)	(240.797)	(278.527)
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada PK	(10.716)	18.652	49.203	89.077	101.712	134.720	168.940	204.284	240.797	278.527
Perubahan Modal Kerja :										
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha	(274.150)	(287.858)	(302.251)	(317.363)	(333.231)	(349.893)	(367.387)	(385.757)	(405.045)	(425.297)
(Kenaikan) Penurunan Piutang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Tagihan bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Persediaan	(988.083)	(1.037.487)	(1.089.362)	(1.143.830)	(1.201.021)	(1.261.072)	(1.324.126)	(1.390.332)	(1.459.849)	(1.532.841)
(Kenaikan) Penurunan Piutang yang belum ditagih	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Jaminan usaha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Pajak dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang usaha	1.264.746	1.327.984	1.394.383	1.464.102	1.537.307	1.614.172	1.694.881	1.779.625	1.868.606	1.962.037
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Beban akrual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pendapatan diterima dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan paska kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka proyek jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perubahan Modal Kerja	2.513	2.639	2.771	2.909	3.055	3.207	3.368	3.536	3.713	3.899
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Operasi</b>	<b>2.666.594</b>	<b>2.861.713</b>	<b>3.110.643</b>	<b>3.380.803</b>	<b>3.635.090</b>	<b>3.921.684</b>	<b>4.221.887</b>	<b>4.535.977</b>	<b>4.865.581</b>	<b>5.210.908</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>										
(Kenaikan) Penurunan Pekerjaan dalam proses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
(Kenaikan) Penurunan Aset real estat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas asosiasi	10.716	(18.652)	(49.203)	(89.077)	(101.712)	(134.720)	(168.940)	(204.284)	(240.797)	(278.527)
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada ventura bersama	(523.044)	(549.196)	(576.656)	(605.489)	(635.763)	(667.551)	(700.929)	(735.975)	(772.774)	(811.413)
(Kenaikan) Penurunan Properti investasi - neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset kerjasama operasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi jangka panjang lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset takberwujud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Investasi</b>	<b>(1.285.894)</b>	<b>(1.341.415)</b>	<b>(1.399.426)</b>	<b>(1.468.132)</b>	<b>(1.511.042)</b>	<b>(1.575.838)</b>	<b>(1.643.435)</b>	<b>(1.713.826)</b>	<b>(1.787.138)</b>	<b>(1.863.506)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>										
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pihak berelasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
Kenaikan (Penurunan) Utang ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Obligasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham diperoleh kembali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Tambahan modal disetor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Perubahan ekuitas entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan non pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(45.000)</b>									
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>1.335.700</b>	<b>1.475.299</b>	<b>1.666.217</b>	<b>1.867.670</b>	<b>2.079.048</b>	<b>2.300.846</b>	<b>2.533.452</b>	<b>2.777.151</b>	<b>3.033.443</b>	<b>3.302.401</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>5.405.317</b>	<b>6.741.017</b>	<b>8.216.316</b>	<b>9.882.533</b>	<b>11.750.203</b>	<b>13.829.251</b>	<b>16.130.097</b>	<b>18.663.549</b>	<b>21.440.701</b>	<b>24.474.144</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b>6.741.017</b>	<b>8.216.316</b>	<b>9.882.533</b>	<b>11.750.203</b>	<b>13.829.251</b>	<b>16.130.097</b>	<b>18.663.549</b>	<b>21.440.701</b>	<b>24.474.144</b>	<b>27.776.546</b>

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Arus Kas Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>										
Laba Bersih	4.795.071	5.174.000	5.571.079	5.987.205	6.423.315	6.880.393	7.359.474	7.861.641	8.388.032	8.939.842
Depresiasi dan Amortisasi	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada LR	(317.522)	(357.834)	(399.514)	(442.619)	(487.204)	(533.331)	(581.061)	(630.458)	(681.589)	(734.523)
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada PK	317.522	357.834	399.514	442.619	487.204	533.331	581.061	630.458	681.589	734.523
<b>Perubahan Modal Kerja :</b>										
(Kenaikan) Penurunan Piatang usaha	(446.562)	(468.890)	(492.334)	(516.951)	(542.799)	(569.939)	(598.436)	(628.357)	(659.775)	(692.764)
(Kenaikan) Penurunan Piatang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Tagihan bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Persediaan	(1.609.483)	(1.689.957)	(1.774.455)	(1.863.178)	(1.956.337)	(2.054.154)	(2.156.861)	(2.264.704)	(2.377.940)	(2.496.837)
(Kenaikan) Penurunan Piatang yang belum ditagih	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piatang lain-lain - bag, lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag, lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Jaminan usaha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Pajak dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piatang usaha - bag, tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piatang lain-lain - bag, tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piatang belum ditagih - bag, tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag, tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang usaha	2.060.138	2.163.145	2.271.303	2.384.868	2.504.111	2.629.317	2.760.783	2.898.822	3.043.763	3.195.951
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Beban akrual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pendapatan diterima dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan paska kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka proyek jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Perubahan Modal Kerja</b>	<b>4.093</b>	<b>4.298</b>	<b>4.513</b>	<b>4.739</b>	<b>4.976</b>	<b>5.224</b>	<b>5.486</b>	<b>5.760</b>	<b>6.048</b>	<b>6.350</b>
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Operasi</b>	<b>5.572.731</b>	<b>5.951.864</b>	<b>6.349.159</b>	<b>6.765.510</b>	<b>7.201.857</b>	<b>7.659.184</b>	<b>8.138.526</b>	<b>8.640.967</b>	<b>9.167.647</b>	<b>9.719.759</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>										
(Kenaikan) Penurunan Pekerjaan dalam proses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
(Kenaikan) Penurunan Aset real estat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas asosiasi	(317.522)	(357.834)	(399.514)	(442.619)	(487.204)	(533.331)	(581.061)	(630.458)	(681.589)	(734.523)
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada ventura bersama	(851.983)	(894.582)	(939.312)	(986.277)	(1.035.591)	(1.087.371)	(1.141.739)	(1.198.826)	(1.258.767)	(1.321.706)
(Kenaikan) Penurunan Properti investasi - neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset kerjasama operasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi jangka panjang lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset takberwujud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Investasi</b>	<b>(1.943.072)</b>	<b>(2.025.983)</b>	<b>(2.112.392)</b>	<b>(2.202.462)</b>	<b>(2.296.362)</b>	<b>(2.394.268)</b>	<b>(2.496.366)</b>	<b>(2.602.850)</b>	<b>(2.713.922)</b>	<b>(2.829.796)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>										
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pihak berelasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
Kenaikan (Penurunan) Utang ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Obligasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham diperoleh kembali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Tambahan modal disetor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Perubahan ekuitas entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan non pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(45.000)</b>									
<b>KENAUKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>3.594.659</b>	<b>3.880.882</b>	<b>4.191.767</b>	<b>4.518.048</b>	<b>4.860.495</b>	<b>5.219.316</b>	<b>5.597.159</b>	<b>5.993.117</b>	<b>6.408.724</b>	<b>6.844.963</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>27.776.546</b>	<b>31.361.205</b>	<b>35.242.087</b>	<b>39.433.853</b>	<b>43.951.901</b>	<b>48.812.396</b>	<b>54.032.312</b>	<b>59.629.471</b>	<b>65.622.588</b>	<b>72.031.312</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b>31.361.205</b>	<b>35.242.087</b>	<b>39.433.853</b>	<b>43.951.901</b>	<b>48.812.396</b>	<b>54.032.312</b>	<b>59.629.471</b>	<b>65.622.588</b>	<b>72.031.312</b>	<b>78.876.276</b>

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Arus Kas Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>										
Laba Bersih	9.518.324	10.124.793	10.760.630	11.427.282	12.126.269	12.859.188	13.627.712	14.433.597	15.278.689	16.164.921
Depresiasi dan Amortisasi	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada LR	(789.335)	(846.098)	(904.892)	(965.797)	(1.028.899)	(1.094.286)	(1.162.049)	(1.232.285)	(1.305.093)	(1.380.575)
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada PK	789.335	846.098	904.892	965.797	1.028.899	1.094.286	1.162.049	1.232.285	1.305.093	1.380.575
<b>Perubahan Modal Kerja :</b>										
(Kenaikan) Penurunan Piatang usaha	(727.402)	(763.772)	(801.961)	(842.059)	(884.162)	(928.370)	(974.788)	(1.023.528)	(1.074.704)	(1.128.439)
(Kenaikan) Penurunan Piatang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Tagihan bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Persediaan	(2.621.678)	(2.752.762)	(2.890.400)	(3.034.921)	(3.186.667)	(3.346.000)	(3.513.300)	(3.688.965)	(3.873.413)	(4.067.084)
(Kenaikan) Penurunan Piatang yang belum ditagih	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piatang lain-lain - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Jaminan usaha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Pajak dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piatang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piatang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piatang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang usaha	3.355.748	3.523.536	3.699.713	3.884.698	4.078.933	4.282.880	4.497.024	4.721.875	4.957.969	5.205.867
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Beban akrual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pendapatan diterima dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan paska kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka proyek jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Perubahan Modal Kerja</b>	<b>6.668</b>	<b>7.001</b>	<b>7.351</b>	<b>7.719</b>	<b>8.105</b>	<b>8.510</b>	<b>8.936</b>	<b>9.382</b>	<b>9.851</b>	<b>10.344</b>
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Operasi</b>	<b>10.298.559</b>	<b>10.905.361</b>	<b>11.541.547</b>	<b>12.208.567</b>	<b>12.907.941</b>	<b>13.641.265</b>	<b>14.410.214</b>	<b>15.216.546</b>	<b>16.062.107</b>	<b>16.948.831</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>										
(Kenaikan) Penurunan Pekerjaan dalam proses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
(Kenaikan) Penurunan Aset real estat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas asosiasi	(789.335)	(846.098)	(904.892)	(965.797)	(1.028.899)	(1.094.286)	(1.162.049)	(1.232.285)	(1.305.093)	(1.380.575)
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada ventura bersama	(1.387.791)	(1.457.180)	(1.530.040)	(1.606.541)	(1.686.869)	(1.771.212)	(1.859.773)	(1.952.761)	(2.050.399)	(2.152.919)
(Kenaikan) Penurunan Properti investasi - neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset kerjasama operasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi jangka panjang lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset takberwujud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Investasi</b>	<b>(2.950.692)</b>	<b>(3.076.845)</b>	<b>(3.208.498)</b>	<b>(3.345.905)</b>	<b>(3.489.334)</b>	<b>(3.639.064)</b>	<b>(3.795.389)</b>	<b>(3.958.613)</b>	<b>(4.129.059)</b>	<b>(4.307.061)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>										
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka pendek dari:										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pihak berelasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek										
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
Kenaikan (Penurunan) Utang ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Obligasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Sukuk mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham diperoleh kembali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Tambahan modal disetor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Perubahan ekuitas entitas anak										
Kenaikan (Penurunan) Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan non pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(45.000)</b>									
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>7.302.866</b>	<b>7.783.516</b>	<b>8.288.050</b>	<b>8.817.662</b>	<b>9.373.607</b>	<b>9.957.200</b>	<b>10.569.825</b>	<b>11.212.933</b>	<b>11.888.048</b>	<b>12.596.771</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>78.876.276</b>	<b>86.179.142</b>	<b>93.962.658</b>	<b>102.250.708</b>	<b>111.068.370</b>	<b>120.441.977</b>	<b>130.399.177</b>	<b>140.969.002</b>	<b>152.181.935</b>	<b>164.069.984</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b>86.179.142</b>	<b>93.962.658</b>	<b>102.250.708</b>	<b>111.068.370</b>	<b>120.441.977</b>	<b>130.399.177</b>	<b>140.969.002</b>	<b>152.181.935</b>	<b>164.069.984</b>	<b>176.666.754</b>

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Proyeksi Arus Kas Dengan Dilakukannya Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun Proyeksi											
	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>												
Laba Bersih	17.094.324	18.069.031	19.091.276	20.157.097	21.154.592	22.327.699	23.558.455	24.849.708	26.204.446	27.746.484	29.237.759	29.511.530
Depresiasi dan Amortasi	773.567	773.567	773.567	773.567	928.280	928.280	928.280	928.280	928.280	773.567	773.567	773.567
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada LR	(1.458.840)	(1.539.998)	(1.624.167)	(1.705.155)	(1.789.401)	(1.877.034)	(1.968.191)	(2.063.014)	(2.161.648)	(2.264.249)	(2.370.974)	(1.191.114)
(-) Bagian Rugi (Laba) PSBI pada PK	1.458.840	1.539.998	1.624.167	1.705.155	1.789.401	1.877.034	1.968.191	2.063.014	2.161.648	2.264.249	2.370.974	1.191.114
Perubahan Modal Kerja :												
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha	(1.184.861)	(1.244.104)	(1.306.310)	(1.371.625)	(1.440.206)	(1.512.217)	(1.587.828)	(1.667.219)	(1.750.580)	(1.838.109)	(1.930.014)	(2.026.515)
(Kenaikan) Penurunan Piutang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Tagihan bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Persediaan	(4.270.438)	(4.483.960)	(4.708.158)	(4.943.566)	(5.190.744)	(5.450.281)	(5.722.795)	(6.008.935)	(6.309.382)	(6.624.851)	(6.956.093)	(7.303.898)
(Kenaikan) Penurunan Piutang yang belum ditagih	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka - bag. lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Jaminan usaha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Pajak dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang usaha - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Piutang belum ditagih - bag. tidak lancar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset palak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang usaha	5.466.161	5.739.469	6.026.442	6.327.764	6.644.152	6.976.360	7.325.178	7.691.437	8.076.009	8.479.809	8.903.800	9.348.990
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kewajiban bruto pemberi kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelangan jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Beban akrual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pendapatan diterima dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan paska kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka dari pelanggan jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka proyek jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perubahan Modal Kerja	10.861	11.404	11.975	12.573	13.202	13.862	14.555	15.283	16.047	16.849	17.692	18.576
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Operasi</b>	<b>17.878.752</b>	<b>18.854.001</b>	<b>19.876.817</b>	<b>20.943.237</b>	<b>22.096.074</b>	<b>23.269.841</b>	<b>24.501.290</b>	<b>25.793.270</b>	<b>27.148.773</b>	<b>28.536.900</b>	<b>30.029.018</b>	<b>30.303.673</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>												
(Kenaikan) Penurunan Pekerjaan dalam proses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)	(773.567)
(Kenaikan) Penurunan Aset real estat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas asosiasi	(1.458.840)	(1.539.998)	(1.624.167)	(1.705.155)	(1.789.401)	(1.877.034)	(1.968.191)	(2.063.014)	(2.161.648)	(2.264.249)	(2.370.974)	(1.191.114)
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada ventura bersama	(2.260.565)	(2.373.593)	(2.492.273)	(2.616.887)	(2.747.731)	(2.885.118)	(3.029.374)	(3.180.842)	(3.339.884)	(3.506.879)	(3.682.223)	(3.866.334)
(Kenaikan) Penurunan Properti investasi - neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset kerjasama operasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi jangka panjang lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset takberwujud	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Investasi</b>	<b>(4.492.971)</b>	<b>(4.687.158)</b>	<b>(4.890.007)</b>	<b>(5.095.609)</b>	<b>(5.310.699)</b>	<b>(5.535.719)</b>	<b>(5.771.131)</b>	<b>(6.017.422)</b>	<b>(6.275.099)</b>	<b>(6.544.694)</b>	<b>(6.826.763)</b>	<b>(5.831.015)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>												
Kenakan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Bagian jangka pendek dari:												
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Utang piyah berelasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Bagian jangka panjang dikurangi bagian jangka pendek:												
Pinjaman jangka menengah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka panjang	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)	(45.000)
Kenakan (Penurunan) Utang ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Obligasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Suku mudharabah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Modal saham diperoleh kembali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Tambahan modal disetor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Perubahan ekuitas entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Surat berharga perpetual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenakan (Penurunan) Kepentingan non pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(45.000)</b>											
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>13.340.781</b>	<b>14.121.843</b>	<b>14.941.811</b>	<b>15.802.628</b>	<b>16.740.375</b>	<b>17.689.122</b>	<b>18.685.158</b>	<b>19.730.848</b>	<b>20.828.674</b>	<b>21.947.206</b>	<b>23.157.255</b>	<b>24.427.658</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b>176.666.754</b>	<b>190.007.535</b>	<b>204.129.379</b>	<b>219.071.189</b>	<b>234.873.817</b>	<b>251.614.192</b>	<b>269.303.314</b>	<b>287.988.473</b>	<b>307.719.321</b>	<b>328.547.995</b>	<b>350.495.201</b>	<b>373.652.455</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b>190.007.535</b>	<b>204.129.379</b>	<b>219.071.189</b>	<b>234.873.817</b>	<b>251.614.192</b>	<b>269.303.314</b>	<b>287.988.473</b>	<b>307.719.321</b>	<b>328.547.995</b>	<b>350.495.201</b>	<b>373.652.455</b>	<b>398.080.114</b>

Tanpa dilakukannya transaksi rata-rata EBITDA/Sales, EBIT/Sales, EBT/Sales dan EAT/Sales Perseroan masing-masing sebesar 9,45%, 8,05%, 10,56% dan 8,34%. Sedangkan dengan dilakukannya transaksi rata-rata EBITDA/Sales, EBIT/Sales, EBT/Sales dan EAT/Sales Perseroan setiap tahun masing-masing sebesar 9,45%, 8,05%, 10,57% dan 8,35%. Dengan demikian dengan dilakukannya transaksi profitabilitas Perseroan mengalami peningkatan.

Tanpa dilakukannya transaksi likuiditas Perseroan yang diukur dengan rata-rata *Current Ratio* (CR) sebesar 165,00% sedangkan dengan dilakukannya transaksi CR Perseroan menjadi 164,99%.

Tanpa dilakukannya transaksi solvabilitas Perseroan yang diukur dengan rata-rata *Debt to Equity Ratio* (DER) dan *Debt to Assets Ratio* (DAR) masing-masing 138,99% dan 52,14% sedangkan dengan dilakukannya transaksi DER dan DAR Perseroan menjadi 139,04% dan 52,13%.

Dengan transaksi, proyeksi posisi keuangan Perseroan menunjukkan bahwa likuiditas dan solvabilitas Perseroan mengalami penurunan dibandingkan tanpa transaksi.

Dengan dan tanpa transaksi proyeksi arus kas Perseroan menunjukkan tidak *ada cash deficiency* dan kelangsungan usaha Perseroan selama umur proyeksi terjamin.

#### c. Proyeksi Keuangan PSBI

Proyeksi keuangan PSBI dari manajemen yang telah disesuaikan adalah sebagai berikut:

##### Jangka Waktu Proyeksi

Proyek HSR diperkirakan akan selesai pada pertengahan tahun 2023 dengan masa hak pengelolaan selama 50 tahun dari tahun operasi maka masa konsensi diasumsikan selesai pada 30 Juni 2073 oleh sebab itu proyeksi keuangan disajikan mulai dari 1 Juli 2022 – 30 Juni 2073.

##### Laporan Laba (Rugi)

- Pendapatan periode 1 Juli 2022 – 30 Juni 2073 diasumsikan tidak ada atau nol.
- Beban pokok pendapatan periode 1 Juli 2022 – 30 Juni 2073 diasumsikan tidak ada atau nol.
- Beban umum dan administrasi diasumsikan meningkat 3,00% dari tahun sebelumnya.
- Perhitungan depresiasi dan amortisasi disajikan pada lampiran 1.
- Perhitungan beban keuangan disajikan pada lampiran 2.
- Bagian laba (rugi) bersih entitas ventura bersama adalah proyeksi laba (rugi) bersih KCIC berdasarkan persentase kepemilikan saham milik PSBI pada KCIC.
- Tarif pajak diasumsikan sebesar 22,00% dari laba sebelum pajak dengan menerapkan *tax loss carry forward*.

##### Laporan Posisi Keuangan

- Aset lancar
  - Piutang lain-lain diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Uang muka diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Biaya dibayar dimuka diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Aset lain-lain diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Aset tidak lancar
  - Uang muka kontraktor diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.

- Investasi pada entitas ventura bersama diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Perhitungan aset tetap disajikan pada lampiran 1.
- Hak pengusahaan kereta cepat diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Aset pajak tangguhan diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Liabilitas jangka pendek
  - Biaya masih harus dibayar diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Utang pajak diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Perhitungan pinjaman jangka pendek disajikan pada lampiran 2.
  - Utang bunga diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Liabilitas sewa diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Liabilitas jangka panjang jatuh tempo satu tahun berupa utang kendaraan diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Utang lain-lain diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Liabilitas jangka panjang
  - Liabilitas imbalan pascakerja diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Liabilitas pajak tangguhan diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Liabilitas jangka panjang berupa utang leasing diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Utang bank diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Pinjaman pemegang saham diasumsikan untuk menutup *cash deficiency*.
  - Utang retensi diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
- Ekuitas
  - Perhitungan modal saham meningkat sebesar setoran dari pemegang saham PSBI.
  - Uang muka setoran modal diasumsikan telah menjadi modal saham pada 1 Juli 2022.
  - Komponen ekuitas lainnya diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.
  - Saldo (rugi) laba adalah penjumlahan antara laba (rugi) bersih periode berjalan dengan saldo (rugi) laba periode sebelumnya.
  - Kepentingan nonpengendali diasumsikan tetap, sama dengan per 30 Juni 2022.

## Hasil Proyeksi Keuangan

Hasil proyeksi keuangan yang telah disesuaikan disajikan pada tabel berikut:

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Proyeksi Laba Rugi (Rp.Juta)

Uraian		Tahun									
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>PENDAPATAN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LABA OPERASIONAL</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban personalia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban umum dan administrasi	(26.568)	(27.365)	(28.186)	(29.032)	(29.903)	(30.800)	(31.724)	(32.675)	(33.656)	(34.665)	(35.705)
Beban penjualan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban proyek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban pengembangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBITDA</b>	<b>(26.568)</b>	<b>(27.365)</b>	<b>(28.186)</b>	<b>(29.032)</b>	<b>(29.903)</b>	<b>(30.800)</b>	<b>(31.724)</b>	<b>(32.675)</b>	<b>(33.656)</b>	<b>(34.665)</b>	<b>(35.705)</b>
Depresiasi dan amortisasi	-	-	(86.540)	(173.080)	(173.080)	(190.388)	(207.696)	(225.004)	(242.312)	(259.621)	(259.621)
<b>EBIT</b>	<b>(26.568)</b>	<b>(27.365)</b>	<b>(114.726)</b>	<b>(202.112)</b>	<b>(202.983)</b>	<b>(221.188)</b>	<b>(239.420)</b>	<b>(257.680)</b>	<b>(275.968)</b>	<b>(294.286)</b>	<b>(295.326)</b>
Beban keuangan	(100)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)
Pendapatan bunga giro dan deposito	375	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bagian laba (rugi) bersih entitas ventura bersama	(53.244)	(105.038)	(505.841)	(607.638)	(290.643)	45.047	112.687	183.707	259.066	327.292	330.940
Beban denda pajak	(47.031)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pendapatan (bebannya) lain-lain	(1.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBT</b>	<b>(127.568)</b>	<b>(429.764)</b>	<b>(917.928)</b>	<b>(1.107.111)</b>	<b>(790.986)</b>	<b>(473.501)</b>	<b>(424.094)</b>	<b>(371.333)</b>	<b>(314.263)</b>	<b>(264.354)</b>	<b>(261.746)</b>
Pajak	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>(127.562)</b>	<b>(429.764)</b>	<b>(917.928)</b>	<b>(1.107.111)</b>	<b>(790.986)</b>	<b>(473.501)</b>	<b>(424.094)</b>	<b>(371.333)</b>	<b>(314.263)</b>	<b>(264.354)</b>	<b>(261.746)</b>
Rasio Profitabilitas	Rata-rata Proyeksi										
EBITDA/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EBIT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EBT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EAT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Proyeksi Laba Rugi (Rp.Juta)

Uraian		Tahun									
		2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
<b>PENDAPATAN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LABA OPERASIONAL</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban personalia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban umum dan administrasi	(36.776)	(37.880)	(39.016)	(40.186)	(41.392)	(42.634)	(43.913)	(45.230)	(46.587)	(47.985)	
Beban penjualan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban proyek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban pengembangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBITDA</b>	<b>(36.776)</b>	<b>(37.880)</b>	<b>(39.016)</b>	<b>(40.186)</b>	<b>(41.392)</b>	<b>(42.634)</b>	<b>(43.913)</b>	<b>(45.230)</b>	<b>(46.587)</b>	<b>(47.985)</b>	
Depresiasi dan amortisasi	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)
<b>EBIT</b>	<b>(296.397)</b>	<b>(297.500)</b>	<b>(298.637)</b>	<b>(299.807)</b>	<b>(301.013)</b>	<b>(302.254)</b>	<b>(303.533)</b>	<b>(304.851)</b>	<b>(306.208)</b>	<b>(307.605)</b>	
Beban keuangan	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)
Pendapatan bunga giro dan deposito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bagian laba (rugi) bersih entitas ventura bersama	401.233	474.338	550.367	649.463	751.721	857.268	966.236	1.078.762	1.194.988	1.315.062	
Beban denda pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pendapatan (bebannya) lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBT</b>	<b>(192.524)</b>	<b>(120.522)</b>	<b>(45.629)</b>	<b>52.295</b>	<b>153.348</b>	<b>257.653</b>	<b>365.342</b>	<b>476.551</b>	<b>591.420</b>	<b>710.096</b>	
Pajak	-	-	-	-	-	-	-	(58.150)	(104.841)	(130.112)	(156.221)
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>(192.524)</b>	<b>(120.522)</b>	<b>(45.629)</b>	<b>52.295</b>	<b>153.348</b>	<b>257.653</b>	<b>307.192</b>	<b>371.710</b>	<b>461.308</b>	<b>553.875</b>	
Rasio Profitabilitas	Rata-rata Proyeksi										
EBITDA/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EBIT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EBT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EAT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Proyeksi Laba Rugi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
<b>PENDAPATAN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LABA OPERASIONAL</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban personalia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban umum dan administrasi	(49.424)	(50.907)	(52.434)	(54.007)	(55.627)	(57.296)	(59.015)	(60.786)	(62.609)	(64.488)
Beban penjualan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban proyek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban pengembangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBITDA</b>	<b>(49.424)</b>	<b>(50.907)</b>	<b>(52.434)</b>	<b>(54.007)</b>	<b>(55.627)</b>	<b>(57.296)</b>	<b>(59.015)</b>	<b>(60.786)</b>	<b>(62.609)</b>	<b>(64.488)</b>
Depresiasi dan amortisasi	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)
<b>EBIT</b>	<b>(309.045)</b>	<b>(310.528)</b>	<b>(312.055)</b>	<b>(313.628)</b>	<b>(315.248)</b>	<b>(316.917)</b>	<b>(318.636)</b>	<b>(320.406)</b>	<b>(322.230)</b>	<b>(324.108)</b>
Beban keuangan	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)
Pendapatan bunga giro dan deposito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bagian laba (rugi) bersih entitas ventura bersama	1.439.138	1.567.376	1.699.943	1.837.011	1.978.761	2.125.380	2.277.063	2.434.012	2.596.438	2.764.560
Beban denda pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pendapatan (beban) lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBT</b>	<b>832.733</b>	<b>959.488</b>	<b>1.090.528</b>	<b>1.226.023</b>	<b>1.366.153</b>	<b>1.511.103</b>	<b>1.661.067</b>	<b>1.816.245</b>	<b>1.976.848</b>	<b>2.143.091</b>
Pajak	(183.201)	(211.087)	(239.916)	(269.725)	(300.554)	(332.443)	(365.435)	(399.574)	(434.906)	(471.480)
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>649.532</b>	<b>748.401</b>	<b>850.611</b>	<b>956.298</b>	<b>1.065.599</b>	<b>1.178.660</b>	<b>1.295.632</b>	<b>1.416.671</b>	<b>1.541.941</b>	<b>1.671.611</b>
<b>Rasio Profitabilitas</b>	<b>Rata-rata Proyeksi</b>									
EBITDA/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EBIT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EBT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EAT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Proyeksi Laba Rugi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
<b>PENDAPATAN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LABA OPERASIONAL</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban personalia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban umum dan administrasi	(66.422)	(68.415)	(70.467)	(72.581)	(74.759)	(77.001)	(79.312)	(81.691)	(84.142)	(86.666)
Beban penjualan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban proyek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban pengembangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBITDA</b>	<b>(66.422)</b>	<b>(68.415)</b>	<b>(70.467)</b>	<b>(72.581)</b>	<b>(74.759)</b>	<b>(77.001)</b>	<b>(79.312)</b>	<b>(81.691)</b>	<b>(84.142)</b>	<b>(86.666)</b>
Depresiasi dan amortisasi	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)
<b>EBIT</b>	<b>(326.043)</b>	<b>(328.035)</b>	<b>(330.088)</b>	<b>(332.202)</b>	<b>(334.379)</b>	<b>(336.622)</b>	<b>(338.932)</b>	<b>(341.311)</b>	<b>(343.762)</b>	<b>(346.286)</b>
Beban keuangan	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)
Pendapatan bunga giro dan deposito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bagian laba (rugi) bersih entitas ventura bersama	2.938.606	3.118.813	3.305.427	3.498.704	3.698.912	3.906.327	4.121.238	4.343.944	4.574.758	4.814.003
Beban denda pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pendapatan (beban) lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBT</b>	<b>2.315.203</b>	<b>2.493.417</b>	<b>2.677.979</b>	<b>2.869.142</b>	<b>3.067.173</b>	<b>3.272.345</b>	<b>3.484.946</b>	<b>3.705.273</b>	<b>3.933.635</b>	<b>4.170.356</b>
Pajak	(509.345)	(548.552)	(589.155)	(631.211)	(674.778)	(719.916)	(766.688)	(815.160)	(865.400)	(917.478)
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>1.805.858</b>	<b>1.944.865</b>	<b>2.088.823</b>	<b>2.237.931</b>	<b>2.392.395</b>	<b>2.552.429</b>	<b>2.718.258</b>	<b>2.890.113</b>	<b>3.068.236</b>	<b>3.252.878</b>
<b>Rasio Profitabilitas</b>	<b>Rata-rata Proyeksi</b>									
EBITDA/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EBIT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EBT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EAT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Proyeksi Laba Rugi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun											
	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	Jan-Jun 2073
<b>PENDAPATAN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LABA OPERASIONAL</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban personalia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban umum dan administrasi	(89.266)	(91.944)	(94.702)	(97.543)	(100.469)	(103.484)	(106.588)	(109.786)	(113.079)	(116.472)	(119.966)	(123.565)
Beban penjualan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban keuangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban proyek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beban pengembangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBITDA</b>	<b>(89.266)</b>	<b>(91.944)</b>	<b>(94.702)</b>	<b>(97.543)</b>	<b>(100.469)</b>	<b>(103.484)</b>	<b>(106.588)</b>	<b>(109.786)</b>	<b>(113.079)</b>	<b>(116.472)</b>	<b>(119.966)</b>	<b>(123.565)</b>
Depresiasi dan amortisasi	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)	(259.621)
<b>EBIT</b>	<b>(348.886)</b>	<b>(351.564)</b>	<b>(354.323)</b>	<b>(357.164)</b>	<b>(360.090)</b>	<b>(363.104)</b>	<b>(366.209)</b>	<b>(369.406)</b>	<b>(372.700)</b>	<b>(376.092)</b>	<b>(379.586)</b>	<b>(296.645)</b>
Beban keuangan	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)	(297.360)
Pendapatan bunga giro dan deposito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bagian laba (rugi) bersih entitas ventura bersama	5.062.017	5.319.150	5.585.768	5.842.224	6.108.939	6.386.323	6.674.802	6.974.820	7.286.838	7.611.338	7.948.817	4.137.355
Beban denda pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pendapatan (beban) lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>EBT</b>	<b>4.415.770</b>	<b>4.670.225</b>	<b>4.934.085</b>	<b>5.187.700</b>	<b>5.451.489</b>	<b>5.725.858</b>	<b>6.011.233</b>	<b>6.308.053</b>	<b>6.616.778</b>	<b>6.937.885</b>	<b>7.271.871</b>	<b>3.543.349</b>
Pajak	(971.469)	(1.027.450)	(1.085.499)	(1.141.294)	(1.199.328)	(1.259.689)	(1.322.471)	(1.387.772)	(1.455.691)	(1.526.335)	(1.599.812)	(779.537)
<b>LABA BERSIH (EAT)</b>	<b>3.444.301</b>	<b>3.642.776</b>	<b>3.848.586</b>	<b>4.046.406</b>	<b>4.252.161</b>	<b>4.466.170</b>	<b>4.688.762</b>	<b>4.920.281</b>	<b>5.161.087</b>	<b>5.411.551</b>	<b>5.672.059</b>	<b>2.763.812</b>
<b>Rasio Profitabilitas</b>	<b>Rata-rata Proyeksi</b>											
EBITDA/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EBIT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EBT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
EAT/Sales	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Proyeksi Posisi Keuangan (Rp.Juta)

Uraian	Tahun		Tahun								
	Jun 2022	Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>ASET</b>											
<b>Aset Lancar</b>											
Kas dan setara kas	56.477	1.657.733	984.141	175.881	198.174	161.427	197.708	110.189	105.584	175.970	249.101
Piutang lain-lain	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172
Uang muka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Biaya dibayar dimuka	789	789	789	789	789	789	789	789	789	789	789
Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Aset Lancar	<b>63.438</b>	<b>1.664.694</b>	<b>991.102</b>	<b>182.842</b>	<b>205.135</b>	<b>168.388</b>	<b>204.669</b>	<b>117.150</b>	<b>112.545</b>	<b>182.931</b>	<b>256.062</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>											
Uang muka kontraktor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investasi pada entitas ventura bersama	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213
Aset tetap	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nilai perolehan	8.671.375	8.671.375	8.671.375	8.671.375	8.758.089	8.844.803	8.931.516	9.018.230	9.104.944	9.191.658	9.278.371
Akumulasi penyusutan	-	-	86.714	260.141	433.569	624.339	832.452	1.057.908	1.300.706	1.560.848	1.820.989
Nilai buku	8.671.375	8.671.375	8.584.661	8.411.234	8.324.520	8.220.464	8.099.064	7.960.322	7.804.238	7.630.810	7.457.383
Hak pengusahaan kereta cepat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nilai perolehan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Akumulasi penyusutan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nilai buku	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Aset Tidak Lancar	<b>21.683.588</b>	<b>21.683.588</b>	<b>21.596.874</b>	<b>21.423.447</b>	<b>21.336.733</b>	<b>21.232.677</b>	<b>21.111.277</b>	<b>20.972.535</b>	<b>20.816.451</b>	<b>20.643.023</b>	<b>20.469.596</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>21.747.026</b>	<b>23.348.282</b>	<b>22.587.976</b>	<b>21.606.288</b>	<b>21.541.868</b>	<b>21.401.065</b>	<b>21.315.946</b>	<b>21.089.686</b>	<b>20.928.995</b>	<b>20.825.954</b>	<b>20.725.658</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>											
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>											
Biaya masih harus dibayar	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431
Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka pendek	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Utang bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas jangka panjang jatuh tempo satu tahun	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang kendaraan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang lain-lain	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>											
Liabilitas imbalan pascakerja	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman pemegang saham	-	-	-	-	600.000	800.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Utang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>600.117</b>	<b>800.117</b>	<b>1.000.117</b>	<b>1.000.117</b>	<b>1.000.117</b>	<b>1.000.117</b>	<b>1.000.117</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>11.205.923</b>	<b>11.405.923</b>	<b>11.605.923</b>	<b>11.605.923</b>	<b>11.605.923</b>	<b>11.605.923</b>	<b>11.605.923</b>
<b>Ekuitas</b>											
Modal saham	4.500	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847
Uang muka setoran modal	13.805.312	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komponen ekuitas lainnya	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803
Saldo laba (rugi)	(2.765.512)	(3.006.291)	(3.766.597)	(4.748.285)	(5.412.705)	(5.753.508)	(6.038.627)	(6.264.887)	(6.425.578)	(6.528.619)	(6.628.915)
Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Ekuitas	<b>11.141.103</b>	<b>12.742.359</b>	<b>11.982.053</b>	<b>11.000.365</b>	<b>10.335.945</b>	<b>9.995.142</b>	<b>9.710.023</b>	<b>9.483.763</b>	<b>9.323.072</b>	<b>9.220.031</b>	<b>9.119.735</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>21.747.026</b>	<b>23.348.282</b>	<b>22.587.976</b>	<b>21.606.288</b>	<b>21.541.868</b>	<b>21.401.065</b>	<b>21.315.946</b>	<b>21.089.686</b>	<b>20.928.995</b>	<b>20.825.954</b>	<b>20.725.658</b>
Rasio Likuiditas dan Solvabilitas	Rata-rata 2023-2072		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Current Ratio	35,89%	0,60%	15,70%	9,34%	1,72%	1,93%	1,59%	1,93%	1,10%	1,06%	1,72%
Debt to Equity Ratio	-159,91%	95,20%	83,23%	88,52%	96,41%	108,42%	114,11%	119,53%	122,38%	124,49%	125,88%
Debt to Asset Ratio	87,59%	48,77%	45,42%	46,95%	49,09%	52,02%	53,30%	54,45%	55,03%	55,45%	55,73%
											56,00%

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA  
 Proyeksi Posisi Keuangan (Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
<b>ASET</b>										
<b>Aset Lancar</b>										
Kas dan setara kas	244.933	216.393	216.531	319.353	754.712	1.275.074	1.883.560	2.583.065	3.376.601	4.267.300
Piutang lain-lain	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172
Uang muka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Biaya dibayar dimuka	789	789	789	789	789	789	789	789	789	789
Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Aset Lancar	<b>251.894</b>	<b>223.354</b>	<b>223.492</b>	<b>326.314</b>	<b>761.673</b>	<b>1.282.035</b>	<b>1.890.521</b>	<b>2.590.026</b>	<b>3.383.562</b>	<b>4.274.261</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>										
Uang muka kontraktor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investasi pada entitas ventura bersama	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213
Aset tetap										
Nilai perolehan	9.365.085	9.451.799	9.538.513	9.625.226	9.711.940	9.798.654	9.885.368	9.972.081	10.058.795	10.145.509
Akumulasi penyusutan	2.081.130	2.341.271	2.601.413	2.861.554	3.121.695	3.381.836	3.641.978	3.902.119	4.162.260	4.422.401
Nilai buku	7.283.955	7.110.528	6.937.100	6.763.673	6.590.245	6.416.818	6.243.390	6.069.963	5.896.535	5.723.108
Hak pengusahaan kereta cepat										
Nilai perolehan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Akumulasi penyusutan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nilai buku	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Aset Tidak Lancar	<b>20.296.168</b>	<b>20.122.741</b>	<b>19.949.313</b>	<b>19.775.886</b>	<b>19.602.458</b>	<b>19.429.031</b>	<b>19.255.603</b>	<b>19.082.176</b>	<b>18.908.748</b>	<b>18.735.321</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>20.548.062</b>	<b>20.346.095</b>	<b>20.172.805</b>	<b>20.102.199</b>	<b>20.364.131</b>	<b>20.711.065</b>	<b>21.146.124</b>	<b>21.672.201</b>	<b>22.292.310</b>	<b>23.009.581</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>										
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>										
Biaya masih harus dibayar	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431
Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka pendek	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Utang bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas jangka panjang jatuh tempo satu tahun										
Utang kendaraan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang lain-lain	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>										
Liabilitas imbalan pascakerja	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas jangka panjang										
Utang leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman pemegang saham	850.000	600.000	300.000	-	-	-	-	-	-	-
Utang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<b>850.117</b>	<b>600.117</b>	<b>300.117</b>	<b>117</b>						
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>11.455.923</b>	<b>11.205.923</b>	<b>10.905.923</b>	<b>10.605.923</b>						
<b>Ekuitas</b>										
Modal saham	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847
Uang muka setoran modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komponen ekuitas lainnya	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803
Saldo laba (rugi)	(6.656.511)	(6.608.478)	(6.481.768)	(6.252.374)	(5.990.442)	(5.643.508)	(5.208.449)	(4.682.372)	(4.062.263)	(3.344.992)
Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Ekuitas	<b>9.092.139</b>	<b>9.140.172</b>	<b>9.266.882</b>	<b>9.496.276</b>	<b>9.758.208</b>	<b>10.105.142</b>	<b>10.540.201</b>	<b>11.066.278</b>	<b>11.686.387</b>	<b>12.403.658</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>20.548.062</b>	<b>20.346.095</b>	<b>20.172.805</b>	<b>20.102.199</b>	<b>20.364.131</b>	<b>20.711.065</b>	<b>21.146.124</b>	<b>21.672.201</b>	<b>22.292.310</b>	<b>23.009.581</b>
Rasio Likuiditas dan Solvabilitas	<b>Rata-rata 2023-2072</b>									
Current Ratio	35,89%	2,38%	2,11%	2,11%	3,08%	7,18%	12,09%	17,83%	24,42%	31,90%
Debt to Equity Ratio	-159,91%	126,00%	122,60%	117,69%	111,69%	108,69%	104,96%	100,62%	95,84%	90,75%
Debt to Asset Ratio	87,59%	55,75%	55,08%	54,06%	52,76%	52,08%	51,21%	50,16%	48,94%	47,58%

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA  
 Proyeksi Posisi Keuangan (Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
<b>ASET</b>										
<b>Aset Lancar</b>										
Kas dan setara kas	5.258.420	6.353.351	7.555.619	8.868.891	10.296.981	11.843.858	13.513.650	15.310.650	17.239.323	19.304.317
Piutang lain-lain	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172
Uang muka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Biaya dibayar dimuka	789	789	789	789	789	789	789	789	789	789
Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Aset Lancar	<b>5.265.381</b>	<b>6.360.312</b>	<b>7.562.580</b>	<b>8.875.852</b>	<b>10.303.942</b>	<b>11.850.819</b>	<b>13.520.611</b>	<b>15.317.611</b>	<b>17.246.284</b>	<b>19.311.278</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>										
Uang muka kontraktor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investasi pada entitas ventura bersama	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213
Aset tetap										
Nilai perolehan	10.232.223	10.318.936	10.405.650	10.492.364	10.579.078	10.665.791	10.752.505	10.839.219	10.925.933	11.012.646
Akumulasi penyusutan	4.682.543	4.942.684	5.202.825	5.462.966	5.723.108	5.983.249	6.243.390	6.503.531	6.763.673	7.023.814
Nilai buku	5.549.680	5.376.253	5.202.825	5.029.398	4.855.970	4.682.543	4.509.115	4.335.688	4.162.260	3.988.833
Hak pengusahaan kereta cepat										
Nilai perolehan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Akumulasi penyusutan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nilai buku	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Aset Tidak Lancar	<b>18.561.893</b>	<b>18.388.466</b>	<b>18.215.038</b>	<b>18.041.611</b>	<b>17.868.183</b>	<b>17.694.756</b>	<b>17.521.328</b>	<b>17.347.901</b>	<b>17.174.473</b>	<b>17.001.046</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>23.827.274</b>	<b>24.748.778</b>	<b>25.777.618</b>	<b>26.917.462</b>	<b>28.172.125</b>	<b>29.545.575</b>	<b>31.041.939</b>	<b>32.665.511</b>	<b>34.420.757</b>	<b>36.312.323</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>										
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>										
Biaya masih harus dibayar	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431
Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka pendek	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Utang bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas jangka panjang jatuh tempo satu tahun										
Utang kendaraan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang lain-lain	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>										
Liabilitas imbalan pascakerja	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas jangka panjang										
Utang leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman pemegang saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>
<b>Ekuitas</b>										
Modal saham	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847
Uang muka setoran modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komponen ekuitas lainnya	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803
Saldo laba (rugi)	(2.527.299)	(1.605.795)	(576.955)	562.889	1.817.552	3.191.002	4.687.366	6.310.938	8.066.184	9.957.750
Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Ekuitas	<b>13.221.351</b>	<b>14.142.855</b>	<b>15.171.695</b>	<b>16.311.539</b>	<b>17.566.202</b>	<b>18.939.652</b>	<b>20.436.016</b>	<b>22.059.588</b>	<b>23.814.834</b>	<b>25.706.400</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>23.827.274</b>	<b>24.748.778</b>	<b>25.777.618</b>	<b>26.917.462</b>	<b>28.172.125</b>	<b>29.545.575</b>	<b>31.041.939</b>	<b>32.665.511</b>	<b>34.420.757</b>	<b>36.312.323</b>
Rasio Likuiditas dan Solvabilitas	Rata-rata 2023-2072									
Current Ratio	35,89%	49,65%	59,97%	71,31%	83,69%	97,15%	111,74%	127,48%	144,43%	162,61%
Debt to Equity Ratio	-159,91%	80,22%	74,99%	69,91%	65,02%	60,38%	56,00%	51,90%	48,08%	44,53%
Debt to Asset Ratio	87,59%	44,51%	42,85%	41,14%	39,40%	37,65%	35,90%	34,17%	32,47%	30,81%

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA  
 Proyeksi Posisi Keuangan (Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
<b>ASET</b>										
<b>Aset Lancar</b>										
Kas dan setara kas	21.510.462	23.862.785	26.366.515	29.027.090	31.850.167	34.841.631	38.007.601	41.354.445	44.888.785	48.617.508
Piutang lain-lain	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172
Uang muka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Biaya dibayar dimuka	789	789	789	789	789	789	789	789	789	789
Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>21.517.423</b>	<b>23.869.746</b>	<b>26.373.476</b>	<b>29.034.051</b>	<b>31.857.128</b>	<b>34.848.592</b>	<b>38.014.562</b>	<b>41.361.406</b>	<b>44.895.746</b>	<b>48.624.469</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>										
Uang muka kontraktor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investasi pada entitas ventura bersama	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213
Aset tetap										
Nilai perolehan	11.099.360	11.186.074	11.272.788	11.359.501	11.446.215	11.532.929	11.619.643	11.706.356	11.793.070	11.879.784
Akumulasi penyusutan	7.283.955	7.544.096	7.804.238	8.064.379	8.324.520	8.584.661	8.844.803	9.104.944	9.365.085	9.625.226
Nilai buku	3.815.405	3.641.978	3.468.550	3.295.123	3.121.695	2.948.268	2.774.840	2.601.413	2.427.985	2.254.558
Hak pengusahaan kereta cepat										
Nilai perolehan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Akumulasi penyusutan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nilai buku	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>16.827.618</b>	<b>16.654.191</b>	<b>16.480.763</b>	<b>16.307.336</b>	<b>16.133.908</b>	<b>15.960.481</b>	<b>15.787.053</b>	<b>15.613.626</b>	<b>15.440.198</b>	<b>15.266.771</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>38.345.041</b>	<b>40.523.937</b>	<b>42.854.239</b>	<b>45.341.387</b>	<b>47.991.036</b>	<b>50.809.072</b>	<b>53.801.615</b>	<b>56.975.032</b>	<b>60.335.944</b>	<b>63.891.240</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>										
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>										
Biaya masih harus dibayar	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431
Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka pendek	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Utang bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas jangka panjang jatuh tempo satu tahun										
Utang kendaraan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang lain-lain	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>	<b>10.605.806</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>										
Liabilitas imbalan pascakerja	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas jangka panjang										
Utang leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman pemegang saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang retnensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>117</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>
<b>Ekuitas</b>										
Modal saham	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847
Uang muka setoran modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komponen ekuitas lainnya	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803
Saldo laba (rugi)	11.990.468	14.169.364	16.499.666	18.986.814	21.636.463	24.454.499	27.447.042	30.620.459	33.981.371	37.536.667
Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>27.739.118</b>	<b>29.918.014</b>	<b>32.248.316</b>	<b>34.735.464</b>	<b>37.385.113</b>	<b>40.203.149</b>	<b>43.195.692</b>	<b>46.369.109</b>	<b>49.730.021</b>	<b>53.285.317</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>38.345.041</b>	<b>40.523.937</b>	<b>42.854.239</b>	<b>45.341.387</b>	<b>47.991.036</b>	<b>50.809.072</b>	<b>53.801.615</b>	<b>56.975.032</b>	<b>60.335.944</b>	<b>63.891.240</b>
Rasio Likuiditas dan Solvabilitas	Rata-rata 2023-2072									
Current Ratio	35,89%	202,88%	225,06%	248,67%	273,76%	300,37%	328,58%	358,43%	389,99%	423,31%
Debt to Equity Ratio	-159,91%	38,23%	35,45%	32,89%	30,53%	28,37%	26,38%	24,55%	22,87%	21,33%
Debt to Asset Ratio	87,59%	27,66%	26,17%	24,75%	23,39%	22,10%	20,87%	19,71%	18,62%	17,58%

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA  
 Proyeksi Posisi Keuangan (Rp.Juta)

Uraian	Tahun											
	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	Jun 2023
<b>ASET</b>												
<b>Aset Lancar</b>												
Kas dan setara kas	52.547.781	56.687.055	61.043.083	65.607.676	70.389.220	75.396.439	80.638.409	86.124.568	91.864.734	97.869.119	104.148.345	107.302.450
Piutang lain-lain	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172	6.172
Uang muka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Biaya dibayar dimuka	789	789	789	789	789	789	789	789	789	789	789	789
Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Aset Lancar	52.554.742	56.694.016	61.050.044	65.614.637	70.396.181	75.403.400	80.645.370	86.131.529	91.871.695	97.876.080	104.155.306	107.309.411
<b>Aset Tidak Lancar</b>												
Uang muka kontraktor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investasi pada entitas ventura bersama	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213	13.012.213
Aset tetap												
Nilai perolehan	11.966.498	12.053.211	12.139.925	12.226.639	12.313.353	12.400.066	12.486.780	12.573.494	12.660.208	12.746.921	12.833.635	12.920.349
Akumulasi penyusutan	9.885.368	10.145.509	10.405.650	10.665.791	10.925.933	11.186.074	11.446.215	11.706.356	11.966.498	12.226.639	12.486.780	12.660.208
Nilai buku	2.081.130	1.907.703	1.734.275	1.560.848	1.387.420	1.213.993	1.040.565	867.138	693.710	520.283	346.855	260.141
Hak pengusahaan kereta cepat												
Nilai perolehan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Akumulasi penyusutan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nilai buku	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Aset Tidak Lancar	15.093.343	14.919.916	14.746.488	14.573.061	14.399.633	14.226.206	14.052.778	13.879.351	13.705.923	13.532.496	13.359.068	13.272.354
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>67.648.085</b>	<b>71.613.932</b>	<b>75.796.532</b>	<b>80.187.697</b>	<b>84.795.814</b>	<b>89.629.606</b>	<b>94.698.148</b>	<b>100.010.880</b>	<b>105.577.618</b>	<b>111.408.575</b>	<b>117.514.374</b>	<b>120.581.766</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>												
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>												
Biaya masih harus dibayar	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431	42.431
Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman jangka pendek	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Utang bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas jangka panjang jatuh tempo satu tahun												
Utang kendaraan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang lain-lain	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603	8.448.603
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	10.605.806	10.605.806	10.605.806	10.605.806	10.605.806	10.605.806	10.605.806	10.605.806	10.605.806	10.605.806	10.605.806	10.605.806
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>												
Liabilitas imbalan pascakerja	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liabilitas jangka panjang												
Utang leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman pemegang saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>	<b>10.605.923</b>
<b>Ekuitas</b>												
Modal saham	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847	15.651.847
Uang muka setoran modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Komponen ekuitas lainnya	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803	96.803
Saldo laba (rugi)	41.293.512	45.259.359	49.441.959	53.833.124	58.441.241	63.275.033	68.343.575	73.656.307	79.223.045	85.054.002	91.159.801	94.227.193
Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Ekuitas	57.042.162	61.008.009	65.190.609	69.581.774	74.189.891	79.023.683	84.092.225	89.404.957	94.971.695	100.802.652	106.908.451	109.975.843
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>67.648.085</b>	<b>71.613.932</b>	<b>75.796.532</b>	<b>80.187.697</b>	<b>84.795.814</b>	<b>89.629.606</b>	<b>94.698.148</b>	<b>100.010.880</b>	<b>105.577.618</b>	<b>111.408.575</b>	<b>117.514.374</b>	<b>120.581.766</b>
<b>Rasio Likuiditas dan Solvabilitas</b>	<b>Rata-rata 2023-2072</b>											
Current Ratio	35,89%	495,53%	534,56%	575,63%	618,67%	663,75%	710,96%	760,39%	812,12%	866,24%	922,85%	982,06%
Debt to Equity Ratio	-159,91%	18,59%	17,38%	16,27%	15,24%	14,30%	13,42%	12,61%	11,86%	11,17%	10,52%	9,92%
Debt to Asset Ratio	87,59%	15,68%	14,81%	13,99%	13,23%	12,51%	11,83%	11,20%	10,60%	10,05%	9,52%	9,03%

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Proyeksi Arus Kas (Rp.Juta)

Uraian	Tahun Proyeksi									
	Jul-Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>										
Laba (rugi) bersih	(240.779)	(760.306)	(981.688)	(664.420)	(340.804)	(285.119)	(226.260)	(160.691)	(103.041)	(100.296)
Depresiasi	-	86.714	173.428	173.428	190.770	208.113	225.456	242.799	260.141	260.141
Perubahan Modal Kerja :										
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka kontraktor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Biaya masih harus dibayar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan pascakerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perubahan Modal Kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Operasi</b>	<b>(240.779)</b>	<b>(673.592)</b>	<b>(808.260)</b>	<b>(490.993)</b>	<b>(150.033)</b>	<b>(77.006)</b>	<b>(805)</b>	<b>82.108</b>	<b>157.100</b>	<b>159.845</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>										
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	-	-	-	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)
(Kenaikan) Penurunan Hak pengusahaan kereta cepat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>										
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas jangka panjang jatuh tempo satu tahun										
Utang kendaraan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas jangka panjang										
Utang leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman pemegang saham	-	-	-	600.000	200.000	200.000	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	15.647.347	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka setoran modal	(13.805.312)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Komponen ekuitas lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pemegang saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Pendanaan</b>	<b>1.842.035</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>600.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS &amp; SETARA KAS</b>	<b>1.601.256</b>	<b>(673.592)</b>	<b>(808.260)</b>	<b>22.294</b>	<b>(36.747)</b>	<b>36.280</b>	<b>(87.518)</b>	<b>(4.606)</b>	<b>70.386</b>	<b>73.132</b>
<b>KAS &amp; SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>56.477</b>	<b>1.657.733</b>	<b>984.141</b>	<b>175.881</b>	<b>198.174</b>	<b>161.427</b>	<b>197.708</b>	<b>110.189</b>	<b>105.584</b>	<b>175.970</b>
<b>KAS &amp; SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>1.657.733</b>	<b>984.141</b>	<b>175.881</b>	<b>198.174</b>	<b>161.427</b>	<b>197.708</b>	<b>110.189</b>	<b>105.584</b>	<b>175.970</b>	<b>249.101</b>

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Proyeksi Arus Kas (Rp.Juta)

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>										
Laba (rugi) bersih	(27.596)	48.033	126.710	229.394	261.932	346.934	435.059	526.078	620.108	717.271
Depresiasi	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141
<b>Perubahan Modal Kerja :</b>										
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka kontraktor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Biaya masih harus dibayar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan pascakerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Perubahan Modal Kerja</b>										
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Operasi</b>	<b>232.545</b>	<b>308.174</b>	<b>386.851</b>	<b>489.535</b>	<b>522.073</b>	<b>607.076</b>	<b>695.200</b>	<b>786.219</b>	<b>880.250</b>	<b>977.413</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>										
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)
(Kenaikan) Penurunan Hak pengusahaan kereta cepat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>										
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas jangka panjang jatuh tempo satu tahun										
Utang kendaraan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas jangka panjang										
Utang leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman pemegang saham	(150.000)	(250.000)	(300.000)	(300.000)	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka setoran modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Komponen ekuitas lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pemegang saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(150.000)</b>	<b>(250.000)</b>	<b>(300.000)</b>	<b>(300.000)</b>	-	-	-	-	-	-
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS &amp; SETARA KAS</b>	<b>(4.169)</b>	<b>(28.539)</b>	<b>138</b>	<b>102.822</b>	<b>435.359</b>	<b>520.362</b>	<b>608.486</b>	<b>699.505</b>	<b>793.536</b>	<b>890.699</b>
<b>KAS &amp; SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>249.101</b>	<b>244.933</b>	<b>216.393</b>	<b>216.531</b>	<b>319.353</b>	<b>754.712</b>	<b>1.275.074</b>	<b>1.883.560</b>	<b>2.583.065</b>	<b>3.376.601</b>
<b>KAS &amp; SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>244.933</b>	<b>216.393</b>	<b>216.531</b>	<b>319.353</b>	<b>754.712</b>	<b>1.275.074</b>	<b>1.883.560</b>	<b>2.583.065</b>	<b>3.376.601</b>	<b>4.267.300</b>

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Proyeksi Arus Kas (Rp.Juta)

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>										
Laba (rugi) bersih	817.693	921.504	1.028.840	1.139.844	1.254.663	1.373.450	1.496.364	1.623.572	1.755.246	1.891.566
Depresiasi	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141
Perubahan Modal Kerja :										
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka kontraktor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Biaya masih harus dibayar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan pascakerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perubahan Modal Kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Operasi</b>	<b>1.077.834</b>	<b>1.181.645</b>	<b>1.288.982</b>	<b>1.399.985</b>	<b>1.514.804</b>	<b>1.633.591</b>	<b>1.756.505</b>	<b>1.883.713</b>	<b>2.015.387</b>	<b>2.151.707</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>										
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)
(Kenaikan) Penurunan Hak pengusahaan kereta cepat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>										
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas jangka panjang jatuh tempo satu tahun										
Utang kendaraan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas jangka panjang										
Utang leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman pemegang saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka setoran modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Komponen ekuitas lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pemegang saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Pendanaan</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS &amp; SETARA KAS</b>	<b>991.120</b>	<b>1.094.931</b>	<b>1.202.268</b>	<b>1.313.272</b>	<b>1.428.090</b>	<b>1.546.877</b>	<b>1.669.792</b>	<b>1.797.000</b>	<b>1.928.674</b>	<b>2.064.993</b>
<b>KAS &amp; SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>4.267.300</b>	<b>5.258.420</b>	<b>6.353.351</b>	<b>7.555.619</b>	<b>8.868.891</b>	<b>10.296.981</b>	<b>11.843.858</b>	<b>13.513.650</b>	<b>15.310.650</b>	<b>17.239.323</b>
<b>KAS &amp; SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>5.258.420</b>	<b>6.353.351</b>	<b>7.555.619</b>	<b>8.868.891</b>	<b>10.296.981</b>	<b>11.843.858</b>	<b>13.513.650</b>	<b>15.310.650</b>	<b>17.239.323</b>	<b>19.304.317</b>

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Proyeksi Arus Kas (Rp.Juta)

Uraian	Tahun Proyeksi									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>										
Laba (rugi) bersih	2.032.718	2.178.896	2.330.303	2.487.148	2.649.650	2.818.036	2.992.543	3.173.416	3.360.912	3.555.296
Depresiasi	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141
Perubahan Modal Kerja :										
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka kontraktor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Biaya masih harus dibayar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan pascakerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perubahan Modal Kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Operasi</b>	<b>2.292.859</b>	<b>2.439.037</b>	<b>2.590.444</b>	<b>2.747.289</b>	<b>2.909.791</b>	<b>3.078.177</b>	<b>3.252.684</b>	<b>3.433.558</b>	<b>3.621.053</b>	<b>3.815.437</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>										
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)
(Kenaikan) Penurunan Hak pengusahaan kereta cepat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(86.714)</b>									
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>										
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas jangka panjang jatuh tempo satu tahun										
Utang kendaraan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas jangka panjang										
Utang leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman pemegang saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka setoran modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Komponen ekuitas lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pemegang saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Pendanaan</b>	<b>-</b>									
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS &amp; SETARA KAS</b>	<b>2.206.145</b>	<b>2.352.323</b>	<b>2.503.730</b>	<b>2.660.575</b>	<b>2.823.077</b>	<b>2.991.463</b>	<b>3.165.970</b>	<b>3.346.844</b>	<b>3.534.340</b>	<b>3.728.724</b>
<b>KAS &amp; SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>19.304.317</b>	<b>21.510.462</b>	<b>23.862.785</b>	<b>26.366.515</b>	<b>29.027.090</b>	<b>31.850.167</b>	<b>34.841.631</b>	<b>38.007.601</b>	<b>41.354.445</b>	<b>44.888.785</b>
<b>KAS &amp; SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>21.510.462</b>	<b>23.862.785</b>	<b>26.366.515</b>	<b>29.027.090</b>	<b>31.850.167</b>	<b>34.841.631</b>	<b>38.007.601</b>	<b>41.354.445</b>	<b>44.888.785</b>	<b>48.617.508</b>

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Proyeksi Arus Kas (Rp.Juta)

Uraian	Tahun Proyeksi											
	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	Jun 2023
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>												
Laba (rugi) bersih	3.756.845	3.965.847	4.182.601	4.391.165	4.608.116	4.833.792	5.068.542	5.312.731	5.566.738	5.830.957	6.105.799	3.067.392
Depresiasi	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	260.141	173.428
Perubahan Modal Kerja :												
(Kenaikan) Penurunan Piutang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Biaya dibayar dimuka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Uang muka kontraktor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Biaya masih harus dibayar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pajak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas imbalan pascakerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas pajak tangguhan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang retensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perubahan Modal Kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Operasi</b>	<b>4.016.986</b>	<b>4.225.988</b>	<b>4.442.742</b>	<b>4.651.306</b>	<b>4.868.258</b>	<b>5.093.933</b>	<b>5.328.684</b>	<b>5.572.873</b>	<b>5.826.880</b>	<b>6.091.099</b>	<b>6.365.940</b>	<b>3.240.819</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>												
(Kenaikan) Penurunan Aset lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Investasi pada entitas ventura bersama	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(Kenaikan) Penurunan Aset tetap	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)	(86.714)
(Kenaikan) Penurunan Hak pengusahaan kereta cepat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(86.714)</b>	<b>(86.714)</b>										
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>												
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman jangka pendek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas jangka panjang jatuh tempo satu tahun	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang kendaraan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Liabilitas jangka panjang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utang leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Pinjaman pemegang saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Modal saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Uang muka setoran modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Komponen ekuitas lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Utang pemegang saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenaikan (Penurunan) Kepentingan nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kas Bersih Diperoleh (Digunakan) untuk Aktivitas Pendanaan</b>	<b>-</b>	<b>-</b>										
Penyesuaian	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS &amp; SETARA KAS</b>	<b>3.930.273</b>	<b>4.139.274</b>	<b>4.356.028</b>	<b>4.564.592</b>	<b>4.781.544</b>	<b>5.007.220</b>	<b>5.241.970</b>	<b>5.486.159</b>	<b>5.740.166</b>	<b>6.004.385</b>	<b>6.279.226</b>	<b>3.154.105</b>
<b>KAS &amp; SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>48.617.508</b>	<b>52.547.781</b>	<b>56.687.055</b>	<b>61.043.083</b>	<b>65.607.676</b>	<b>70.389.220</b>	<b>75.396.439</b>	<b>80.638.409</b>	<b>86.124.568</b>	<b>91.864.734</b>	<b>97.869.119</b>	<b>104.148.345</b>
<b>KAS &amp; SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>52.547.781</b>	<b>56.687.055</b>	<b>61.043.083</b>	<b>65.607.676</b>	<b>70.389.220</b>	<b>75.396.439</b>	<b>80.638.409</b>	<b>86.124.568</b>	<b>91.864.734</b>	<b>97.869.119</b>	<b>104.148.345</b>	<b>107.302.450</b>

## 4.2. Analisis Inkremental

Analisis inkremental untuk mengukur nilai tambah dari transaksi dengan mempertimbangkan:

- Kontribusi nilai tambah terhadap perusahaan sebagai akibat dari transaksi dan dampaknya terhadap proyeksi keuangan.
- Biaya dan pendapatan yang relevan.
- Informasi non keuangan yang relevan.
- Prosedur pengambilan keputusan oleh perusahaan dalam menentukan rencana dan nilai transaksi dengan memperhatikan alternatif lain.
- Hal-hal material lain.

### 4.2.1. Kontribusi Nilai Tambah

Berdasarkan proyeksi laba rugi, perhitungan kontribusi nilai tambah terhadap laba Perseroan adalah sebagai berikut:

(Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	Jul-Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>Dengan Transaksi (1)</b>										
EBT	145.571	101.830	263.907	423.214	539.614	651.705	928.081	1.174.687	1.635.535	1.880.023
EAT	92.975	14.475	121.982	273.346	391.784	483.973	704.574	902.528	1.266.915	1.457.850
<b>Tanpa Transaksi (2)</b>										
EBT	147.573	108.152	272.069	428.739	542.447	654.076	929.962	1.176.023	1.636.392	1.880.857
EAT	94.978	20.797	130.145	278.871	394.618	486.343	706.455	903.864	1.267.772	1.458.684
<b>Kontribusi Nilai Tambah (1-2)</b>										
EBT	(2.002)	(6.322)	(8.163)	(5.525)	(2.834)	(2.371)	(1.881)	(1.336)	(857)	(834)
EAT	(2.002)	(6.322)	(8.163)	(5.525)	(2.834)	(2.371)	(1.881)	(1.336)	(857)	(834)

(Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
<b>Dengan Transaksi (1)</b>										
EBT	2.163.656	2.658.286	2.974.954	3.309.889	3.632.148	3.990.071	4.365.872	4.761.451	5.173.495	5.605.342
EAT	1.685.294	2.077.566	2.331.289	2.601.310	2.855.452	3.141.894	3.442.547	3.758.874	4.088.302	4.433.443
<b>Tanpa Transaksi (2)</b>										
EBT	2.163.886	2.657.886	2.973.900	3.307.981	3.629.970	3.987.186	4.362.255	4.757.077	5.168.339	5.599.378
EAT	1.685.524	2.077.167	2.330.235	2.599.403	2.853.274	3.139.009	3.438.929	3.754.500	4.083.146	4.427.479
<b>Kontribusi Nilai Tambah (1-2)</b>										
EBT	(229)	399	1.054	1.907	2.178	2.885	3.618	4.374	5.156	5.964
EAT	(229)	399	1.054	1.907	2.178	2.885	3.618	4.374	5.156	5.964

(Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
<b>Dengan Transaksi (1)</b>										
EBT	6.057.970	6.532.405	7.029.726	7.551.063	8.097.602	8.670.590	9.271.334	9.901.205	10.561.644	11.254.163
EAT	4.795.071	5.174.000	5.571.079	5.987.205	6.423.315	6.880.393	7.359.474	7.861.641	8.388.032	8.939.842
<b>Tanpa Transaksi (2)</b>										
EBT	6.051.171	6.524.743	7.021.171	7.541.585	8.087.169	8.659.170	9.258.891	9.887.705	10.547.049	11.238.434
EAT	4.788.272	5.166.337	5.562.525	5.977.727	6.412.882	6.868.973	7.347.031	7.848.140	8.373.437	8.924.114
<b>Kontribusi Nilai Tambah (1-2)</b>										
EBT	6.799	7.662	8.555	9.478	10.433	11.420	12.442	13.500	14.595	15.728
EAT	6.799	7.662	8.555	9.478	10.433	11.420	12.442	13.500	14.595	15.728

(Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
<b>Dengan Transaksi (1)</b>										
EBT	11.980.347	12.741.861	13.540.453	14.377.957	15.256.297	16.177.494	17.143.668	18.157.044	19.219.959	20.334.865
EAT	9.518.324	10.124.793	10.760.630	11.427.282	12.126.269	12.859.188	13.627.712	14.433.597	15.278.689	16.164.921
<b>Tanpa Transaksi (2)</b>										
EBT	11.963.445	12.723.744	13.521.077	14.357.276	15.234.265	16.154.062	17.118.785	18.130.657	19.192.013	20.305.302
EAT	9.501.422	10.106.676	10.741.253	11.406.601	12.104.237	12.835.756	13.602.829	14.407.210	15.250.743	16.135.358
<b>Kontribusi Nilai Tambah (1-2)</b>										
EBT	16.902	18.118	19.377	20.681	22.032	23.432	24.883	26.387	27.946	29.563
EAT	16.902	18.118	19.377	20.681	22.032	23.432	24.883	26.387	27.946	29.563

(Rp.Juta)

Uraian	Tahun											Jumlah
	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	
<b>Dengan Transaksi (1)</b>												
EBT	21.504.333	22.731.065	24.017.897	25.361.491	26.616.569	28.095.835	29.648.016	31.276.724	32.985.748	34.933.781	36.815.571	37.499.339
EAT	17.094.324	18.069.031	19.091.276	20.157.097	21.154.592	22.327.699	23.558.455	24.849.708	26.204.446	27.746.484	29.237.759	29.511.530
<b>Tanpa Transaksi (2)</b>												
EBT	21.473.095	22.696.089	23.983.118	25.324.978	26.578.252	28.055.642	29.605.871	31.232.548	32.939.461	34.885.296	36.764.801	37.473.834
EAT	17.063.086	18.036.054	19.056.498	20.120.584	21.116.275	22.287.506	23.516.310	24.805.532	26.158.159	27.697.999	29.186.989	29.486.024
<b>Kontribusi Nilai Tambah (1-2)</b>												
EBT	31.238	32.976	34.779	36.513	38.317	40.193	42.145	44.176	46.288	48.485	50.770	25.506
EAT	31.238	32.976	34.779	36.513	38.317	40.193	42.145	44.176	46.288	48.485	50.770	25.506

Berdasarkan hasil perhitungan, terlihat bahwa dengan dilakukannya transaksi memberikan kontribusi nilai tambah terhadap laba. Dengan dilakukannya transaksi, kontribusi nilai tambah selama periode 1 Juli 2022 – 31 Desember 2073 terhadap laba Perseroan EBT dan EAT masing-masing sebesar Rp 806.500 juta dan Rp 806.500 juta.

Berdasarkan analisis tersebut dapat disimpulkan bahwa dengan dilakukannya transaksi, Perseroan akan memperoleh nilai tambah berupa peningkatan laba yang akan menguntungkan Perseroan.

#### **4.2.2. Biaya dan Pendapatan yang Relevan**

Perseroan akan memperhatikan biaya dan pendapatan yang relevan sesuai dengan keadaan industri dan margin laba yang diharapkan. Apabila pendapatan berkurang Perseroan akan menurunkan biaya secara proporsional hingga margin laba yang diharapkan dapat tercapai. Dengan demikian transaksi yang dilakukan memberikan nilai tambah bagi Perseroan.

#### **4.2.3. Informasi Non Keuangan yang Relevan**

Informasi non keuangan yang relevan adalah Perseroan dapat mempertahankan kepemilikan sahamnya pada PSBI serta dapat menunjang kebutuhan pendanaan PSBI dalam merealisasikan Proyek HSR untuk mendukung pengembangan Perseroan yang akan memiliki prospek yang lebih baik serta akan meningkatkan laba Perseroan dimasa depan.

#### **4.2.4. Prosedur Pengambilan Keputusan Oleh Perseroan Dalam Menentukan Rencana Transaksi dan Nilai Transaksi dengan Memperhatikan Alternatif lain**

Prosedur pengambilan keputusan oleh Perseroan dalam menentukan rencana transaksi dan nilai transaksi adalah dilakukan oleh Direksi dengan persetujuan Komisaris Perseroan. Rencana transaksi dan nilai transaksi dengan persyaratan yang mudah, transparan dan akuntabel yang dapat dipenuhi Perseroan sesuai dengan Peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Alternatif lain dari rencana transaksi, apabila dilakukan dengan pihak lain, tidak ada dan Perseroan tidak mengenal pihak lain tersebut, sehingga rencana transaksi tidak dapat dilaksanakan.

#### **4.2.5. Hal-Hal Material Lainnya**

Hal-hal material lainnya terkait dengan analisis inkremental dari rencana transaksi tidak ada. Dengan analisis inkremental yang telah dilakukan, Penilai meyakini bahwa rencana transaksi adalah wajar dan memberikan nilai tambah bagi Perseroan.



## BAB V

### ANALISIS KEWAJARAN NILAI TRANSAKSI

Analisis kewajaran nilai transaksi meliputi :

- a. Perbandingan antara nilai transaksi dengan hasil penilaian atas transaksi yang dilakukan.
- b. Analisis untuk memastikan bahwa nilai transaksi memberikan nilai tambah dari transaksi yang dilakukan.

Kewajaran nilai transaksi berdasarkan Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2020 tentang Pedoman Penilaian dan Penyajian Laporan Penilaian Usaha di Pasar Modal, menyatakan bahwa batas atas dan batas bawah pada kisaran nilai tidak melebihi 7,50% dari nilai hasil penilaian.

#### 5.1. Hasil Penilaian Objek Transaksi

Berdasarkan Laporan Penilaian Saham PSBI No. 00379/2.0118-00/BS/03/0596/1/XI/2022 tanggal 7 November 2022 yang diterbitkan oleh KJPP Iskandar dan Rekan, menyatakan bahwa Nilai Pasar 4.500 saham atau 100% saham PSBI per 30 Juni 2022 adalah Rp 4.700.000.000,- atau untuk setiap saham adalah Rp 1.044.444,-.

#### 5.2. Nilai Transaksi

Berdasarkan Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI No. WIKA: TP.01.03/A.DIR.01676/2022, No. KAI: KL.705/X/26/KA-2022, No. PTJM: 21.1/Perjanjian-DIR/2022, NO. PTPN: KEP/I.1/1398/X/2022 tanggal 20 Oktober 2022 ("Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI"), WIKA akan melakukan konversi uang muka setoran modalnya pada PSBI menjadi setoran modal sebesar Rp 6.108.886 juta. Selanjutnya berdasarkan Notulen Rapat antara Kementerian BUMN dan Para Pemegang Saham PSBI perihal Rencana Penyertaan Modal PSBI tanggal 10 Desember 2021, WIKA memiliki komitmen untuk melakukan setoran tunai sebesar Rp 33.940 juta dan berdasarkan Perubahan Keseluruhan Perjanjian Pemegang Saham PSBI, WIKA telah melakukan setoran tunai sebesar Rp 22.426 juta dalam bentuk uang muka setoran modal sehingga sisa kewajiban setoran tunai WIKA pada PSBI adalah sebesar Rp11.514 juta, yang akan direalisasikan setelah PSBI menyampaikan permohonan tambahan setoran modal kepada para Pemegang Saham PSBI dalam rangka pemenuhan biaya operasi/usaha PSBI tahun 2022. Dengan demikian penambahan setoran modal pada PSBI oleh WIKA seluruhnya sebesar Rp 6.120.400 juta dengan nilai Rp 1.000.000,- per saham.

#### 5.3. Analisis Kewajaran Nilai Transaksi

Dengan nilai konversi saham PSBI sebesar Rp 1.000.000,- per saham dan Nilai Pasar setiap saham PSBI adalah Rp 1.044.444,-, maka nilai transaksi lebih rendah 4,44% dari Nilai Pasarnya namun masih dalam kisaran wajar. Dengan demikian kami berpendapat bahwa nilai transaksi adalah wajar.

#### 5.4. Analisis Bahwa Nilai Transaksi Memberikan Nilai Tambah dari Transaksi Yang Dilakukan

Berdasarkan hasil analisis dapat dipastikan bahwa rencana transaksi memberikan nilai tambah sebagai berikut:

- Dengan dilakukannya transaksi, kontribusi nilai tambah selama periode 1 Juli 2022 – 31 Desember 2073 terhadap laba Perseroan EBT dan EAT masing-masing sebesar Rp 806.500 juta dan Rp 806.500 juta.

Berdasarkan analisis tersebut, kami berpendapat bahwa nilai transaksi adalah **wajar**.



## BAB VI

### ANALISIS ATAS FAKTOR LAIN YANG RELEVAN

#### 6.1. Analisis Atas Faktor Lain Yang Relevan

Pendapat kewajaran ini disusun bedasarkan asumsi bahwa Transaksi yang akan dilakukan oleh manajemen Perseroan sesuai dengan Rencana Transaksi.



## BAB VII

### KESIMPULAN PENDAPAT KEWAJARAN ATAS TRANSAKSI

Hasil analisis atas nilai transaksi lebih rendah namun masih dalam kisaran Nilai Pasarnya memberikan kesimpulan bahwa nilai transaksi adalah **wajar**.

Hasil analisis atas dampak keuangan dari transaksi yang akan dilakukan terhadap kepentingan pemegang saham memberikan kesimpulan bahwa dengan dilakukannya transaksi akan meningkatkan laba Perseroan yang dapat memberikan nilai tambah bagi Perseroan sejalan dengan kepentingan pemegang saham.

Hasil analisis atas pertimbangan bisnis dari manajemen terkait dengan transaksi terhadap kepentingan pemegang saham adalah untuk meningkatkan kepemilikan saham Perseroan pada PSBI dan menyelesaikan Proyek HSR hingga dapat beroperasi komersial yang akan memberikan bagian laba dan meningkatkan ekuitas Perseroan yang akan meningkatkan nilai saham Perseroan sejalan dengan kepentingan pemegang saham.

Berdasarkan kesimpulan dari hasil analisis tersebut diatas, maka kami berpendapat bahwa transaksi adalah **wajar**.



## LAMPIRAN

## Lampiran 1

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tanpa Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Umur Ekonomis	Tahun										
		Jun 2022	Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
<b>NILAI PEROLEHAN</b>												
<b>Aset Tetap</b>												
Hak atas tanah		4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	
Lahan tambang		60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	
Bangunan		2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	
Prasarana		537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	
Perlengkapan kantor		331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	
Peralatan pabrik dan proyek		4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	
Kendaraan		12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	
<b>Aset dalam penyelesaian</b>												
Aset dalam penyelesaian		551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	
Capex Jul-Des 2022		386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	
Capex 2023		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2024		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2025		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2026		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2027		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2028		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2029		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2030		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2031		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2032		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2033		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2034		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2035		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2036		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2037		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2038		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2039		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2040		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2041		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2042		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2043		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2044		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2045		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2046		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2047		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2048		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2049		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2050		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2051		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2052		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2053		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2054		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2055		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2056		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2057		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2058		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2059		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2060		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2061		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2062		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2063		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2064		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2065		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2066		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2067		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2068		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2069		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2070		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2071		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2072		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Capex 2073		773.567		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	
Jumlah Nilai Perolehan		<b>12.768.603</b>	<b>13.155.386</b>	<b>13.928.953</b>	<b>14.702.519</b>	<b>15.476.086</b>	<b>16.249.652</b>	<b>17.023.219</b>	<b>17.796.785</b>	<b>18.570.352</b>	<b>19.343.919</b>	<b>20.117.485</b>
<b>PENYUSUTAN</b>												
<b>Aset Tetap</b>												
Lahan tambang	20	1.508	3.016	3.016	3.016	3.016	3.016	3.016	3.016	3.016	3.016	
Bangunan	15	87.676	175.352	175.352	175.352	175.352	175.352	175.352	175.352	175.352	175.352	
Prasarana	20	13.426	26.852	26.852	26.852	26.852	26.852	26.852	26.852	26.852	26.852	
Perlengkapan kantor	4	34.831	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Peralatan pabrik dan proyek	15	138.801	277.602	277.602	277.602	277.602	277.602	277.602	277.602	277.602	277.602	
Kendaraan	5	387	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex Jul-Des 2022	5		77.357	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2023	5	773.567	-	154.713	154.713	154.713	154.713	154.713	154.713	154.713	154.713	
Capex 2024	5	773.567	-		154.713	154.713	154.713	154.713	154.713	154.713	154.713	
Capex 2025	5	773.567	-			154.713	154.713	154.713	154.713	154.713	154.713	
Capex 2026	5	773.567	-				154.713	154.713	154.713	154.713	154.713	
Capex 2027	5	773.567	-					154.713	154.713	154.713	154.713	
Capex 2028	5	773.567	-						154.713	154.713	154.713	
Capex 2029	5	773.567	-							154.713	154.713	
Capex 2030	5	773.567	-								154.713	
Capex 2031	5	7										



## Lampiran 1 (Lanjutan)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tanpa Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Umur Ekonomis	Tahun									
		2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
<b>NILAI PEROLEHAN</b>											
Aset Tetap											
Hak atas tanah	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742
Lahan tambang	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330
Bangunan	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277
Prasarana	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044
Perlengkapan kantor	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947
Peralatan pabrik dan proyek	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025
Kendaraan	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043
Aset dalam penyelesaian											
Aset dalam penyelesaian	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196
Capex Jul-Des 2022	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783
Capex 2023	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2024	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2025	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2026	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2027	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2028	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2029	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2030	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2031	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2032	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2033	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2034	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2035	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2036	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2037	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2038	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2039	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2040	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2041	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2042	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2043	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2044	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2045	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2046	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2047	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2048	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2049	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2050	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2051	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2052	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2053	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2054	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2055	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2056	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2057	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2058	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2059	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2060	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2061	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2062	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2063	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2064	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2065	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2066	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2067	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2068	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2069	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2070	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2071	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2072	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2073	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Jumlah Penyusutan Aset Tetap	978.787	781.508	776.583	776.583	776.583	776.583	776.583	776.583	776.583	776.583	776.583



## Lampiran 1 (Lanjutan)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

## Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tanpa Transaksi (Rp.Juta)



## Lampiran 1 (Lanjutan)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tanpa Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Umur Ekonomis	Tahun								
		2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060
<b>NILAI PEROLEHAN</b>										
Aset Tetap										
Hak atas tanah	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742
Lahan tambang	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330
Bangunan	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277
Prasarana	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044
Perlengkapan kantor	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947
Peralatan pabrik dan proyek	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025
Kendaraan	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043
Aset dalam penyelesaian										
Aset dalam penyelesaian	551.106	551.106	551.106	551.106	551.106	551.106	551.106	551.106	551.106	551.106
Capex Jul-Des 2022	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783
Capex 2023	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2024	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2025	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2026	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2027	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2028	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2029	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2030	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2031	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2032	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2033	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2034	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2035	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2036	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2037	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2038	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2039	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2040	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2041	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2042	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2043	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2044	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2045	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2046	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2047	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2048	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2049	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2050	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2051	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2052	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2053	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2054	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2055	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2056	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2057	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2058	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2059	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2060	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2061	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2062	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2063	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2064	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2065	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2066	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2067	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2068	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2069	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2070	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2071	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2072	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2073	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Jumlah Nilai Perolehan	36.362.383	37.135.949	37.909.516	38.683.082	39.456.649	40.230.215	41.003.782	41.777.348	42.550.915	43.324.481
<b>PENYUSUTAN</b>										
Aset Tetap										
Lahan tambang	60.330	20	-	-	-	-	-	-	-	-
Bangunan	2.630.277	15	-	-	-	-	-	-	-	-
Prasarana	537.044	20	-	-	-	-	-	-	-	-
Perlengkapan kantor	331.947	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Peralatan pabrik dan proyek	4.164.025	15	-	-	-	-	-	-	-	-
Kendaraan	12.043	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex Jul-Des 2022	386.783	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2023	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2024	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2025	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2026	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2027	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2028	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2029	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2030	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2031	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2032	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2034	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2035	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2036	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2037	773.567	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2038	773.567	5	-							

## Lampiran 1 (Lanjutan)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tanpa Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Umur Ekonomis	Tahun									
		2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071
<b>NILAI PEROLEHAN</b>											
<b>Aset Tetap</b>											
Hak atas tanah		4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742
Lahan tambang		60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330
Bangunan		2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277
Prasarana		537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044
Perlengkapan kantor		331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947
Peralatan pabrik dan proyek		4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025
Kendaraan		12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043
<b>Aset dalam penyelesaian</b>											
Aset dalam penyelesaian		551.106	551.106	551.106	551.106	551.106	551.106	551.106	551.106	551.106	551.106
Capex Jul-Des 2022		386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783
Capex 2023		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2024		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2025		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2026		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2027		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2028		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2029		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2030		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2031		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2032		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2033		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2034		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2035		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2036		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2037		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2038		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2039		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2040		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2041		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2042		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2043		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2044		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2045		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2046		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2047		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2048		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2049		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2050		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2051		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2052		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2053		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2054		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2055		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2056		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2057		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2058		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2059		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2060		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2061		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2062		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2063		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2064		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2065		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2066		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2067		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2068		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2069		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2070		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2071		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2072		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2073		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Jumlah Penyusutan Aset Tetap		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	928.280	928.280	928.280	928.280	928.280
		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Jumlah Penyusutan Aset Tetap		773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	928.280	928.280	928.280	928.280	928.280

Pendapat Kewajaran atas Transaksi PT Wijaya Karya (Persero) Tbk

## Lampiran 1 (Lanjutan)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tanpa Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun										
	Jun 2022	Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>AKUMULASI PENYUSUTAN</b>											
<b>Aset Tetap</b>											
Lahan tambang	11.168	12.677	15.693	18.709	21.726	24.742	27.759	30.775	33.792	36.808	39.825
Bangunan	787.385	875.061	1.050.412	1.225.764	1.401.116	1.576.468	1.751.820	1.927.171	2.102.523	2.277.875	2.453.227
Prasarana	251.869	265.295	292.148	319.000	345.852	372.704	399.556	426.409	453.261	480.113	506.965
Perlengkapan kantor	297.116	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947
Peralatan pabrik dan proyek	2.681.460	2.820.260	3.097.862	3.375.464	3.653.065	3.930.667	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025
Kendaraan	11.656	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043
Capex Jul-Des 2022	-	77.357	154.713	232.070	309.427	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783
Capex 2023	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2024	-	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2025	-	-	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567
Capex 2026	-	-	-	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567
Capex 2027	-	-	-	-	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567
Capex 2028	-	-	-	-	-	-	-	154.713	309.427	464.140	773.567
Capex 2029	-	-	-	-	-	-	-	-	154.713	309.427	-
Capex 2030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154.713	-
Capex 2031	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2033	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2035	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2038	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2039	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2042	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2049	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2072	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2073	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Akumulasi Penyusutan	<b>4.040.653</b>	<b>4.317.283</b>	<b>4.877.461</b>	<b>5.592.354</b>	<b>6.461.959</b>	<b>7.486.278</b>	<b>8.621.066</b>	<b>9.599.853</b>	<b>10.578.640</b>	<b>11.557.427</b>	<b>12.536.214</b>
<b>NILAI BUKU</b>											
<b>Aset Tetap</b>											
Hak atas tanah	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742
Lahan tambang	49.161	47.653	44.637	41.620	38.604	35.587	32.571	29.554	26.538	23.521	20.505
Bangunan	1.842.892	1.755.216	1.579.865	1.404.513	1.228.161	1.053.809	878.457	703.106	527.764	352.402	177.080
Prasarana	285.175	271.749	244.897	218.045	191.192	164.340	137.488	110.636	83.783	56.931	30.079
Perlengkapan kantor	34.831	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peralatan pabrik dan proyek	1.482.565	1.343.764	1.066.163	788.561	510.959	233.358	-	-	-	-	-
Kendaraan	387	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Aset dalam penyelesaian</b>											
Aset dalam penyelesaian	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196
Capex Jul-Des 2022	-	386.783	309.427	232.070	154.713	77.357	-	-	-	-	-
Capex 2023	-	-	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713	-	-	-	-
Capex 2024	-	-	-	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713	-	-	-
Capex 2025	-	-	-	-	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713	-	-
Capex 2026	-	-	-	-	-	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713	-
Capex 2027	-	-	-	-	-	-	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713
Capex 2028	-	-	-	-	-	-	-	773.567	618.853	464.140	309.427
Capex 2029	-	-	-	-	-	-	-	-	773.567	618.853	464.140
Capex 2030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	773.567	618.853
Capex 2031	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	773.567
Capex 2032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2033	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2035	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2038	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2039	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2042	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2049	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2070	-	-	-</								

## Lampiran 1 (Lanjutan)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

## **Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tanpa Transaksi (Rp.Juta)**

Uraian	Tahun									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
<b>AKUMULASI PENYUSUTAN</b>										
<b>Aset Tetap</b>										
Lahan tambang	42.841	45.858	48.874	51.891	54.907	57.924	60.330	60.330	60.330	60.330
Bangunan	2.628.579	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277
Prasarana	533.818	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044
Peralengkapan kantor	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947
Peralatan pabrik dan proyek	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025
Kendaraan	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043
Capex Jul-Des 2022	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783
Capex 2023	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2024	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2025	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2026	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2027	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2028	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2029	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2030	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2031	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2032	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2033	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2034	-	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567
Capex 2035	-	-	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567
Capex 2036	-	-	-	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567
Capex 2037	-	-	-	-	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853
Capex 2038	-	-	-	-	-	-	-	154.713	309.427	464.140
Capex 2039	-	-	-	-	-	-	-	-	154.713	309.427
Capex 2040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154.713
Capex 2041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2042	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2049	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2072	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2073	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Akumulasi Penyusutan</b>	<b>13.515.001</b>	<b>14.296.509</b>	<b>15.073.092</b>	<b>15.849.675</b>	<b>16.626.258</b>	<b>17.402.841</b>	<b>18.178.814</b>	<b>18.952.380</b>	<b>19.725.947</b>	<b>20.499.514</b>
<b>NILAI BUKU</b>										
<b>Aset Tetap</b>										
Hak atas tanah	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742
Lahan tambang	17.488	14.472	11.455	8.439	5.422	2.406	-	-	-	-
Bangunan	1.698	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prasarana	3.227	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peralengkapan kantor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peralatan pabrik dan proyek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kendaraan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Aset dalam penyelesaian</b>										
Aset dalam penyelesaian	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196	551.196
Capex Jul-Des 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2028	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2029	154.713	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2030	464.140	309.427	154.713	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2031	618.853	464.140	309.427	154.713	-	-	-	-	-	-
Capex 2032	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713	-	-	-	-	-
Capex 2033	-	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713	-	-	-	-
Capex 2034	-	-	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713	-	-	-
Capex 2035	-	-	-	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713	-	-
Capex 2036	-	-	-	-	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713	-
Capex 2037	-	-	-	-	-	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713
Capex 2038	-	-	-	-	-	-	773.567	618.853	464.140	309.427
Capex 2039	-	-	-	-	-	-	-	773.567	618.853	464.140
Capex 2040	-	-	-	-	-	-	-	-	773.567	618.853
Capex 2041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	773.567
Capex 2042	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2049	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2072	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2073	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Nilai Buku</b>	<b>7.376.050</b>	<b>7.368.109</b>	<b>7.365.092</b>	<b>7.362.076</b>	<b>7.359.059</b>	<b>7.356.043</b>	<b>7.353.637</b>	<b>7.353.637</b>	<b>7.353.637</b>	<b>7.353.637</b>

## Lampiran 1 (Lanjutan)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

#### Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tanpa Transaksi (Rp.Juta)



## Lampiran 1 (Lanjutan)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tanpa Transaksi (Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
<b>AKUMULASI PENYUSUTAN</b>										
<b>Aset Tetap</b>										
Lahan tambang	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330	60.330
Bangunan	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277	2.630.277
Prasarana	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044	537.044
Perlengkapan kantor	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947	331.947
Peralatan pabrik dan proyek	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025	4.164.025
Kendaraan	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043	12.043
Capex Jul-Des 2022	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783	386.783
Capex 2023	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2024	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2025	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2026	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2027	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2028	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2029	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2030	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2031	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2032	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2033	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2034	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2035	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2036	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2037	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2038	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2039	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2040	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2041	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2042	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2043	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2044	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2045	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2046	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2047	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2048	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2049	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2050	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2051	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2052	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2053	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567	773.567
Capex 2054	-	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567	773.567
Capex 2055	-	-	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567	773.567
Capex 2056	-	-	-	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853	773.567
Capex 2057	-	-	-	-	-	-	154.713	309.427	464.140	618.853
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	-	154.713	309.427	464.140
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	-	154.713	309.427
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154.713
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2072	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2073	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Akumulasi Penyusutan</b>	<b>29.008.746</b>	<b>29.782.312</b>	<b>30.555.879</b>	<b>31.329.445</b>	<b>32.103.012</b>	<b>32.876.578</b>	<b>33.650.145</b>	<b>34.423.711</b>	<b>35.197.278</b>	<b>35.970.844</b>
<b>NILAI BUKU</b>										
<b>Aset Tetap</b>										
Hak atas tanah	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742	4.481.742
Lahan tambang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bangunan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prasarana	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Perlengkapan kantor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peralatan pabrik dan proyek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kendaraan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Aset dalam penyelesaian</b>	<b>551.196</b>									
Capex Jul-Des 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2028	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2029	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2031	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2033	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2035	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2038	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2039	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2042	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2048	154.713	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2049	309.427	154.713	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2050	464.140	309.427	154.713	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2051	618.853	464.140	309.427	154.713	-	-	-	-	-	-
Capex 2052	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713	-	-	-	-	-
Capex 2053	-	773.567	618.853	464.140	309.427	154.713	-	-	-	-
Capex 2054	-	-	773.567	618.853	464.140</					

## Lampiran 1 (Lanjutan)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak  
Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tanpa Transaksi (Rp.Juta)

## Lampiran 1 (Lanjutan)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tetap (Rp. Juta)

Uraian	Umur Ekonomis	Tahun									
		Jun 2022	Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>ASET TETAP</b>											
<b>Nilai Perolehan</b>											
<i>Transit Oriented Development</i>				8.671.375	8.671.375	8.671.375	8.671.375	8.671.375	8.671.375	8.671.375	8.671.375
<i>Transit Oriented Development (CIP)</i>			8.671.375	8.671.375	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2022	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2023	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2024	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2025	86.714				86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2026	86.714					86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2027	86.714						86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2028	86.714							86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2029	86.714								86.714	86.714	86.714
Capex 2030	86.714									86.714	86.714
Capex 2031	86.714										86.714
Capex 2032	86.714										
Capex 2033	86.714										
Capex 2034	86.714										
Capex 2035	86.714										
Capex 2036	86.714										
Capex 2037	86.714										
Capex 2038	86.714										
Capex 2039	86.714										
Capex 2040	86.714										
Capex 2041	86.714										
Capex 2042	86.714										
Capex 2043	86.714										
Capex 2044	86.714										
Capex 2045	86.714										
Capex 2046	86.714										
Capex 2047	86.714										
Capex 2048	86.714										
Capex 2049	86.714										
Capex 2050	86.714										
Capex 2051	86.714										
Capex 2052	86.714										
Capex 2053	86.714										
Capex 2054	86.714										
Capex 2055	86.714										
Capex 2056	86.714										
Capex 2057	86.714										
Capex 2058	86.714										
Capex 2059	86.714										
Capex 2060	86.714										
Capex 2061	86.714										
Capex 2062	86.714										
Capex 2063	86.714										
Capex 2064	86.714										
Capex 2065	86.714										
Capex 2066	86.714										
Capex 2067	86.714										
Capex 2068	86.714										
Capex 2069	86.714										
Capex 2070	86.714										
Capex 2071	86.714										
Capex 2072	86.714										
Capex Jan-Jun 2073	86.714										
<b>Jumlah Nilai Perolehan</b>			<b>8.671.375</b>	<b>8.671.375</b>	<b>8.671.375</b>	<b>8.671.375</b>	<b>8.758.089</b>	<b>8.844.803</b>	<b>8.931.516</b>	<b>9.018.230</b>	<b>9.104.944</b>
<b>Penyusutan Aset Tetap</b>											<b>9.191.658</b>
<i>Transit Oriented Development</i>	8.671.375	50	-	86.714	173.428	173.428	173.428	173.428	173.428	173.428	173.428
Capex 2022	-	5		-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2023	-	5		-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2024	-	5		-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2025	86.714	5				17.343	17.343	17.343	17.343	17.343	-
Capex 2026	86.714	5					17.343	17.343	17.343	17.343	17.343
Capex 2027	86.714	5						17.343	17.343	17.343	17.343
Capex 2028	86.714	5							17.343	17.343	17.343
Capex 2029	86.714	5								17.343	17.343
Capex 2030	86.714	5									17.343
Capex 2031	86.714	5									
Capex 2032	86.714	5									
Capex 2033	86.714	5									
Capex 2034	86.714	5									
Capex 2035	86.714	5									
Capex 2036	86.714	5									
Capex 2037	86.714	5									
Capex 2038	86.714	5									
Capex 2039	86.714	5									
Capex 2040	86.714	5									
Capex 2041	86.714	5									
Capex 2042	86.714	5									
Capex 2043	86.714	5									
Capex 2044	86.714	5									
Capex 2045	86.714	5									
Capex 2046	86.714	5									
Capex 2047	86.714	5									
Capex 2048	86.714	5									
Capex 2049	86.714	5									
Capex 2050	86.714	5									
Capex 2051	86.714	5									
Capex 2052	86.714	5									
Capex 2053	86.714	5									
Capex 2054	86.714	5									
Capex 2055	86.714	5									
Capex 2056	86.714	5									
Capex 2057	86.714	5									
Capex 2058	86.714	5									
Capex 2059	86.714	5									
Capex 2060	86.714	5									
Capex 2061	86.714	5									
Capex 2062	86.714	5									
Capex 2063	86.714	5									
Capex 2064	86.714	5									
Capex 2065	86.714	5									
Capex 2066	86.714	5									
Capex 2067	86.714	5									
Capex 2068	86.714	5									
Capex 2069	86.714	5									
Capex 2070	86.714	5									
Capex 2071	86.714	5									
Capex 2072	86.714	5									
Capex Jan-Jun 2073	86.714	5									
<b>Jumlah Penyusutan Aset Tetap</b>				-	86.714	173.428	173.428	190.770	208.113	225.456	242.799
										260.141	

## Lampiran 1 (Lanjutan)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tetap (Rp. Juta)

## Lampiran 1 (lanjutan)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tetap (Rp. Juta)

## Lampiran 1 (lanjutan)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tetap (Rp. Juta)

## Lampiran 1 (lanjutan)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

**Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tetap (Rp. Juta)**

## Lampiran 1 (lanjutan)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tetap (Rp. Juta)

Uraian	Tahun										
	Jun 2022	Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>Akumulasi Penyusutan</b>											
<i>Transit Oriented Development</i>	-	86.714	260.141	433.569	606.996	780.424	953.851	1.127.279	1.300.706	1.474.134	
Capex 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2025	-	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	
Capex 2026	-	-	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	
Capex 2027	-	-	-	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028	
Capex 2028	-	-	-	-	-	-	-	-	17.343	34.686	
Capex 2029	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.343	
Capex 2030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2031	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2033	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2035	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2038	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2039	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2042	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2049	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2072	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex Jan-Jun 2073	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Jumlah Akumulasi Penyusutan	-	-	86.714	260.141	433.569	624.339	832.452	1.057.908	1.300.706	1.560.848	1.820.989
<b>Nilai Buku</b>											
<i>Transit Oriented Development</i>	-	-	8.584.661	8.411.234	8.237.806	8.064.379	7.890.951	7.717.524	7.544.096	7.370.669	7.197.241
<i>Transit Oriented Development (CIP)</i>	8.671.375	8.671.375	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2025	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	
Capex 2026	-	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	
Capex 2027	-	-	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	
Capex 2028	-	-	-	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	
Capex 2029	-	-	-	-	-	-	-	-	86.714	69.371	
Capex 2030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86.714	
Capex 2031	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86.714	
Capex 2032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2033	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2035	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2038	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2039	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2042	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2049	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex 2072	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Capex Jan-Jun 2073	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Jumlah Nilai Buku	8.671.375	8.671.375	8.584.661	8.411.234	8.324.520	8.220.464	8.099.064	7.960.322	7.804.238	7.630.810	7.457.383

## Lampiran 1 (lanjutan)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tetap (Rp. Juta)

Uraian	Tahun									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
<b>Akumulasi Penyusutan</b>										
<i>Transit Oriented Development</i>	1.647.561	1.820.989	1.994.416	2.167.844	2.341.271	2.514.699	2.688.126	2.861.554	3.034.981	3.208.409
Capex 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2025	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2026	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2027	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2029	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2030	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2031	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2032	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2033	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2034	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714
Capex 2035	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714
Capex 2036	-	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714
Capex 2037	-	-	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371
Capex 2038	-	-	-	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028
Capex 2039	-	-	-	-	-	-	-	-	17.343	34.686
Capex 2040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.343
Capex 2041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2042	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2049	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2072	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex Jan-Jun 2073	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Akumulasi Penyusutan</b>	<b>2.081.130</b>	<b>2.341.271</b>	<b>2.601.413</b>	<b>2.861.554</b>	<b>3.121.695</b>	<b>3.381.836</b>	<b>3.641.978</b>	<b>3.902.119</b>	<b>4.162.260</b>	<b>4.422.401</b>
<b>Nilai Buku</b>										
<i>Transit Oriented Development</i>	7.023.814	6.850.386	6.676.959	6.503.531	6.330.104	6.156.676	5.983.249	5.809.821	5.636.394	5.462.966
<i>Transit Oriented Development (CIP)</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2028	17.343	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2029	34.686	17.343	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2030	52.028	34.686	17.343	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2031	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-	-	-	-	-
Capex 2032	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-	-	-	-
Capex 2033	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-	-	-
Capex 2034	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-	-
Capex 2035	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-
Capex 2036	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-
Capex 2037	-	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343
Capex 2038	-	-	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686
Capex 2039	-	-	-	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028
Capex 2040	-	-	-	-	-	-	-	-	86.714	69.371
Capex 2041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86.714
Capex 2042	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2049	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2072	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex Jan-Jun 2073	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Nilai Buku</b>	<b>7.283.955</b>	<b>7.110.528</b>	<b>6.937.100</b>	<b>6.763.673</b>	<b>6.590.245</b>	<b>6.416.818</b>	<b>6.243.390</b>	<b>6.069.963</b>	<b>5.896.535</b>	<b>5.723.108</b>

## Lampiran 1 (lanjutan)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tetap (Rp. Juta)

Uraian	Tahun									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
<b>Akumulasi Penyusutan</b>										
<i>Transit Oriented Development</i>	3.381.836	3.555.264	3.728.691	3.902.119	4.075.546	4.248.974	4.422.401	4.595.829	4.769.256	4.942.684
Capex 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2025	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2026	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2027	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2028	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2029	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2030	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2031	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2032	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2033	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2034	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2035	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2036	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2037	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2038	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2039	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2040	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2041	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2042	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2043	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2044	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714
Capex 2045	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714
Capex 2046	-	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714
Capex 2047	-	-	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371
Capex 2048	-	-	-	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028
Capex 2049	-	-	-	-	-	-	-	-	17.343	34.686
Capex 2050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.343
Capex 2051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2072	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex Jan-Jun 2073	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Akumulasi Penyusutan</b>	<b>4.682.543</b>	<b>4.942.684</b>	<b>5.202.825</b>	<b>5.462.966</b>	<b>5.723.108</b>	<b>5.983.249</b>	<b>6.243.390</b>	<b>6.503.531</b>	<b>6.763.673</b>	<b>7.023.814</b>
<b>Nilai Buku</b>										
<i>Transit Oriented Development</i>	5.289.539	5.116.111	4.942.684	4.769.256	4.595.829	4.422.401	4.248.974	4.075.546	3.902.119	3.728.691
<i>Transit Oriented Development (CIP)</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2028	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2029	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2031	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2033	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2035	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2038	17.343	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2039	34.686	17.343	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2040	52.028	34.686	17.343	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2041	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-	-	-	-	-
Capex 2042	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-	-	-	-
Capex 2043	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-	-	-
Capex 2044	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-	-
Capex 2045	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-
Capex 2046	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-
Capex 2047	-	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343
Capex 2048	-	-	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686
Capex 2049	-	-	-	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028
Capex 2050	-	-	-	-	-	-	-	-	86.714	69.371
Capex 2051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86.714
Capex 2052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2072	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex Jan-Jun 2073	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Umlah Nilai Buku</b>	<b>5.549.680</b>	<b>5.376.253</b>	<b>5.202.825</b>	<b>5.029.398</b>	<b>4.855.970</b>	<b>4.682.543</b>	<b>4.509.115</b>	<b>4.335.688</b>	<b>4.162.260</b>	<b>3.988.833</b>



## Lampiran 1 (lanjutan)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tetap (Rp. Juta)

Uraian	Tahun									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
<b>Akumulasi Penyusutan</b>										
<i>Transit Oriented Development</i>	5.116.111	5.289.539	5.462.966	5.636.394	5.809.821	5.983.249	6.156.676	6.330.104	6.503.531	6.676.959
Capex 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2025	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2026	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2027	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2028	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2029	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2030	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2031	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2032	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2033	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2034	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2035	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2036	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2037	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2038	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2039	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2040	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2041	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2042	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2043	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2044	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2045	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2046	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2047	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2048	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2049	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2050	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2051	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2052	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2053	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714	86.714
Capex 2054	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714	86.714
Capex 2055	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714	86.714
Capex 2056	-	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371	86.714
Capex 2057	-	-	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028	69.371
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	-	17.343	34.686	52.028
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	-	17.343	34.686
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.343
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2072	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex Jan-Jun 2073	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Akumulasi Penyusutan</b>	<b>7.283.955</b>	<b>7.544.096</b>	<b>7.804.238</b>	<b>8.064.379</b>	<b>8.324.520</b>	<b>8.584.661</b>	<b>8.844.803</b>	<b>9.104.944</b>	<b>9.365.085</b>	<b>9.625.226</b>
<b>Nilai Buku</b>										
<i>Transit Oriented Development</i>	3.555.264	3.381.836	3.208.409	3.034.981	2.861.554	2.688.126	2.514.699	2.341.271	2.167.844	1.994.416
<i>Transit Oriented Development (CIP)</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2028	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2029	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2031	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2033	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2035	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2038	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2039	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2042	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2048	17.343	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2049	34.686	17.343	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2050	52.028	34.686	17.343	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2051	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-	-	-	-	-
Capex 2052	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-	-	-	-
Capex 2053	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-	-	-
Capex 2054	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-	-
Capex 2055	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-	-
Capex 2056	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343	-
Capex 2057	-	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686	17.343
Capex 2058	-	-	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028	34.686
Capex 2059	-	-	-	-	-	-	-	86.714	69.371	52.028
Capex 2060	-	-	-	-	-	-	-	-	86.714	69.371
Capex 2061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86.714
Capex 2062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2066	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2068	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex 2072	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capex Jan-Jun 2073	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Nilai Buku</b>	<b>3.815.405</b>	<b>3.641.978</b>	<b>3.468.550</b>	<b>3.295.123</b>	<b>3.121.695</b>	<b>2.948.268</b>	<b>2.774.840</b>	<b>2.601.413</b>	<b>2.427.985</b>	<b>2.254.558</b>



## Lampiran 1 (lanjutan)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

#### **Perhitungan Nilai Perolehan, Penyusutan dan Akumulasi Penyusutan Aset Tetap (Rp. Juta)**

## Lampiran 2

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Pembayaran Utang Jangka Pendek (Rp. Juta)

Uraian	Tahun										
	Jan-Jun 2022	Jul-Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Penarikan kredit		16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	19.000.000	19.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Jumlah Utang		32.083.123	32.000.000	32.000.000	32.000.000	35.000.000	38.000.000	41.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000
Bunga 8,14%		651.200	1.302.400	1.302.400	1.302.400	1.546.600	1.546.600	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800
Angsuran Pokok		16.083.123	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000	19.000.000	19.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Saldo		16.083.123	16.000.000	16.000.000	16.000.000	19.000.000	19.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pembiayaan modal kerja dari Bank Pemerintah, bersifat revolving dapat diperpanjang setiap tahun (sumber : www.bi.go.id).

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Pembayaran Utang Jangka Pendek (Rp. Juta)

Uraian	Tahun									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Penarikan kredit	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Jumlah Utang	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000
Bunga 8,14%	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800
Angsuran Pokok	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Saldo	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pembiayaan modal kerja dari Bank Pemerintah, bersifat revolving dapat diperpanjang setiap tahun (sumber : www.bi.go.id)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Pembayaran Utang Jangka Pendek (Rp. Juta)

Uraian	Tahun									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
Penarikan kredit	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Jumlah Utang	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000
Bunga 8,14%	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800
Angsuran Pokok	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Saldo	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pembiayaan modal kerja dari Bank Pemerintah, bersifat revolving dapat diperpanjang setiap tahun (sumber : www.bi.go.id)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Pembayaran Utang Jangka Pendek (Rp. Juta)

Uraian	Tahun									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
Penarikan kredit	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Jumlah Utang	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000
Bunga 8,14%	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800
Angsuran Pokok	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Saldo	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pembiayaan modal kerja dari Bank Pemerintah, bersifat revolving dapat diperpanjang setiap tahun (sumber : www.bi.go.id)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Pembayaran Pinjaman Jangka Menengah (Rp. Juta)

Uraian	Tahun									
	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071
Penarikan kredit	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Jumlah Utang	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000	44.000.000
Bunga 8,14%	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800	1.790.800
Angsuran Pokok	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000
Saldo	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000	22.000.000

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pembiayaan investasi dari Bank Pemerintah (sumber : www.bi.go.id).

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Pembayaran Pokok dan Bunga Liabilitas Sewa (Rp. Juta)

Uraian	Tahun			
	Jan-Jun 2022	Jul-Des 2022	2023	2024
Penarikan kredit		-	-	-
Jumlah Utang		1.890.000	1.217.500	
Bunga 8,45%		79.853	102.879	
Angsuran Pokok		672.500	1.217.500	
Saldo	1.890.000	1.217.500	-	

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pembiayaan investasi dari Bank Pemerintah (sumber : www.bi.go.id).

## Lampiran 2 (Lanjutan)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Pembayaran Pokok dan Bunga Pinjaman Jangka Panjang (Rp. Juta)

Uraian	Tahun										
	Jan-Jun 2022	Jul-Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Penarikan kredit		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Utang		4.446.956	4.424.456	4.379.456	4.334.456	4.289.456	4.244.456	4.199.456	4.154.456	4.109.456	4.064.456
Bunga 8,45%		187.884	373.867	370.064	366.262	362.459	358.657	354.854	351.052	347.249	343.447
Angsuran Pokok		22.500	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Saldo	4.446.956	4.424.456	4.379.456	4.334.456	4.289.456	4.244.456	4.199.456	4.154.456	4.109.456	4.064.456	4.019.456

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pembiayaan investasi dari Bank Pemerintah (sumber : www.bi.go.id).

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Pembayaran Pokok dan Bunga Pinjaman Jangka Panjang (Rp. Juta)

Uraian	Tahun									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Penarikan kredit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Utang	4.019.456	3.974.456	3.929.456	3.884.456	3.839.456	3.794.456	3.749.456	3.704.456	3.659.456	3.614.456
Bunga 8,45%	339.644	335.842	332.039	328.237	324.434	320.632	316.829	313.027	309.224	305.422
Angsuran Pokok	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Saldo	3.974.456	3.929.456	3.884.456	3.839.456	3.794.456	3.749.456	3.704.456	3.659.456	3.614.456	3.569.456

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pembiayaan investasi dari Bank Pemerintah (sumber : www.bi.go.id).

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Pembayaran Pokok dan Bunga Pinjaman Jangka Panjang (Rp. Juta)

Uraian	Tahun									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
Penarikan kredit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Utang	3.569.456	3.524.456	3.479.456	3.434.456	3.389.456	3.344.456	3.299.456	3.254.456	3.209.456	3.164.456
Bunga 8,45%	301.619	297.817	294.014	290.212	286.409	282.607	278.804	275.002	271.199	267.397
Angsuran Pokok	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Saldo	3.524.456	3.479.456	3.434.456	3.389.456	3.344.456	3.299.456	3.254.456	3.209.456	3.164.456	3.119.456

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pembiayaan investasi dari Bank Pemerintah (sumber : www.bi.go.id).

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Pembayaran Pokok dan Bunga Pinjaman Jangka Panjang (Rp. Juta)

Uraian	Tahun									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
Penarikan kredit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Utang	3.119.456	3.074.456	3.029.456	2.984.456	2.939.456	2.894.456	2.849.456	2.804.456	2.759.456	2.714.456
Bunga 8,45%	263.594	259.792	255.989	252.187	248.384	244.582	240.779	236.977	233.174	229.372
Angsuran Pokok	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Saldo	3.074.456	3.029.456	2.984.456	2.939.456	2.894.456	2.849.456	2.804.456	2.759.456	2.714.456	2.669.456

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pembiayaan investasi dari Bank Pemerintah (sumber : www.bi.go.id).

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Pembayaran Pokok dan Bunga Pinjaman Jangka Panjang (Rp. Juta)

Uraian	Tahun											
	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073
Penarikan kredit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Utang	2.669.456	2.624.456	2.579.456	2.534.456	2.489.456	2.444.456	2.399.456	2.354.456	2.309.456	2.264.456	2.219.456	2.174.456
Bunga 8,45%	225.569	221.767	217.964	214.162	210.359	206.557	202.754	198.952	195.149	191.347	187.544	183.742
Angsuran Pokok	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Saldo	2.624.456	2.579.456	2.534.456	2.489.456	2.444.456	2.399.456	2.354.456	2.309.456	2.264.456	2.219.456	2.174.456	2.129.456

Catatan :

Suku bunga obligasi berdasarkan suku bunga obligasi WIKA

## Lampiran 2 (Lanjutan)

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Perhitungan Pembayaran Pokok Bunga Obligasi Seri A (Rp. Juta)**

Uraian	Tahun				
	Jan-Jun 2022	Jul-Des 2022	2023	2024	2025
Penarikan kredit		-	-	-	-
Jumlah Utang		1.990.950	1.990.950	1.990.950	1.990.950
Bunga 6,50%		64.706	129.412	129.412	129.412
Angsuran Pokok		-	-	-	1.990.950
Saldo	1.990.950	1.990.950	1.990.950	1.990.950	-

*Catatan :*

Suku bunga obligasi berdasarkan suku bunga obligasi WIKA

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Perhitungan Pembayaran Pokok Bunga Obligasi Seri B (Rp. Juta)**

Uraian	Tahun						
	Jan-Jun 2022	Jul-Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027
Penarikan kredit		-	-	-	-	-	-
Jumlah Utang		2.102.400	2.102.400	2.102.400	2.102.400	2.102.400	2.102.400
Bunga 7,75%		81.468	81.468	81.468	81.468	81.468	81.468
Angsuran Pokok		-	-	-	-	-	2.102.400
Saldo	2.102.400	2.102.400	2.102.400	2.102.400	2.102.400	2.102.400	-

*Catatan :*

Suku bunga obligasi berdasarkan suku bunga obligasi WIKA

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**  
**Perhitungan Pembayaran Pokok Bunga Obligasi Seri C (Rp. Juta)**

Uraian	Tahun								
	Jan-Jun 2022	Jul-Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Penarikan kredit		-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Utang		3.364.422	3.364.422	3.364.422	3.364.422	3.364.422	3.364.422	3.364.422	3.364.422
Bunga 8,30%		139.624	139.624	139.624	139.624	139.624	139.624	139.624	139.624
Angsuran Pokok		-	-	-	-	-	-	-	3.364.422
Saldo	3.364.422	3.364.422	3.364.422	3.364.422	3.364.422	3.364.422	3.364.422	3.364.422	-

*Catatan :*

Suku bunga obligasi berdasarkan suku bunga obligasi WIKA

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**

**Perhitungan Pembayaran Pokok Bunga Sukuk Mudharabah(Rp. Juta)**

Uraian	Tahun								
	Jan-Jun 2022	Jul-Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Penarikan kredit		-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Utang		2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	1.443.300	1.443.300	805.150	805.150
Bunga		92.485	184.970	184.970	184.970	116.284	116.284	66.827	66.827
Angsuran Pokok		-	-	-	1.056.700	-	638.150	-	805.150
Saldo	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	1.443.300	1.443.300	805.150	805.150	-

*Catatan :*

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pembilangan investasi dari Bank Pemerintah (sumber : [www.bi.go.id](http://www.bi.go.id)).

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**

**Perhitungan Pembayaran Pokok Bunga Sukuk Mudharabah Seri A (Rp. Juta)**

Uraian	Tahun				
	Jan-Jun 2022	Jul-Des 2022	2023	2024	2025
Penarikan kredit		-	-	-	-
Jumlah Utang		1.056.700	1.056.700	1.056.700	1.056.700
Bunga 6,50%		34.343	68.686	68.686	68.686
Angsuran Pokok		-	-	-	1.056.700
Saldo	1.056.700	1.056.700	1.056.700	1.056.700	-

*Catatan :*

Suku Bunga berdasarkan Indikasi bagi hasil per tahun Dana Sukuk Mudharabah Seri A, Jatuh Tempo 15 Februari 2025

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak**

**Perhitungan Pembayaran Pokok Bunga Sukuk Mudharabah Seri B (Rp. Juta)**

Uraian	Tahun						
	Jan-Jun 2022	Jul-Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027
Penarikan kredit		-	-	-	-	-	-
Jumlah Utang		638.150	638.150	638.150	638.150	638.150	638.150
Bunga 7,75%		24.728	49.457	49.457	49.457	49.457	49.457
Angsuran Pokok		-	-	-	-	-	638.150
Saldo	638.150	638.150	638.150	638.150	638.150	638.150	-

*Catatan :*

Suku Bunga berdasarkan Indikasi bagi hasil per tahun Dana Sukuk Mudharabah Seri B, Jatuh Tempo 15 Februari 2027

## Lampiran 2 (Lanjutan)

PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk dan Entitas Anak

Perhitungan Pembayaran Pokok Bunga Sukuk Mudharabah Seri C (Rp. Juta)

Uraian	Tahun								
	Jan-Jun 2022	Jul-Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Penarikan kredit		-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah Utang		805.150	805.150	805.150	805.150	805.150	805.150	805.150	805.150
Bunga 8,30%		33.414	66.827	66.827	66.827	66.827	66.827	66.827	66.827
Angsuran Pokok		-	-	-	-	-	-	-	805.150
Saldo	805.150	805.150	805.150	805.150	805.150	805.150	805.150	805.150	-

Catatan :

Suku Bunga berdasarkan Indikasi bagi hasil per tahun Dana Sukuk Mudharabah Seri C, jatuh tempo 15 Februari 2029

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Perhitungan Pembayaran Bunga dan Angsuran Pokok Pinjaman Jangka Pendek (Rp.Juta)

Uraian	Tahun										
	Jun 2022	Des 2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Penarikan kredit		2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Jumlah Utang		2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Bunga 8,14%		172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142
Angsuran Pokok		2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Saldo	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pinjaman modal kerja dari Bank Pemerintah per Juni 2022 (sumber : www.bi.go.id)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Perhitungan Pembayaran Bunga dan Angsuran Pokok Pinjaman Jangka Pendek (Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Penarikan kredit	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Jumlah Utang	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Bunga 8,14%	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142
Angsuran Pokok	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Saldo	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pinjaman modal kerja dari Bank Pemerintah per Juni 2022 (sumber : www.bi.go.id)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Perhitungan Pembayaran Bunga dan Angsuran Pokok Pinjaman Jangka Pendek (Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
Penarikan kredit	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Jumlah Utang	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Bunga 8,14%	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142
Angsuran Pokok	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Saldo	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pinjaman modal kerja dari Bank Pemerintah per Juni 2022 (sumber : www.bi.go.id)

PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA

Perhitungan Pembayaran Bunga dan Angsuran Pokok Pinjaman Jangka Pendek (Rp.Juta)

Uraian	Tahun									
	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061
Penarikan kredit	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Jumlah Utang	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Bunga 8,14%	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142	172.142
Angsuran Pokok	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772
Saldo	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772	2.114.772

Catatan :

Suku bunga berdasarkan suku bunga rata-rata untuk pinjaman modal kerja dari Bank Pemerintah per Juni 2022 (sumber : www.bi.go.id)